

おかげさまで、株式会社東祥は
東証・名証一部に上場いたしました。

健康づくりで世のため人のために尽くしたい。
この思いから、東祥は「健康生活の創造」を使命と考え、
明るい未来の実現へ、さらなる成長をめざします。

- ・ 2014年3月期 事業概況(第3四半期)
- ・ ホリデイスポーツクラブ 首都圏への本格出店に向けて

2014年3月29日(土) 個人投資家様向説明会
代表取締役社長 沓名 俊裕

経 営 理 念

「健康づくりで世のため人のために尽くす」

商号	株式会社東祥
代表者	沓名 俊裕（くつな としひろ）
本社所在地	愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5
設立	1979年3月（決算期 3月決算）
資本金	1,580百万円（2014年3月現在）
従業員数	270名（2013年12月現在）平均年齢25.9歳
発行済株式総数	19,157,500株（2014年3月現在）
株主数	5,189名（2013年9月現在）
1単元	100株
証券コード	8920
上場市場	東京証券取引所 市場第一部（2014年3月19日上場） 名古屋証券取引所 市場第一部（ ” ）
所属業種分類	サービス業

スポーツクラブ5店舗、ホテル2店舗開業

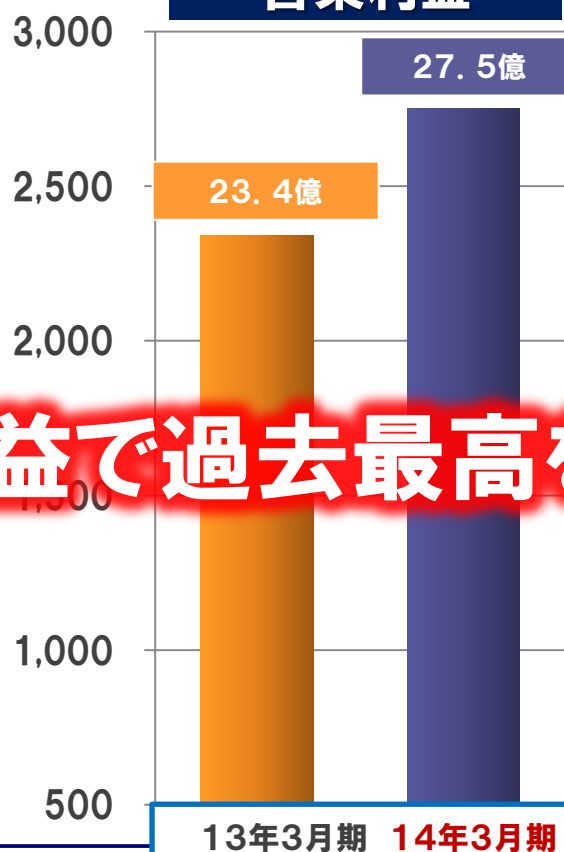
- 売上高 11,241百万円 (前期比 1,372百万円増 113.9%)
- 営業利益 2,751百万円 (前期比 408百万円増 117.4%)
- 経常利益 2,656百万円 (前期比 452百万円増 120.5%)

(単位:百万円)

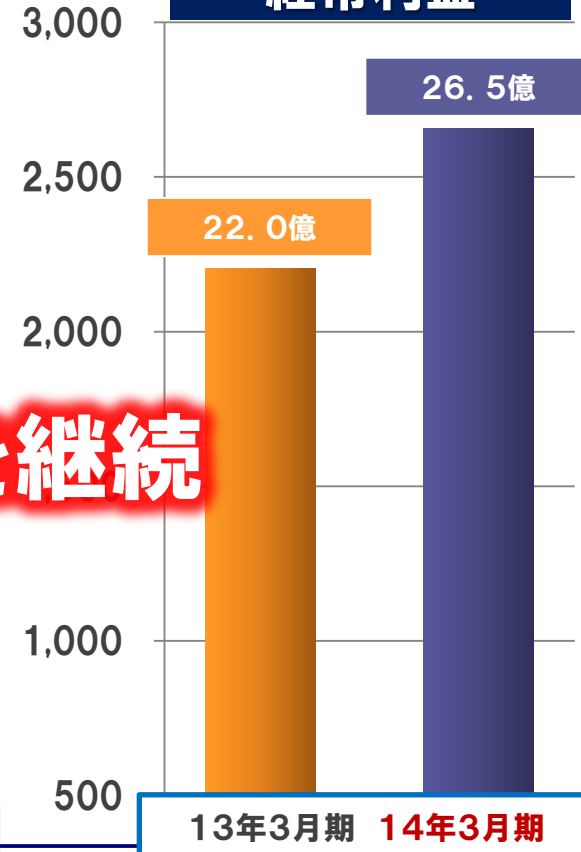
売上高



営業利益



経常利益

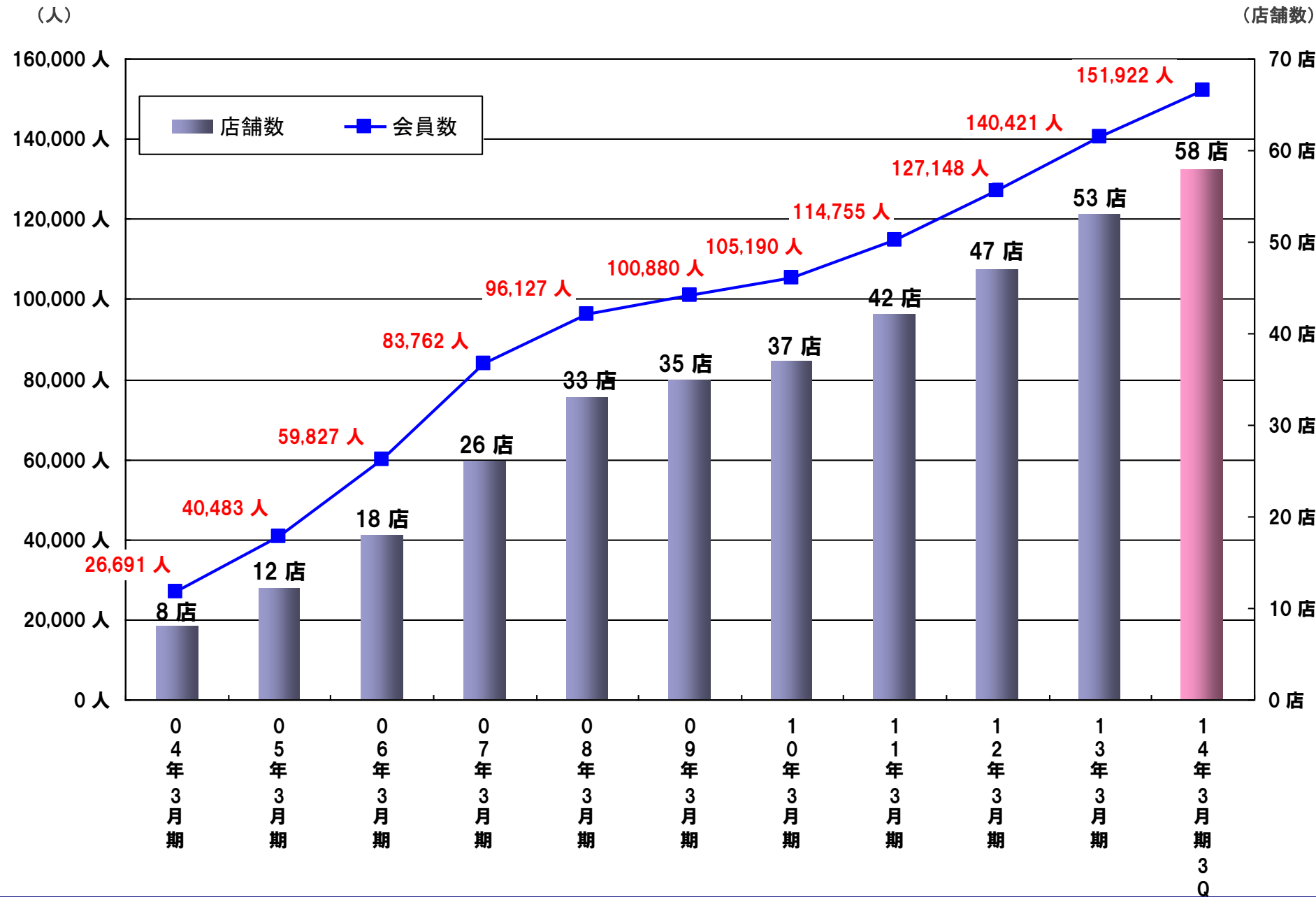


増収増益で過去最高を継続

四半期推移

(単位:百万円)

