

健康づくりの東祥(とうしょう)



成長し続ける成長戦略

2013年9月10日(火)  
個人投資家様向説明会

## 株式会社 東祥 (とうしょう)



## 事業内容

## ◆ スポーツクラブ事業

『ホリデイスportsクラブ』 55店舗(7月現在)  
『ホリデイゴルフガーデン』 2店舗

## ◆ ホテル事業

『ABホテル』 7店舗 895室

## ◆ 不動産事業

『A・City』賃貸マンション 50棟 2,070室

代表者  
本社所在地

沓名 俊裕 (くつな としひろ)  
愛知県安城市三河安城町1丁目16番地5

証券コード  
上場市場

8920  
東京証券取引所 市場第二部 2013年3月15日上場  
名古屋証券取引所 市場第二部 2013年5月8日上場

所属業種分類

サービス業

設立  
資本金  
従業員数

1979年3月 (決算期 3月決算)  
950百万円(2013年3月現在)  
283名 (2013年4月1日現在) 平均年齢25.1歳

発行済株式総数  
株主数  
1単元

18,392,000株(2013年4月現在)  
6,792名 (2013年3月現在)  
100株

## スポーツクラブ事業

「ホリディススポーツクラブ」  
「ホリデイゴルフガーデン」

- ・ 運動で、「健康づくり」

## ホテル事業

「ABホテル」

- ・ 快眠で、「健康づくり」

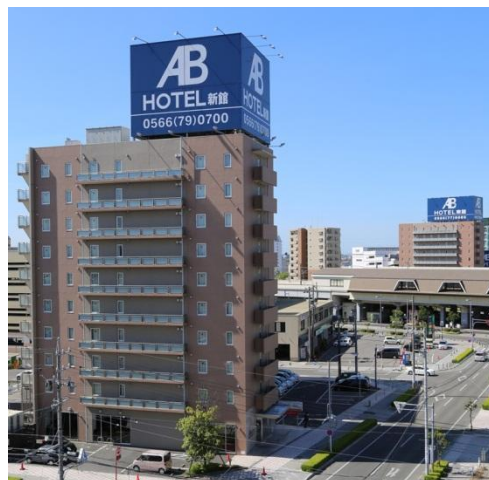
## 不動産事業

「A・City」

- ・ 快適生活で、「健康づくり」

ホリデイは初心者対象

ホリディススポーツクラブ



## 施設サービス業

# 「健康づくり」で社会貢献

2015年3月期

|       |       |            |
|-------|-------|------------|
| 売上高   | 167億円 | 前期比 114.3% |
| 経常利益  | 38億円  | 前期比 118.8% |
| 経常利益率 | 23%   |            |

2014年3月期

|       |       |            |
|-------|-------|------------|
| 売上高   | 146億円 | 前期比 110.0% |
| 経常利益  | 32億円  | 前期比 112.5% |
| 経常利益率 | 22%   |            |

2013年3月期実績

|       |       |            |
|-------|-------|------------|
| 売上高   | 132億円 | 前期比 110.6% |
| 経常利益  | 28億円  | 前期比 122.3% |
| 経常利益率 | 21%   |            |