	第1四半期 (4月～6月)		第2四半期 (7月～9月)		第3四半期 (10月～12月)		第4四半期 (1月～3月)		2014年3月期 第3四半期累計	
	実績	前期比%	実績	前期比%	実績	前期比%	実績	前期比%	実績	前期比%
売上高	3,587	110.4	3,774	115.2	3,879	116.0			11,241	113.9
スポーツクラブ事業	2,949	111.7	3,002	113.5	3,084	113.7			9,037	113.0
ホテル事業	280	107.7	413	149.6	432	156.0			1,126	138.4
不動産事業	357	103.0	357	100.6	361	102.8			1,076	102.1
売上総利益	1,177	107.1	1,263	120.7	1,314	120.4			3,756	116.0
スポーツクラブ事業	905	105.6	963	125.2	945	116.0			2,815	115.2
ホテル事業	81	101.5	113	121.5	173	180.2			368	136.4
不動産事業	190	117.7	186	102.2	195	108.5			572	109.1
販売費・一般管理費	373	116.4	327	117.2	304	103.1			1,005	112.2
営業利益	804	103.2	936	122.0	1,010	126.9			2,751	117.4
スポーツクラブ事業	725	105.1	789	125.6	798	119.0			2,314	116.2
ホテル事業	45	63.5	100	120.5	161	184.8			307	126.6
不動産事業	177	118.7	172	100.6	184	109.4			534	109.3
調整額	△144	108.7	△126	108.6	△134	102.7			△405	106.5
経常利益	771	104.7	911	127.1	973	130.0			2,656	120.5
()は当期前期の経常利益率	(21.5%)	(22.7%)	(24.1%)	(21.9%)	(25.1%)	(22.4%)			(23.6%)	(22.3%)
当期純利益	442	105.6	472	109.1	526	125.6			1,441	112.8
当期開業	スポーツクラブ 2店舗 ホテル 1店舗		ホテル 1店舗		スポーツクラブ 3店舗		スポーツクラブ2店舗		スポーツクラブ7店舗 ホテル 2店舗	



2015年3月期

売上高	167億円	前期比	114.3%
経常利益	38億円	前期比	118.8%
経常利益率	23%		

ジャンプ

中期計画

2013年3月期～2015年3月期

ステップ

2014年3月期

売上高	146億円	前期比	110.0%
経常利益	32億円	前期比	112.5%
経常利益率	22%		

ホップ

2013年3月期実績

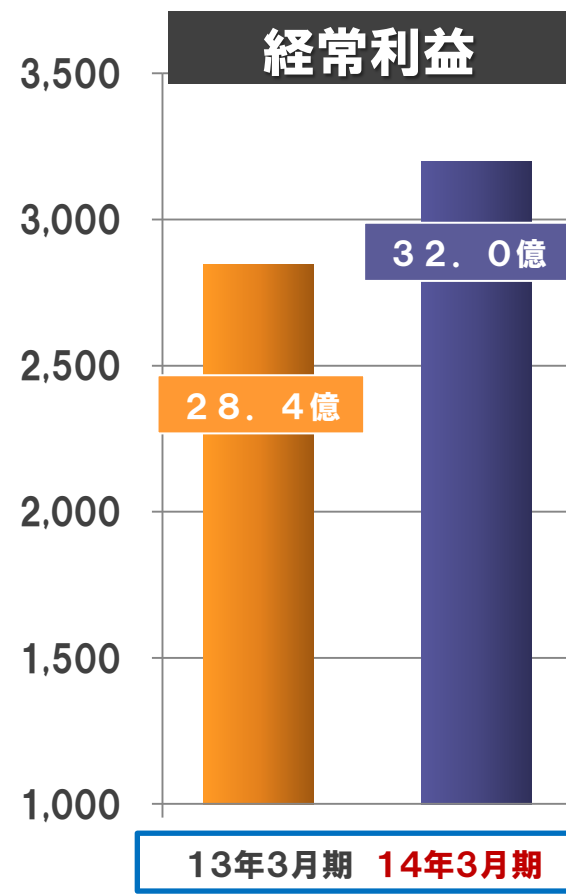
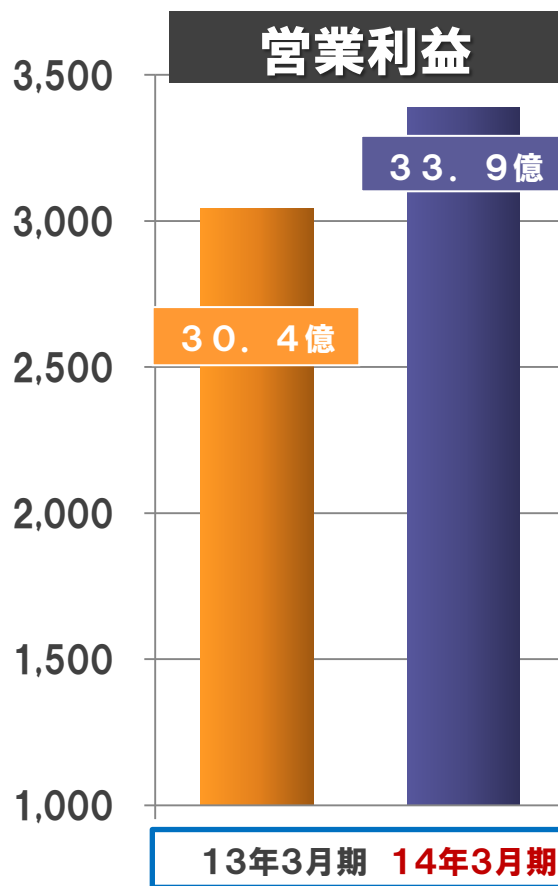
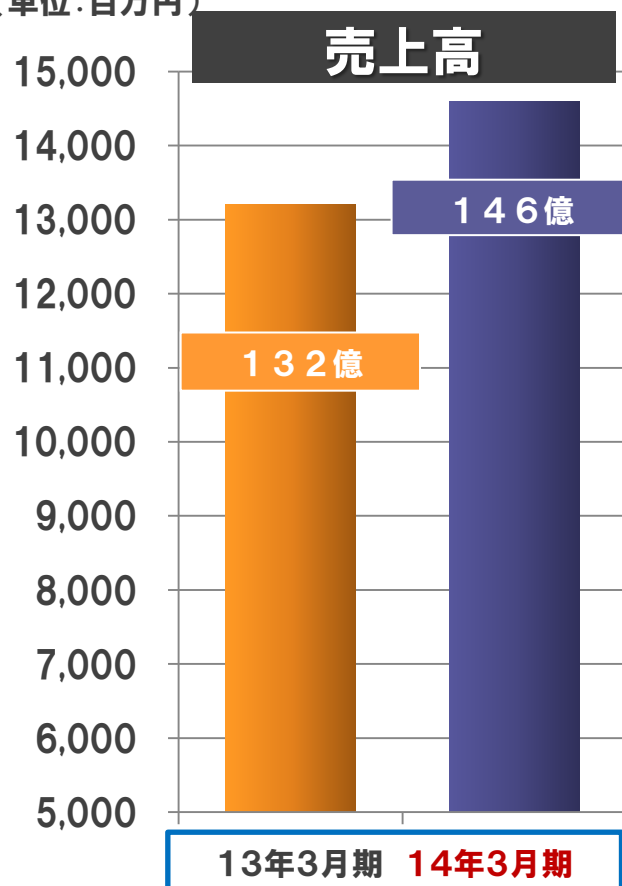
売上高	132億円	前期比	110.6%
経常利益	28億円	前期比	122.3%
経常利益率	21%		

増収増益で、過去最高益を目指す

ホリデイスポーツクラブ 7店舗出店
ABホテル 2店舗出店

- ・ 売上高 14,600百万円 (前期比 110.0%)
- ・ 営業利益 3,390百万円 (前期比 111.4%)
- ・ 経常利益 3,200百万円 (前期比 112.5%)

(単位:百万円)