ジャンプ

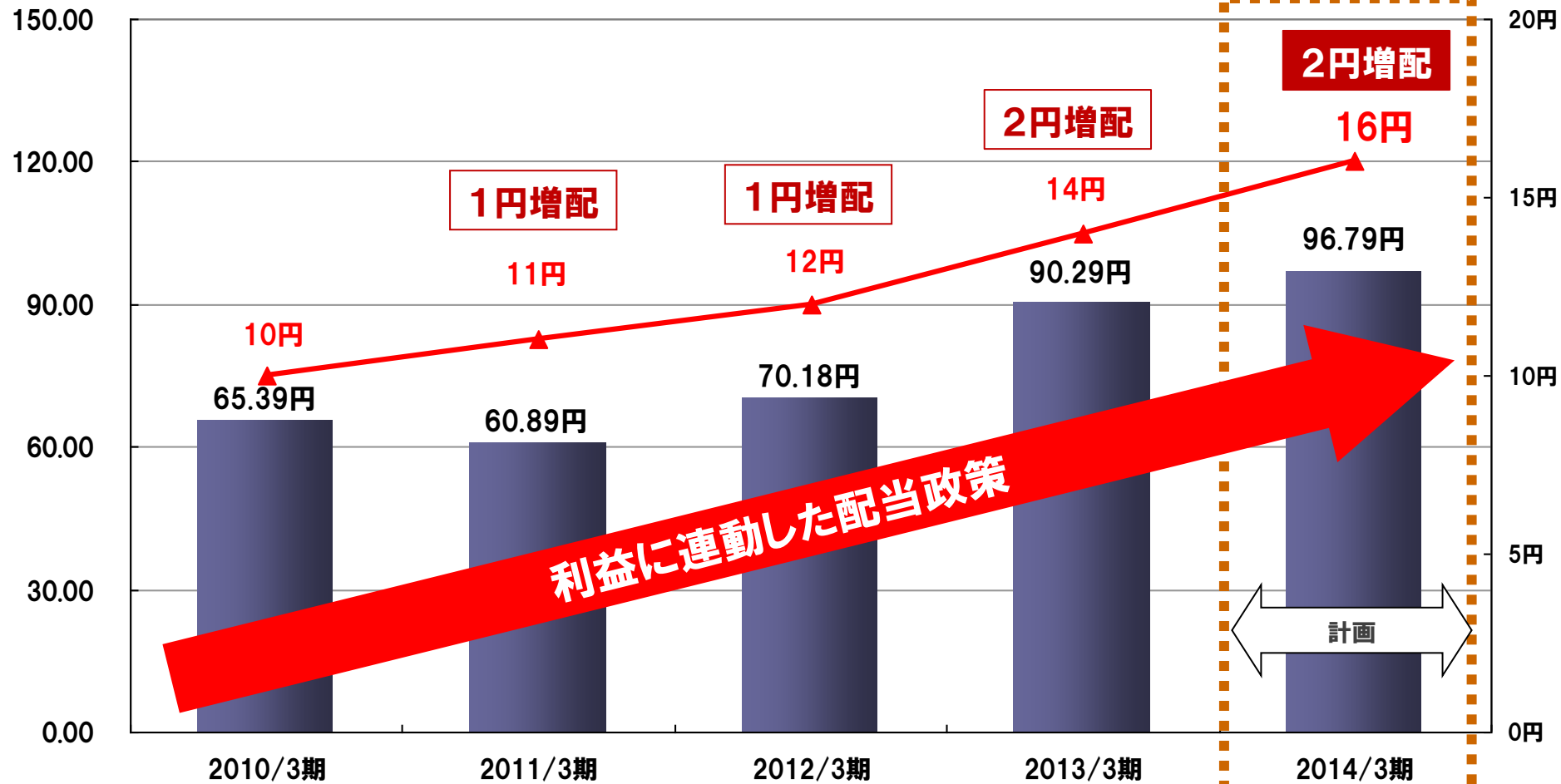
ステップ

ホップ

# 当期 2円増配予定

1株当り当期純利益  
(円)

年間配当  
(円)



# 株主優待制度のご案内

保有株数に応じ株主優待券を進呈、優待券1枚で、お好きな優待内容から1つご利用頂けます。

保有株式数に応じて、「3月末の株主様には6月」、「9月末の株主様には12月」に下記優待券をお届けします。

- ◆ 100株 以上 500株未満の株主様 2枚(半期)
- ◆ 500株 以上 1,000株未満の株主様 3枚( " )
- ◆ 1,000株 以上 の株主様 4枚( " )

| 優 待 内 容                                     |                                                              |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| ◆ クオカード500円券と交換<br>・1枚の優待券で500円券と交換         | ◆ 「社会貢献活動」への寄付<br>・1枚の優待券で500円寄付                             |
| ◆ ホリデイスポーツクラブ<br>・入会金無料(1枚の優待券で1名様入会可能)     | ◆ ABホテル<br>・宿泊料 10%割引(1枚の優待券で1室1泊利用可能)                       |
| ◆ ホリデイスポーツクラブ<br>・施設利用料無料(1枚の優待券で1名様1日利用可能) | ◆ ホリデイゴルフガーデン<br>・100球無料<br>・プロショップ商品 10%割引(1回の購入につき、1枚利用可能) |