新規開業9店舗

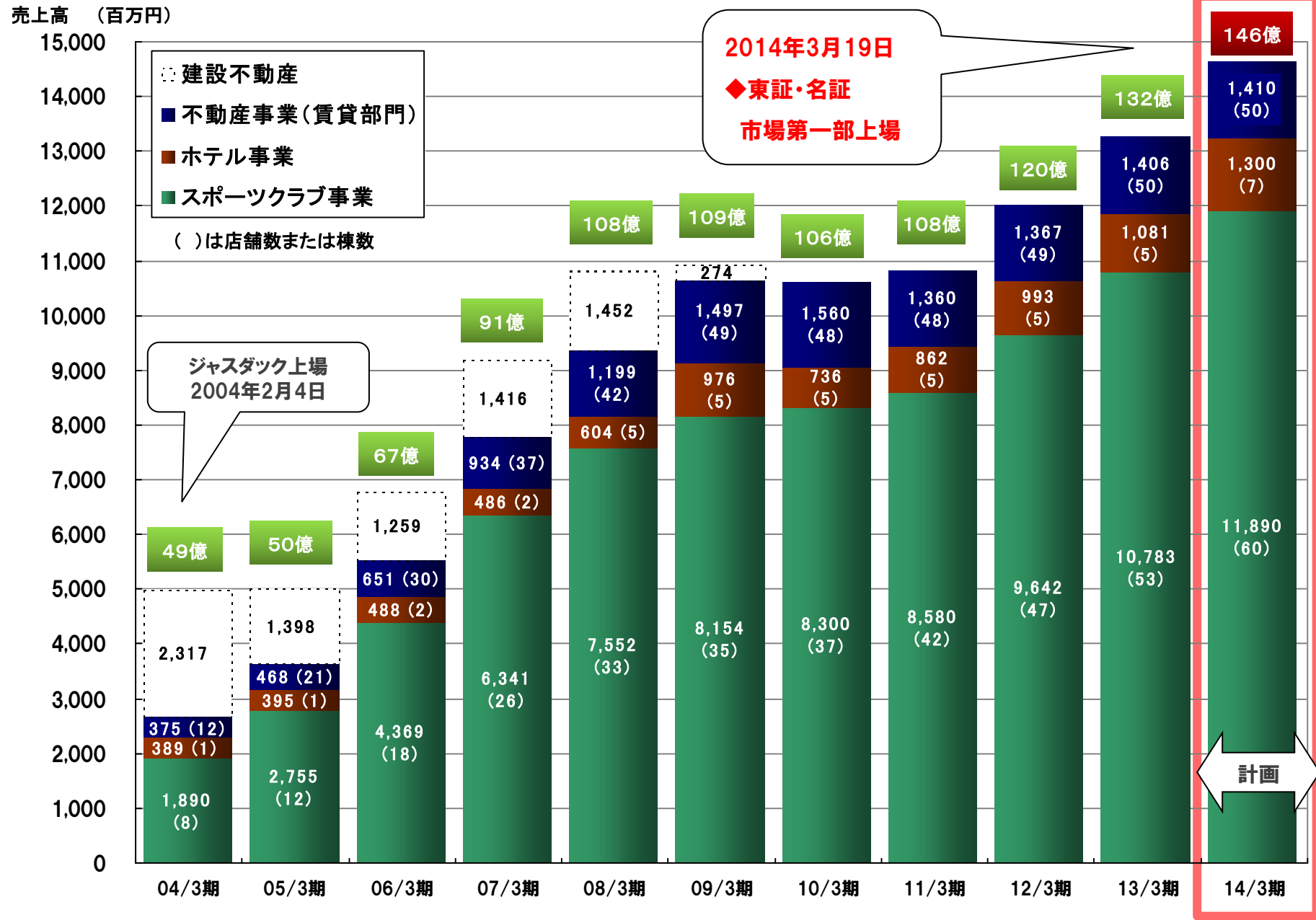
スポーツクラブ7店舗、ホテル2店舗開業

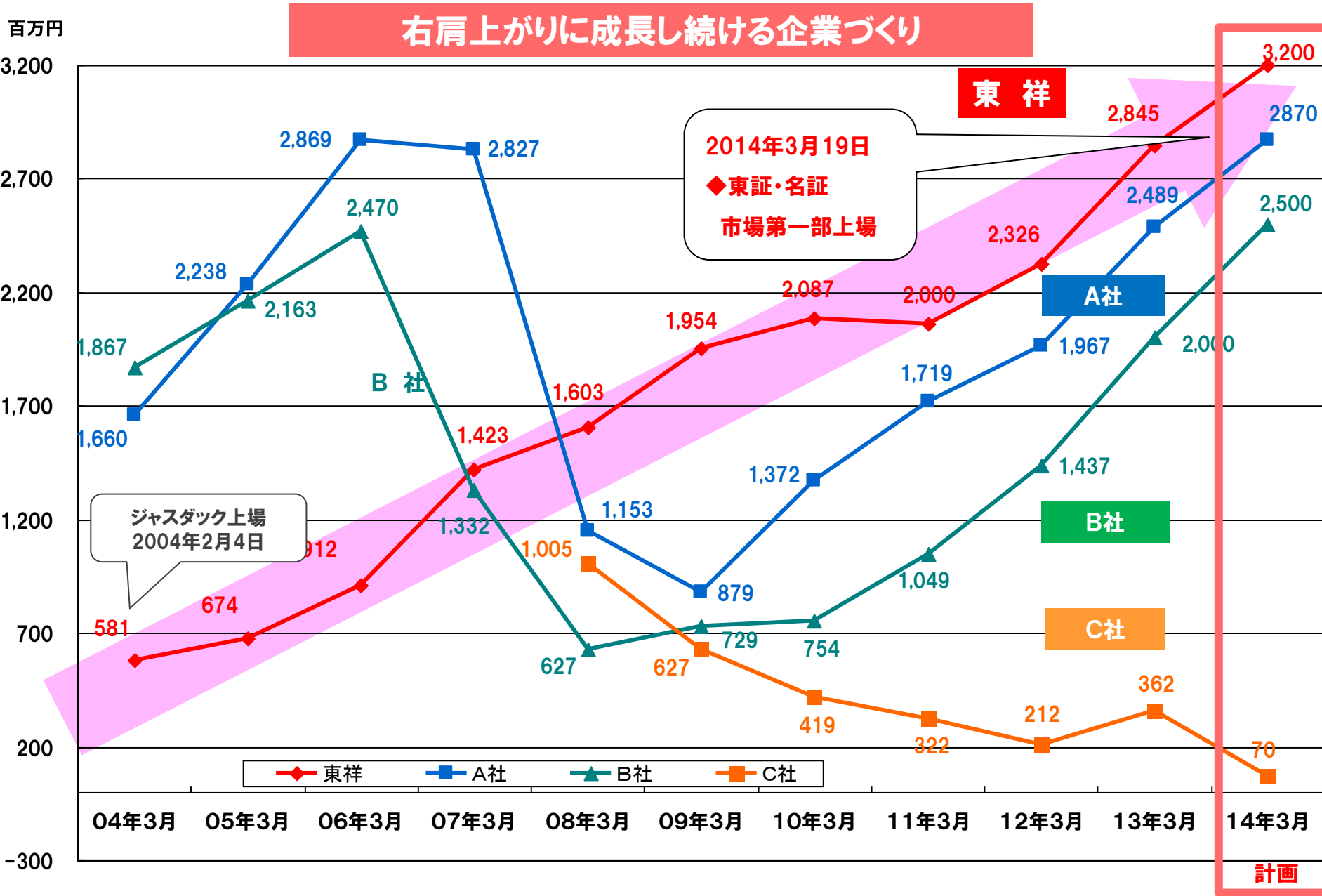
(単位:百万円)

	2013年3月期 (2012年4月～2013年3月)			2014年3月期 (2013年4月～2014年3月)			
	実績	売上比%	前期比%	計画	売上比%	前期比%	増減
売上高	13,271	100.0	110.6	14,600	100.0	110.0	+1,328
スポーツクラブ事業	10,783	81.2	111.8	11,890	81.4	110.3	+1,107
ホテル事業	1,081	8.2	108.8	1,300	8.9	120.2	+218
不動産事業	1,406	10.6	102.9	1,410	9.7	100.2	+3
売上総利益	4,300	32.4	117.0	4,667	32.0	108.5	+366
スポーツクラブ事業	3,248	(30.1)	118.7	3,627	(30.5)	111.7	+378
ホテル事業	353	(32.7)	127.2	300	(23.1)	84.8	△53
不動産事業	698	(49.7)	105.8	740	(52.5)	105.9	+41
販売費・一般管理費	1,257	9.5	109.3	1,277	8.7	101.6	+19
営業利益	3,043	22.9	120.6	3,390	23.2	111.4	+346
スポーツクラブ事業	2,626	(24.4)	118.3	3,010	(25.3)	114.6	+383
ホテル事業	317	(29.3)	126.4	238	(18.3)	75.1	△79
不動産事業	647	(46.0)	106.5	692	(49.1)	106.8	+44
調整額(主に本社経費)	△547	—	—	△550	—	—	+2
経常利益	2,845	21.4	122.3	3,200	21.9	112.5	+354
当期純利益	1,591	12.0	128.9	1,780	12.2	111.9	+188

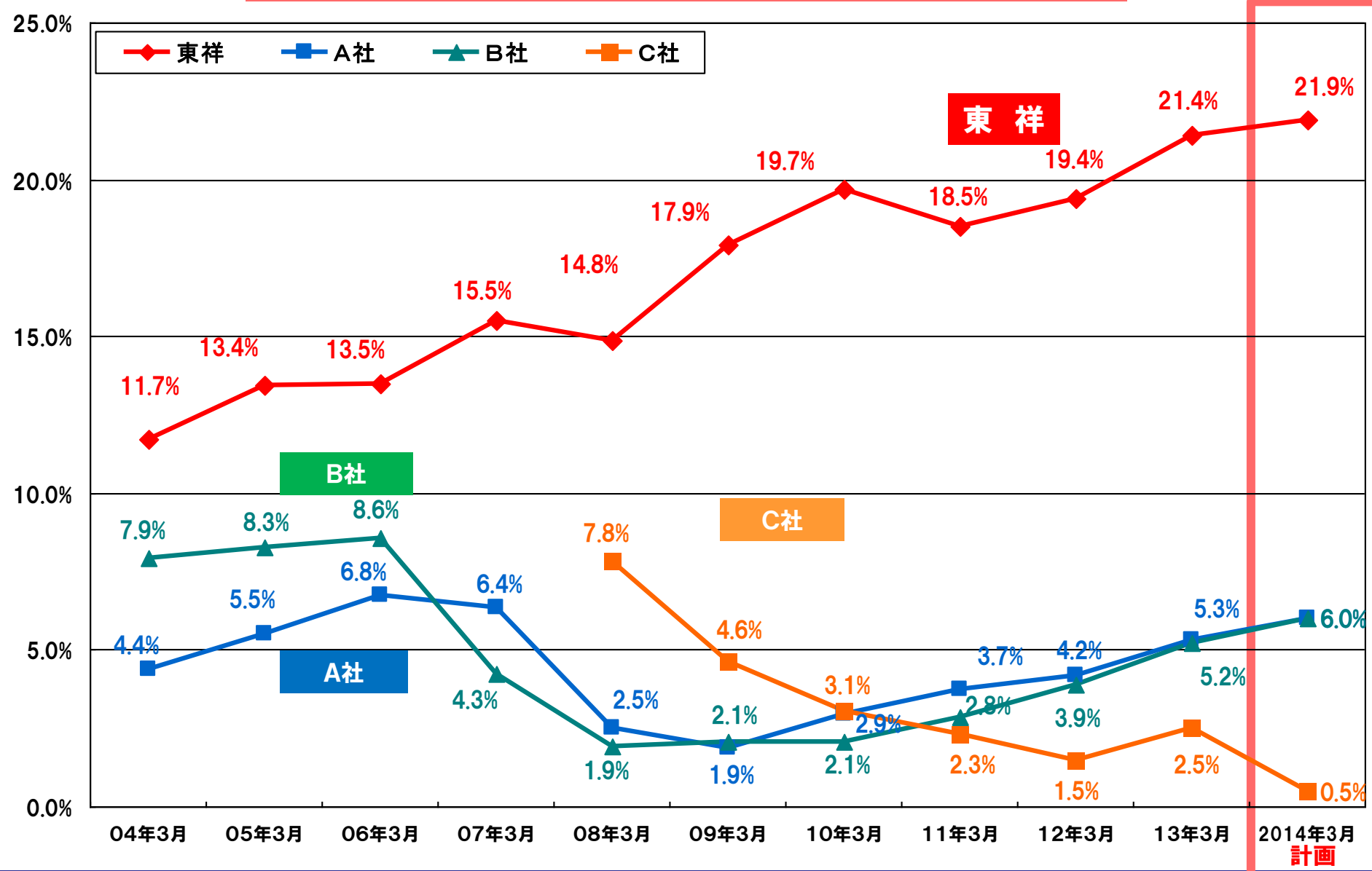
関東圏・中部圏・関西圏を中心に出店

スポーツクラブ事業 開業予定(リリース済の店舗)		
ホリデイスportsクラブ富士	2014年 8月	2014年度開業
ホリデイスportsクラブ大阪平野	2015年 1月	〃
ホリデイスportsクラブ相模原	2月	〃
ホリデイスportsクラブ大垣	3月	〃
ホテル事業 開業予定(リリース済の店舗)		
ABホテル深谷	2014年 7月	2014年度開業
ABホテル一宮	2015年 2月	〃
ABホテル金沢	4月	2015年度開業
ABホテル伊勢崎	5月	〃
ABホテル豊橋	10月	〃



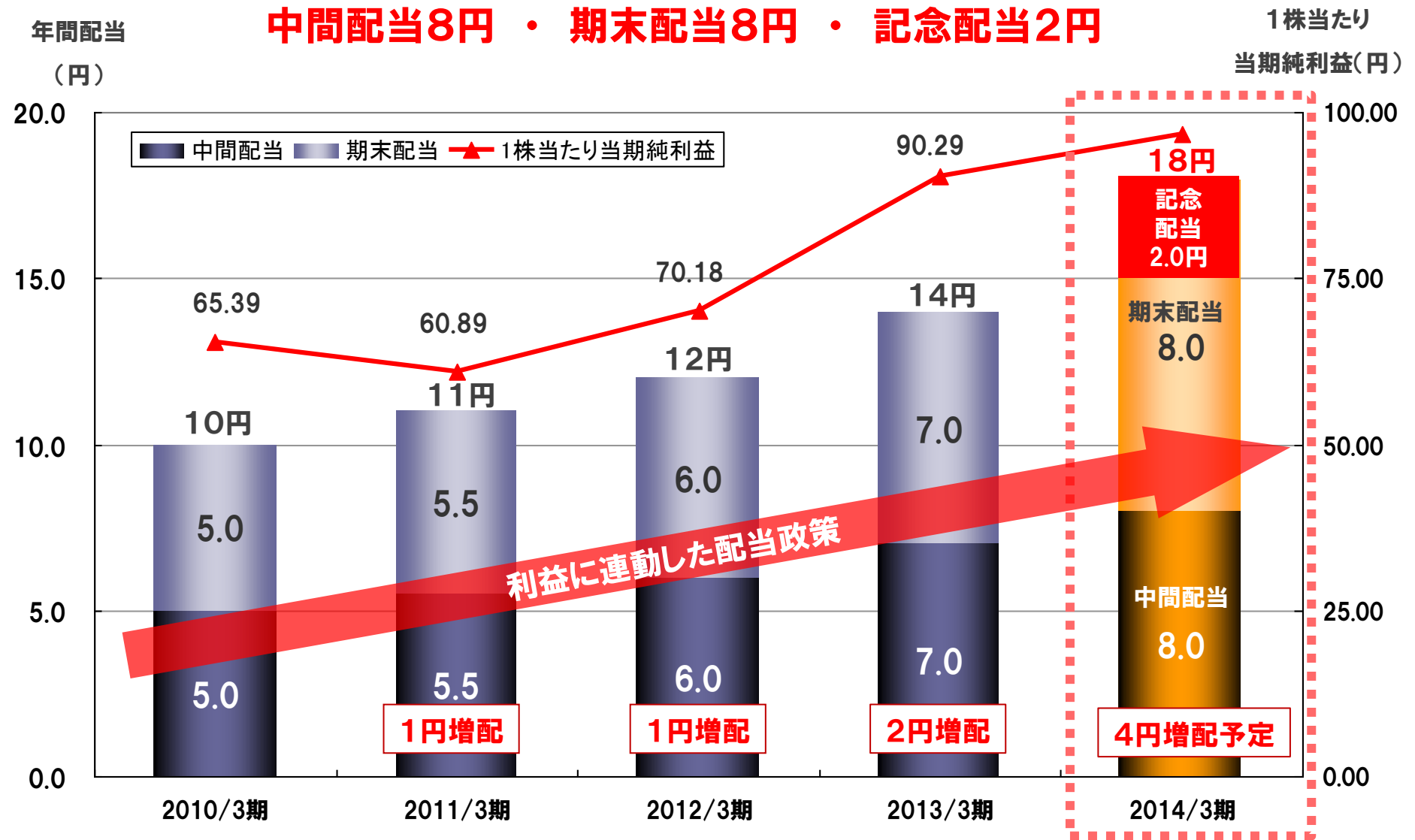


経常利益率30%の高収益企業を目指す



年間配当18円（4円増配予定）

中間配当8円 ・ 期末配当8円 ・ 記念配当2円



ホリデイスポーツクラブ 首都圏への本格出店



「健康づくり」で社会貢献する、3つの事業

運動で、「健康づくり」

スポーツクラブ事業
「ホリデイスportsクラブ」

60店舗
売上構成比 80%



快眠で、「健康づくり」

ホテル事業
「ABホテル」

7店舗
売上構成比 10%



快適生活で、「健康づくり」

不動産事業
賃貸マンション「A・City」

50棟
売上構成比 10%



ホリデスポーツクラブ

TOSHO 証券コード8920

【中国 3店舗】

- ・ 福山(広島)
- ・ 米子(鳥取)
- ・ 出雲(島根)