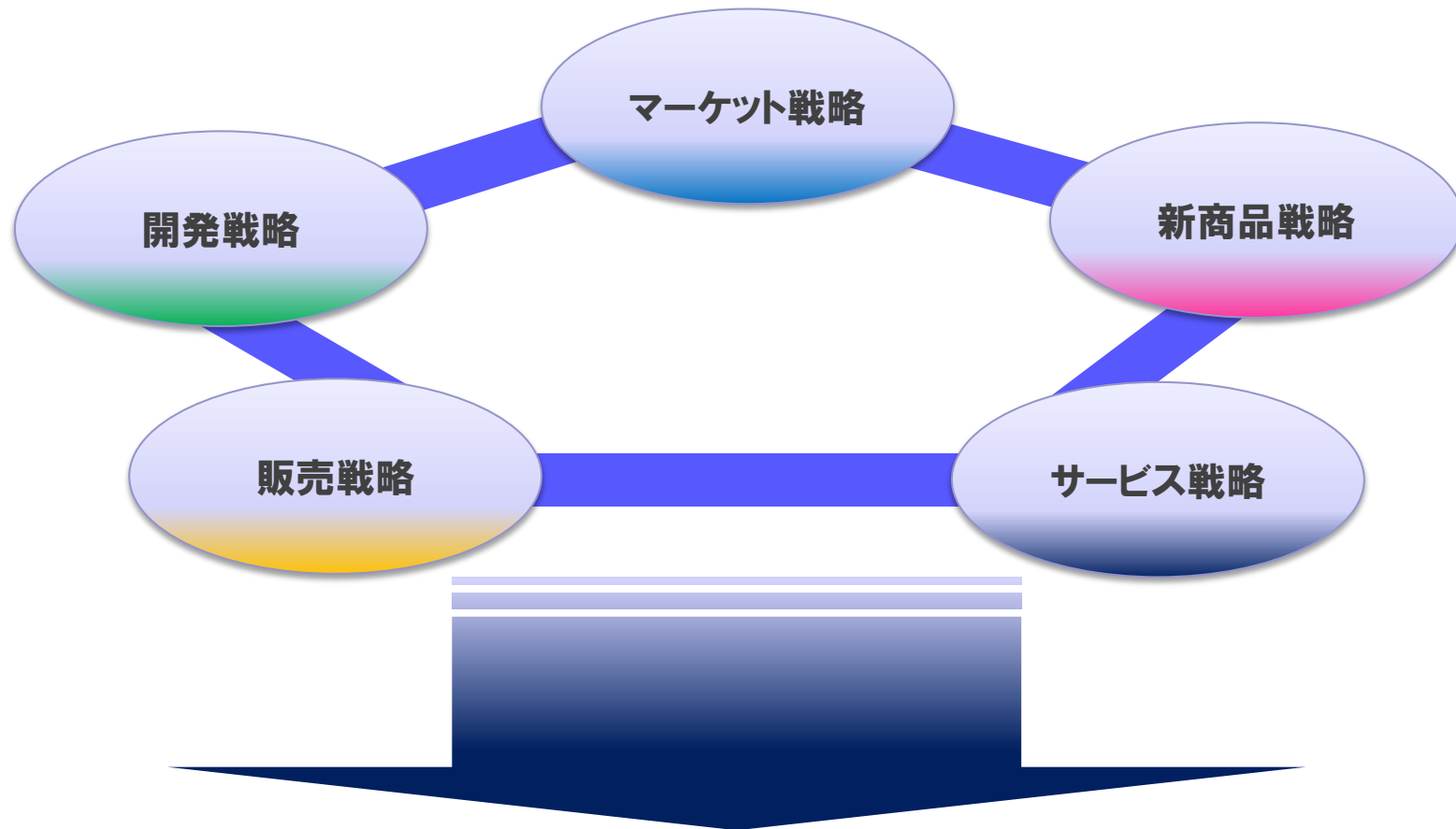
## クオカードに交換すると、

- ◆ 100株 以上 500株未満の株主様 500円券 2枚 (半期で1,000円分お届けします)
- ◆ 500株 以上 1,000株未満の株主様 500円券 3枚 ( " 1,500円分 " )
- ◆ 1,000株 以上 の株主様 500円券 4枚 ( " 2,000円分 " )

9月6日終値 1,292円 (証券コード:8920)