【四国 1店舗】

- ・ 松山(愛媛)

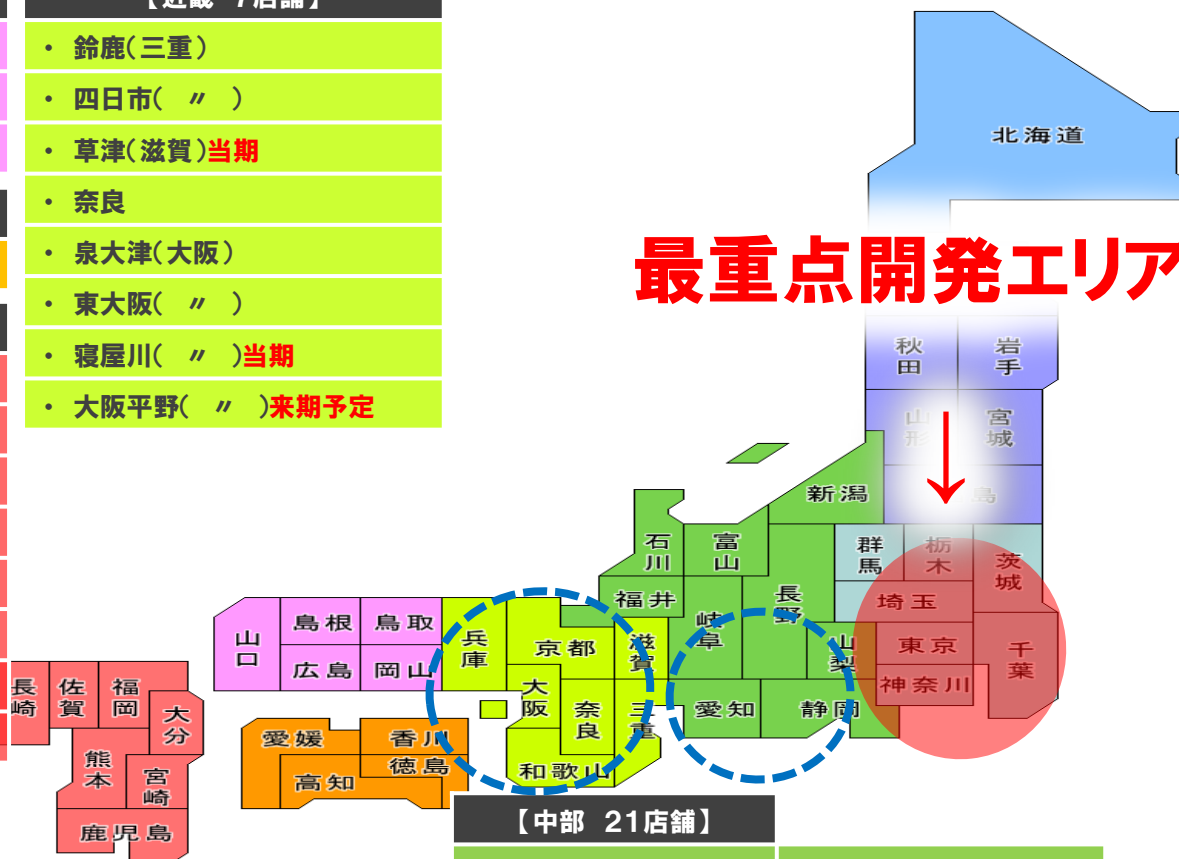
【九州 8店舗】

- ・ 八幡西(福岡)
- ・ 福岡梅林(")
- ・ 大野城(")
- ・ 大牟田(")
- ・ 大分
- ・ 佐賀
- ・ 熊本北
- ・ 熊本長嶺

【近畿 7店舗】

- ・ 鈴鹿(三重)
- ・ 四日市(")
- ・ 草津(滋賀)当期
- ・ 奈良
- ・ 泉大津(大阪)
- ・ 東大阪(")
- ・ 寝屋川(")当期
- ・ 大阪平野(")来期予定

最重点開発エリア



【北海道 5店舗】

- ・ 函館
- ・ 旭川
- ・ 札幌清田
- ・ 札幌北24条
- ・ 苫小牧

【東北 3店舗】

- ・ 弘前(青森)
- ・ 秋田(秋田)
- ・ 盛岡(岩手)当期

【関東 12店舗】

- ・ 宇都宮(栃木)
- ・ 伊勢崎(群馬)
- ・ 高崎(")
- ・ 前橋(")
- ・ 太田(")
- ・ 船橋日大前(千葉)
- ・ 市原五井(")当期
- ・ 座間林間(神奈川)
- ・ 海老名かしわ台(")
- ・ 相模原(")来期予定
- ・ 小平(東京)
- ・ 桶川(埼玉)当期
- ・ 深谷(")当期

【中部 21店舗】

- ・ 甲府(山梨)
- ・ 松本(長野)
- ・ 長野(")
- ・ 上田(")
- ・ 沼津(静岡)
- ・ 浜松(")
- ・ 清水(")当期
- ・ 富士(")来期予定
- ・ 三河安城(愛知)
- ・ 刈谷知立(愛知)
- ・ 一宮(")
- ・ 豊橋(")
- ・ 豊田(")
- ・ 名古屋鳴海(")
- ・ 日進長久手(")
- ・ 大垣(岐阜)来期予定

- ・ 新潟弁天(新潟)
- ・ 新潟赤道(")
- ・ 長岡(")
- ・ 富山(富山)
- ・ 高岡(")
- ・ 金沢(石川)
- ・ 福井(福井)

「総合 エコ500」モデル



リーマンショック以前の標準モデル

総合 大型800

総投資金額 (建物自社所有)	6億円	
売上(千円)	252, 000	100%
経常利益	76, 000	30%
経費	176, 000	70%
立地	地方	
敷地面積 (借地)	2, 000坪	
延べ床面積	800坪程度	
駐車場	200台	
想定会員数	3, 000名以上	
平均会費単価	7, 000円	
商圏人口	15万人以上	

経費削減に成功
高効率モデルの開発

都心部へ進出

コスト低減

① 建設費	30% ↓
② 水光熱費	50% ↓
③ 人件費	30% ↓

総合 エコ500

総投資金額 (建物自社所有)	4億円	
売上(千円)	190, 000	100%
経常利益	67, 000	35%
経費	123, 000	65%
立地	地方	都市部
敷地面積 (借地)	1, 500坪	800坪
延べ床面積	500坪程度	
駐車場	150台	80台
想定会員数	2, 200名以上	
平均会費単価	7, 200円	
商圏人口	10万人以上	

初心者でも楽しめる、ホリデイ独自のプログラム



新春スタート!新しいプログラムに参加しよう!





- ・テレビ
- ・ゲーム
- ・インターネット



なるほど! 引き締めの秘訣は「筋トレ」+「有酸素運動」でした!

まず先に気になる部位を筋トレで鍛えます。そうする事により糖質を先に分解するため、その後に有酸素運動を行うと脂肪を効率よく燃やしてくれると言われています。

筋トレで気になる部位を引き締め!

女性が気になる部位 TOP3 二の腕・お腹・太もも

二の腕 スッキリ

二の腕の表と裏をシェイプアップして気になる「たるみ」をサヨナラしよう。

ダンベル
フォーム次第で、誰でも手軽にさまざまな部位を引き締められます。

グッと下げてたるみ知らずに
アームエクステンション
お尻を床に着ることで、お尻の引き締めができます。下の方へ伸ばすことで引き締めます。

腕を伸ばして胸元からキレイに
チェストプレス
胸から肘の真横をシェイプアップします。胸元からキレイなラインがつけられます。

お腹 凹ませ

お腹の正面、ヨコ、後側の3つの部位を引き締め、理想のウエストラインを。

横腹ひねってくびれる曲線美!
ロータリートーン
腹筋を引き締めくびれづくりに効果が期待できます。美しいウエストラインをつくれます。

ギゅっとしてポッコリ解消!
アブミナルクランチ
カラダの曲がりが少なくお尻の引き締めができます。お尻に線が引かれます。

上半身起こして腰回りスッキリ!
ローワークバック
腰を鍛えることで背中が引き締まります。姿勢づくりに最適です!

太もも スリム

いろんな角度から脚の筋肉を引き締めることで、座った時のスリムとした美脚を手に入れよう。

股を閉じて内ももキュッと
アダクター
内ももの筋肉を鍛えることで、座った時の女性らしい姿勢など、美脚効果が期待できます。

後ろへ蹴り上げヒップを上げる
マルチヒップ
お尻から太ももをキュッと引き締めてヒップアップ、キュッと上がったラインをつくれます。

脚全体を使ってたっぷり燃焼!
レッグプレス
下半身を体を使って筋肉をつけ、燃焼効果を実感する効果が期待できます。

有酸素運動で楽しく脂肪燃焼!

踊りながらくびれができる!

ターゲットアブス
立ったままの運動で、お尻まわりの脂肪燃焼! 男性は引いた腕を、女性は引いた腕を、アブスを引くことで引き締めます。

ウォーク&ランマシ
スピードや傾斜率など、食料が消費しやすく自分に合わせたトレーニングができる。

ボールで弾んで、楽しくシェイプUP!
バランスボール
大きなボールに座って行う簡単なエクササイズ。座りながらランナーマシを動かして、引き締め、バランス感覚や体力の向上にも。

水の温度で、代謝はさらにアップ。
プールウォーキング
水中では体温調節のために多くのカロリーを消費します。泳ぎを併用し、カラダを動かして多くのカロリーを消費します。

膝や足首にやさしい低衝撃構造
傾斜をつけて楽なトレーニング

プール
POOL



ウォーキング
コース

泳ぐコース

泳ぐだけじゃない!
温水プールを
楽しもう!

スイムキャップ不要
※泳ぐ人、髪が長い方は
着用願います



水中ダンベル



水中シェイプ



ミットアクア

お風呂
サウナ



お風呂の利用だけでもOK!
カラダも心も
リフレッシュ!

庭園風呂



テレビ付サウナ



水風呂



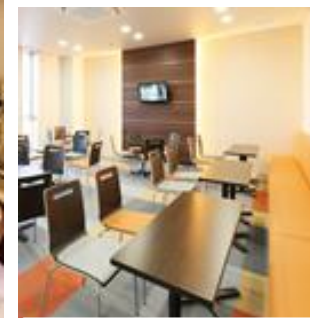
洗い場



個室シャワー



マッサージチェア(無料)



ラウンジ



PILOXING
ピロキシング

USA発 日本初上陸!

ハリウッドスターやセレブを魅了した、
ピラティス、ダンス、ボクシングを組み合わせた最新のエクササイズ!