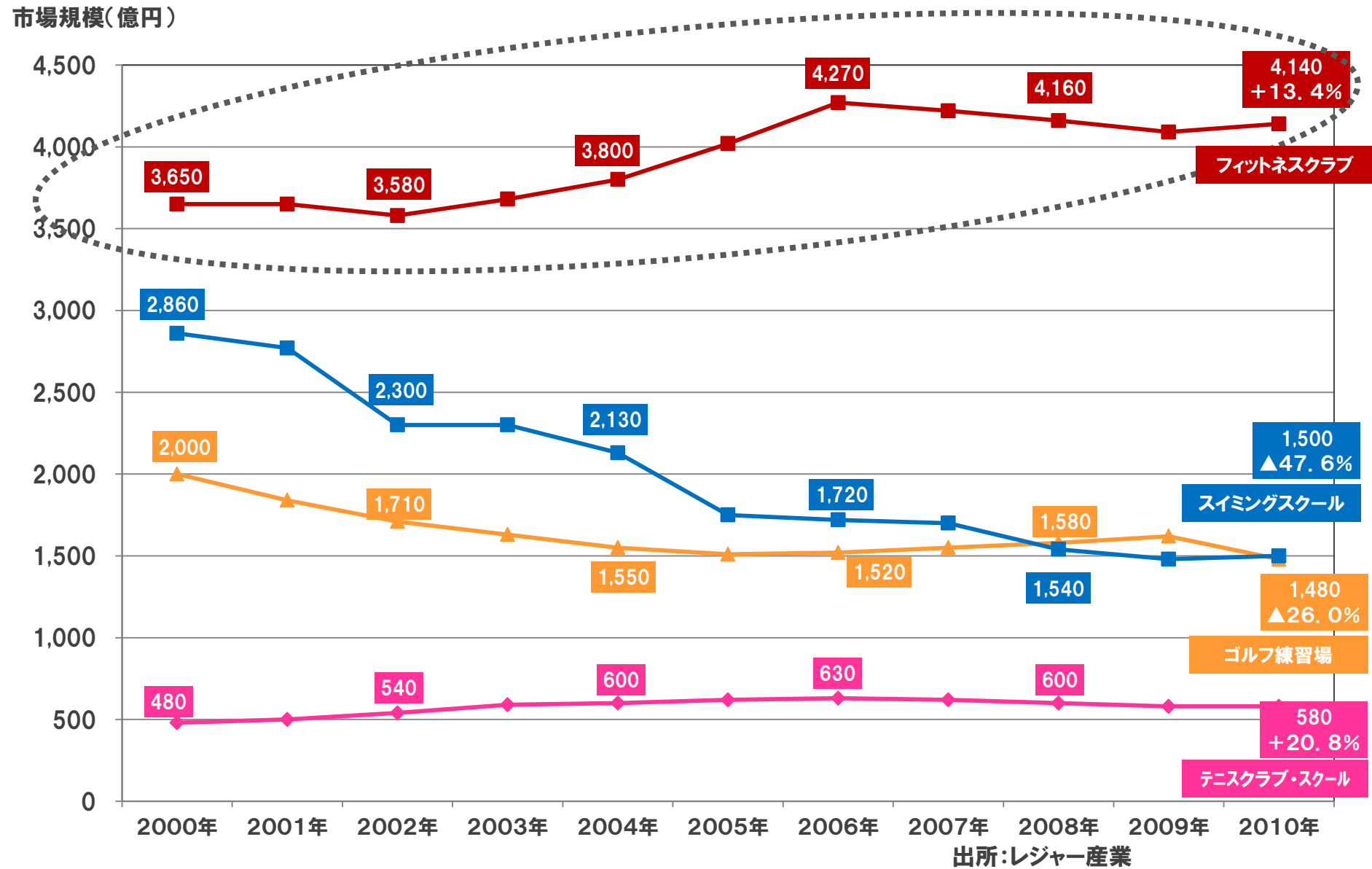
100株 × 1,292円 ➡ 129,200円

# 時代の変化に対応する成長戦略



右肩上がりに成長し続ける企業づくり

フィットネスクラブの市場規模 10年間で13.4%増加



## 人口に占める民間フィットネスクラブへの会員参加率

出所：(株)クラブビジネスジャパン 「日本のクラブ業界のトレンド」

◆ アメリカ 18.1% (市場規模 1.8兆円 2011年)

◆ 日本 3.1% (市場規模 4,095億円 2011年)

## 総人口の推移

|       |           |
|-------|-----------|
| 2012年 | 1億2,750万人 |
| 2020年 | 1億2,400万人 |
| 2025年 | 1億2,060万人 |
| 2030年 | 1億1,660万人 |

参加率  
3.1%

2020年

市場規模  
3,967億円

潜在需要を掘り起こす！

参加率3.5%(0.4%上昇)

2020年

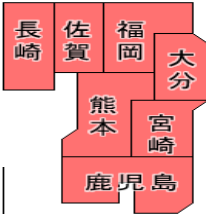
市場規模  
4,479億円(+512億)