ホリデイ全国 58店舗で4月から、いよいよ**スタート!**

創始者：ヴィヴェカ・ジェンセン



東京事務所



3月1日(土) 本格稼働

首都圏開発の本拠地



三菱ビル 11階

東京都千代田区丸の内2丁目5番2号

TEL 03-3218-8920

FAX 03-3218-8921

首都圏開発のスピードアップ

10万人商圈へ出店加速

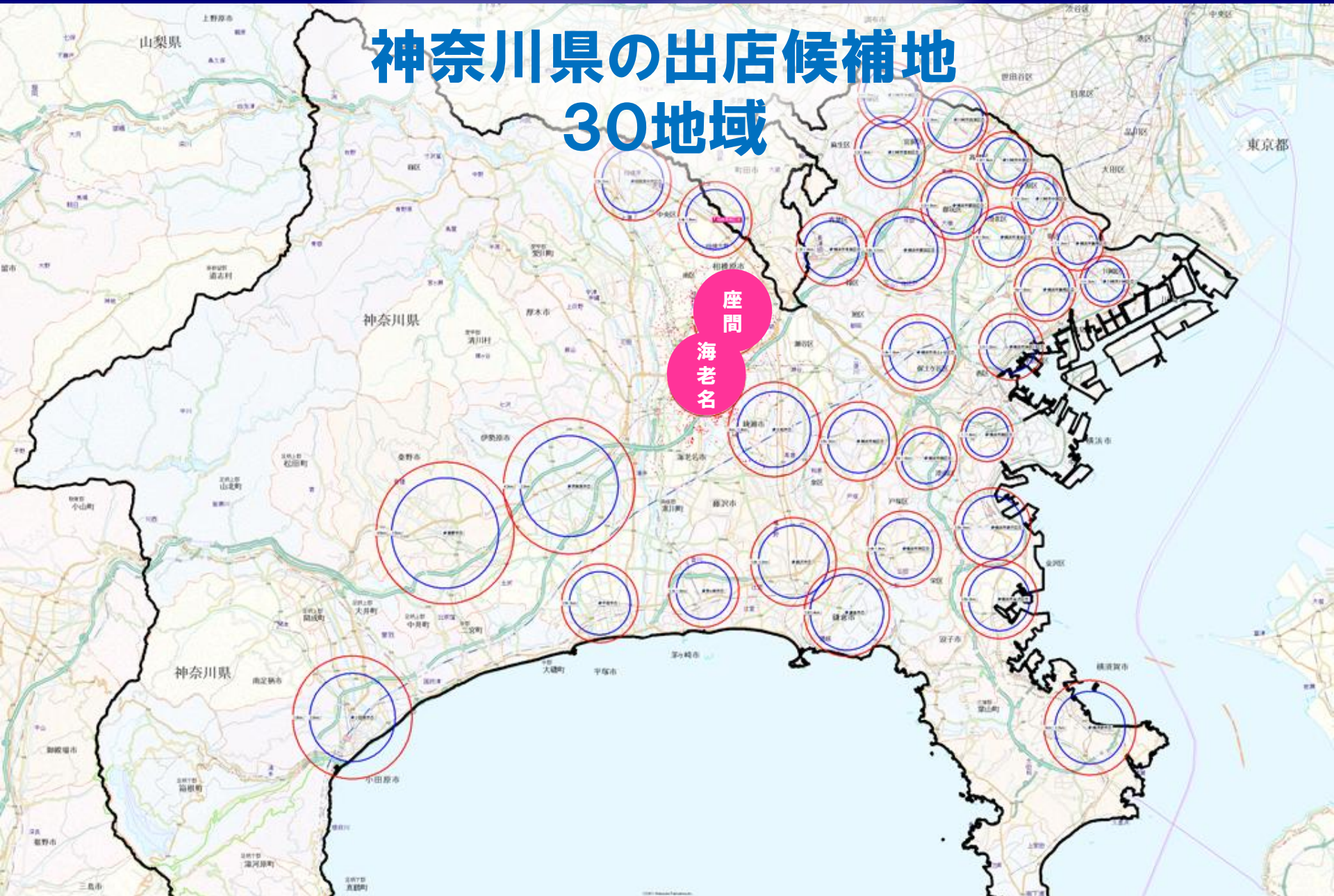


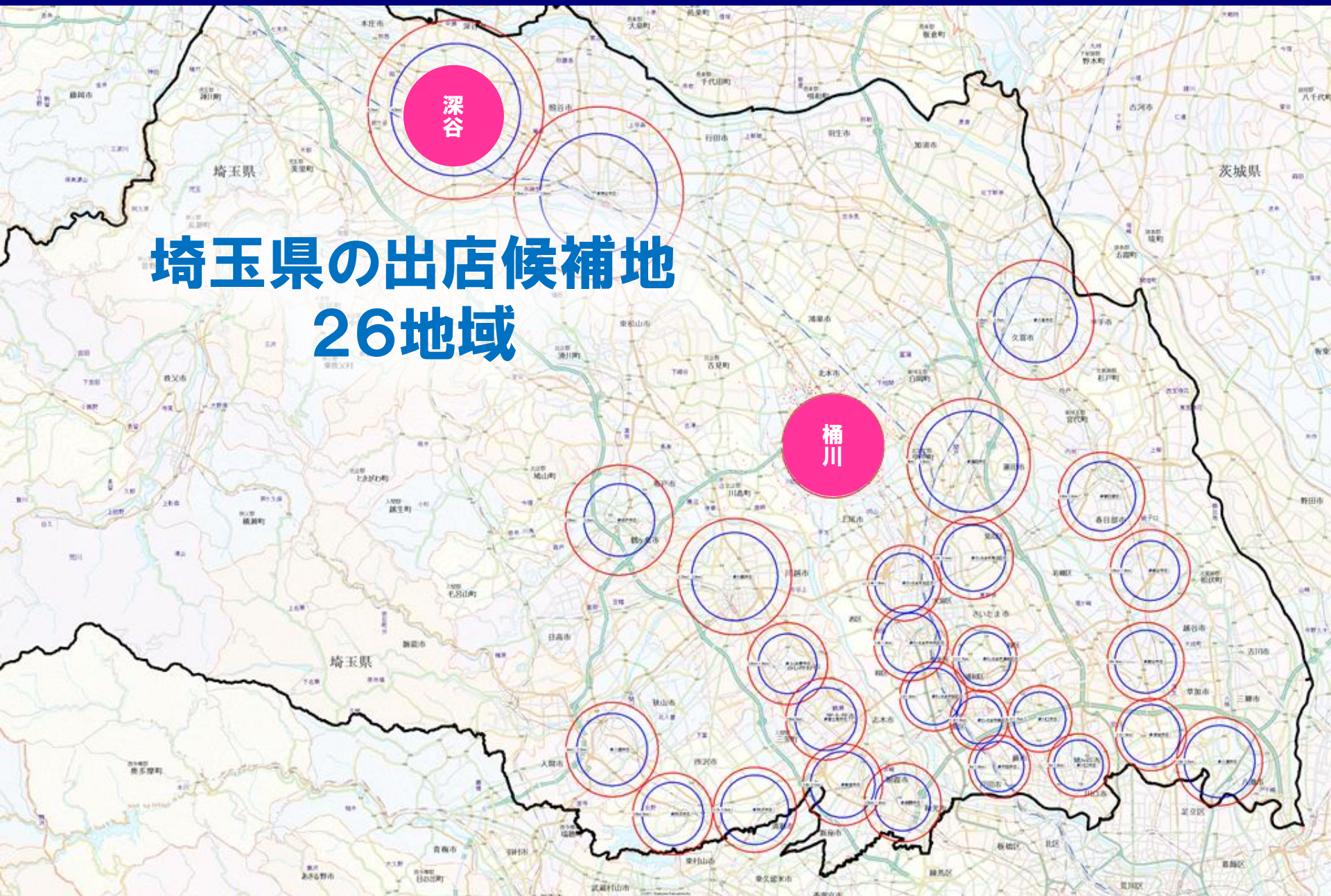
目標 10年で50店舗（年5店舗）

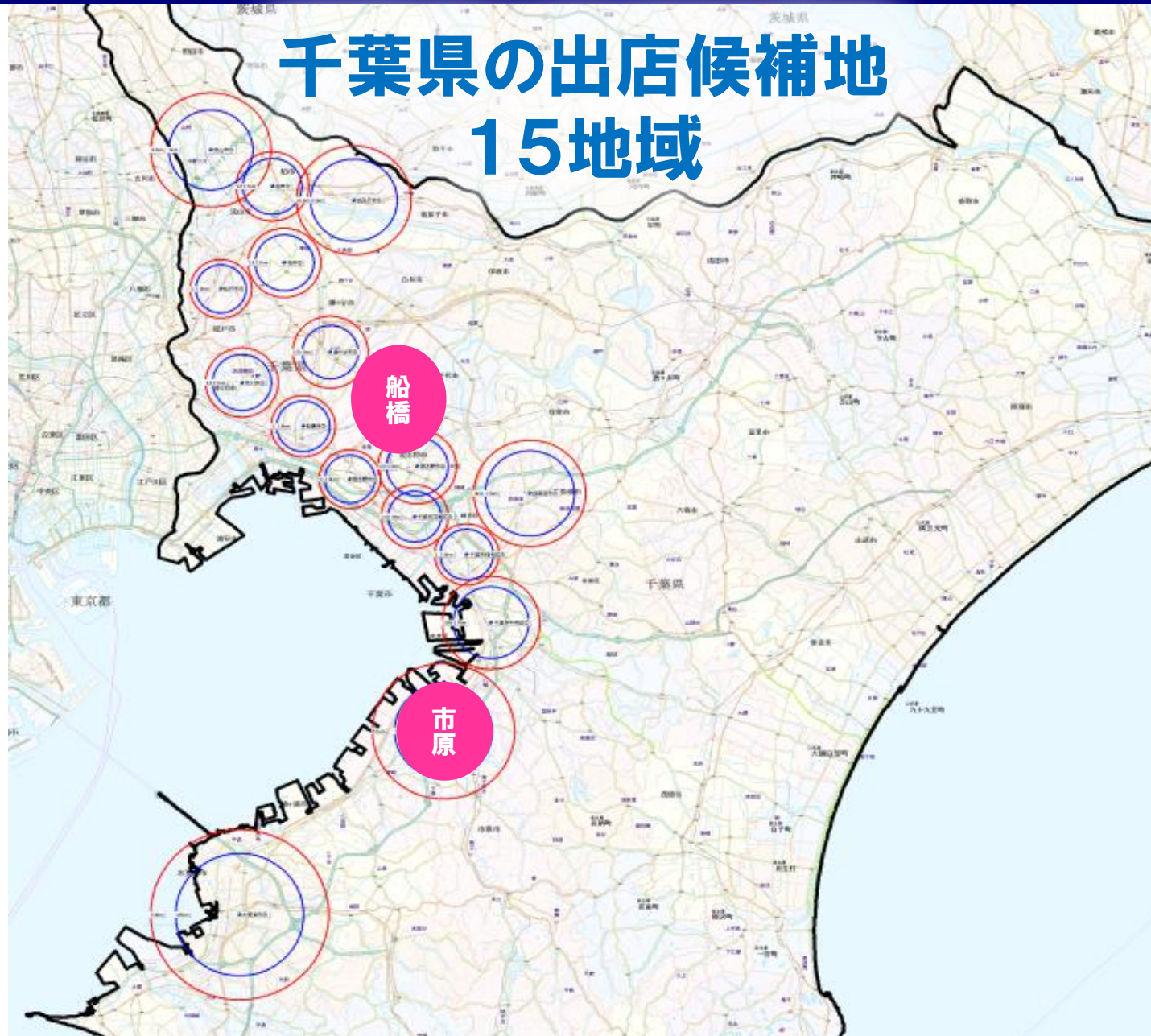
東京都の出店候補地 60地域



神奈川県の出店候補地 30地域







「総合 エコ500」モデル

環境にやさしい、高効率モデル

3月

OPEN

59店舗目



60店舗目

総投資金額 (建物自社所有)	4億円	
売上(千円)	190,000	100%
経常利益	67,000	35%
経費	123,000	65%

立地	地方	都市部
敷地面積 (借地)	1,500坪	800坪
延べ床面積	500坪程度	
駐車場	150台	80台
想定会員数	2,200名以上	
平均会費単価	7,200円	
商圏人口	10万人以上	

「都心部 複合」モデル

ホリデイスポーツクラブ + ABホテル



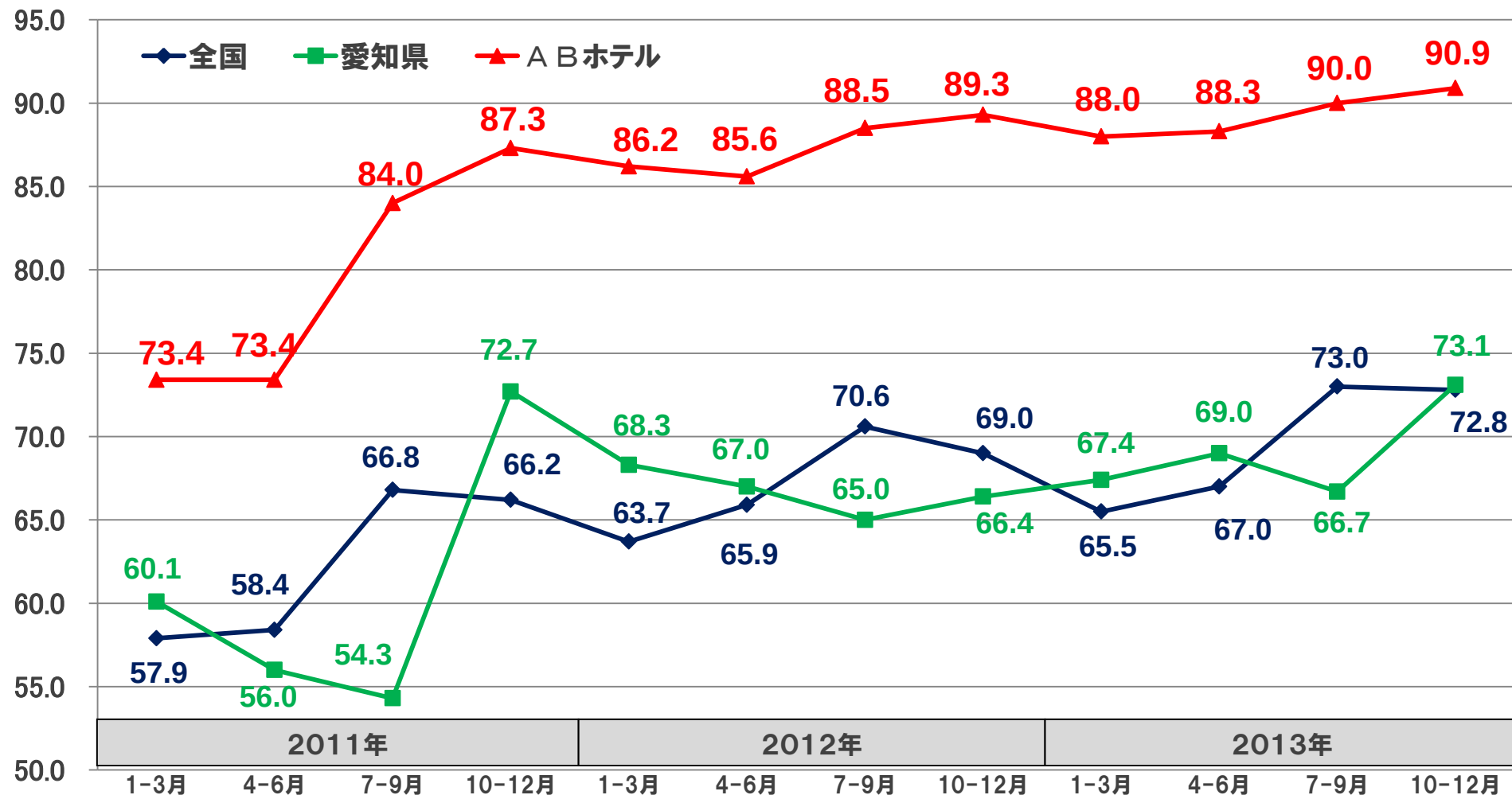
	ホリデイ スポーツクラブ	ABホテル	
総投資金額 (建物自社所有)	4億円	6億円	
売上(千円)	190,000	249,000	100%
経常利益	67,000	87,000	35%
経費	123,000	162,000	65%

立地	商業地域・駅前立地	
敷地面積 (借地)	400坪～800坪程度	
規模	延床面積 500坪程度	客室数 130室
想定	会員2,200名	稼働率75%
平均単価	7,200円	7,000円
商圈	10万人	駅前立地

ビジネスホテルの稼働推移

全国・愛知県・ABホテル

稼働率(%)



出所:「宿泊旅行統計調査」

2014年3月現在 7店舗 (客室数895室)



2014年度以降の開業予定

ABホテル深谷	2014年 7月
ABホテル一宮	2015年 2月
ABホテル金沢	4月
ABホテル伊勢崎	5月
ABホテル豊橋	10月

コンセプト

Amenity & Bright (快適で明るい) 「宿泊特化型シティホテル」

2014年3月期 第3四半期累計稼働率

89.7%

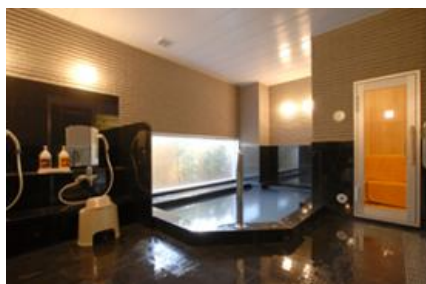
- ◆ ビジネスマン、ファミリー部屋の充実
- ◆ 無料の朝食は、「和・洋のバイキング」
- ◆ 全館 無線LAN対応

朝食 和・洋バイキング



和

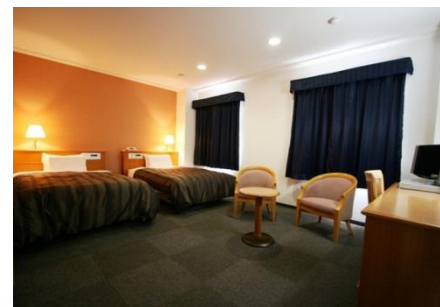
大浴場



食事コーナー



ファミリー利用もできるデラックスツイン



シングル



Single Room

12.5㎡ ベッドサイズ 140cm

コネクトシングル



Connect Single Room

12.5㎡ シングルルーム×2

個別空調で快適



低反発枕

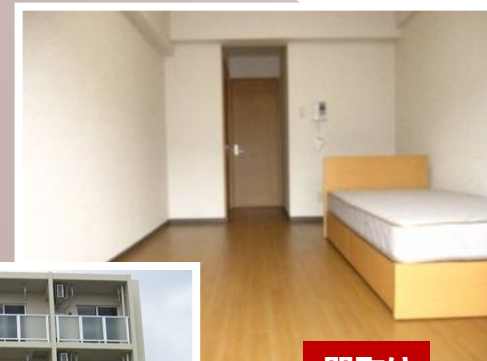


愛知県下 50棟(2,070室)

(2014年3月現在)



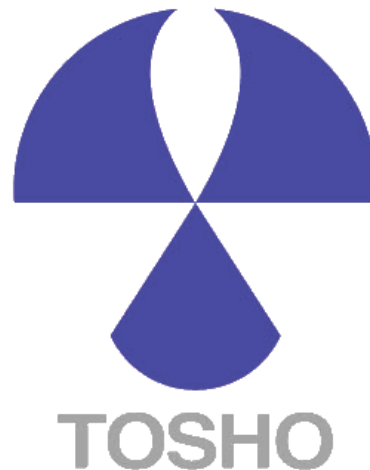
若者から高齢者まで 快適に生活できる賃貸マンション



間取り



株式会社東祥は 「健康づくり」をテーマに 進化し続けます。



1979年 3月	土木建設業を目的として、東和建设(株)を設立。
1986年12月	分譲マンション事業及び賃貸マンション経営 (「A・City」の前身)を目的として祥福不動産(株)を設立。
1989年 8月	分譲マンション管理事業を開始。
同年12月	ゴルフ練習場を開始。 1号店「ホリデイゴルフガーデン新田店」を開業。
1995年 3月	賃貸マンションの受注建設を始める。
1996年 5月	スポーツクラブ事業を開始。 1号店「ホリデイスportsクラブ三河安城」を開業。
1997年 5月	2×4注文住宅事業を始める。 (2002年3月 注文住宅事業廃止)
1999年 4月	「株式会社 東祥」に商号変更。 「東祥ビル」を三河安城駅前に建設し、本社を移転。
1999年11月	ホテル事業を開始。 1号店 現在の「ABホテル三河安城 本館」を開業。
2004年 2月	日本証券業協会に株式を店頭登録。 (同年12月にジャスダック証券取引所に上場)
同年 3月	自社所有賃貸マンションA・Cityシリーズを開始。
2006年10月	所属業種分類「不動産業」から「サービス業」へ業種変更
2013年 3月	東京証券取引所 市場第二部へ上場
同年 5月	名古屋証券取引所 市場第二部へ上場 (6月1日 ジャスダック上場廃止)
2014年 3月	東京証券取引所 市場第一部へ上場
同	名古屋証券取引所 市場第一部へ上場

この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5

株式会社 東祥 社長室（担当 假屋園 かりやその）

TEL 0566-79-3111

FAX 0566-79-3110

Mail: y-kari@to-sho.net

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>

ありがとうございました。

目標達成に向け、全社員一丸となり取り組んでまいります。