2013年7月現在の店舗数 55店舗  
関東圏・中部圏・関西圏を中心に出店 目標100店舗体制！

| 【九州 8店舗】    |
|-------------|
| ・ 八幡西(福岡)   |
| ・ 福岡梅林( " ) |
| ・ 大野城( " )  |
| ・ 大牟田( " )  |
| ・ 大分        |
| ・ 佐賀        |
| ・ 熊本北       |
| ・ 熊本長嶺      |

| 【中国 3店舗】 |
|----------|
| ・ 福山(広島) |
| ・ 米子(鳥取) |
| ・ 出雲(島根) |
| 【四国 1店舗】 |
| ・ 松山(愛媛) |

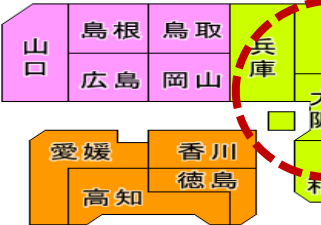
| 【近畿 5店舗】      |
|---------------|
| ・ 鈴鹿(三重)      |
| ・ 四日市( " )    |
| ◆ 草津(滋賀)当期    |
| ・ 奈良          |
| ・ 泉大津(大阪)     |
| ・ 東大阪( " )    |
| ◆ 寝屋川( " )当期  |
| ◆ 大阪平野( " )来期 |



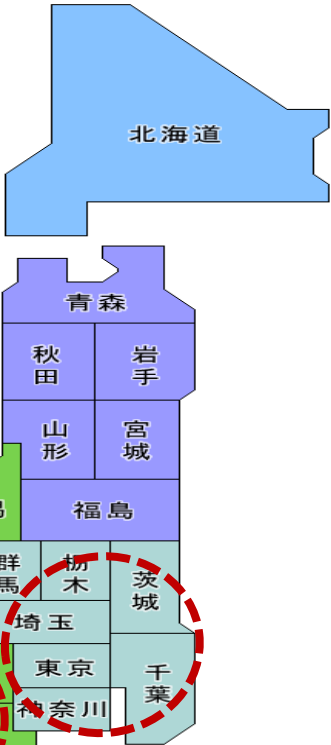
「◆」はノンブルモデル

|             |
|-------------|
| ・ 新潟弁天(新潟)  |
| ・ 新潟赤道( " ) |
| ・ 長岡( " )   |
| ・ 富山(富山)    |

|           |
|-----------|
| ・ 高岡( " ) |
| ・ 金沢(石川)  |
| ・ 福井(福井)  |



| 【中部 20店舗】    |
|--------------|
| ・ 甲府(山梨)     |
| ・ 松本(長野)     |
| ・ 長野( " )    |
| ・ 上田( " )    |
| ・ 沼津(静岡)     |
| ・ 浜松( " )    |
| ・ 静岡( " )当期  |
| ・ 富士( " )来期  |
| ・ 三河安城(愛知)   |
| ・ 刈谷知立(愛知)   |
| ・ 一宮( " )    |
| ・ 豊橋( " )    |
| ・ 豊田( " )    |
| ・ 名古屋鳴海( " ) |
| ・ 日進長久手( " ) |



| 【北海道 5店舗】 |
|-----------|
| ・ 函館      |
| ・ 旭川      |
| ・ 札幌清田    |
| ・ 札幌北24条  |
| ・ 苫小牧     |

| 【東北 3店舗】     |
|--------------|
| ・ 弘前(青森)     |
| ・ 秋田(秋田)     |
| ・ 盛岡(岩手)4月開業 |

| 【関東 10店舗】      |
|----------------|
| ・ 宇都宮(栃木)      |
| ・ 伊勢崎(群馬)      |
| ・ 高崎( " )      |
| ・ 前橋( " )      |
| ・ 太田( " )      |
| ◆ 船橋日大前(千葉)    |
| ◆ 市原( " )6月開業  |
| ◆ 座間林間(神奈川)    |
| ・ 海老名かしわ台( " ) |
| ・ 相模原( " )来期   |
| ・ 小平(東京)       |
| ◆ 桶川(埼玉)当期     |
| ・ 深谷( " )当期    |

ホリデイスポーツクラブ

新たなビジネスモデル

|        | 総合500   |        | 総合450   |        | 総合430   |        | ハンプール400 |        |
|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|----------|--------|
| 総投資金額  | 4. 5億円  |        | 4億円     |        | 3. 8億円  |        | 3億円      |        |
| 売上(千円) | 190,080 | 100.0% | 184,800 | 100.0% | 184,800 | 100.0% | 160,000  | 100.0% |
| 経常利益   | 65,880  | 35%    | 64,200  | 35%    | 64,200  | 35%    | 48,000   | 30%    |
| 経費     | 124,200 | 65%    | 120,600 | 65%    | 120,600 | 65%    | 112,000  | 70%    |

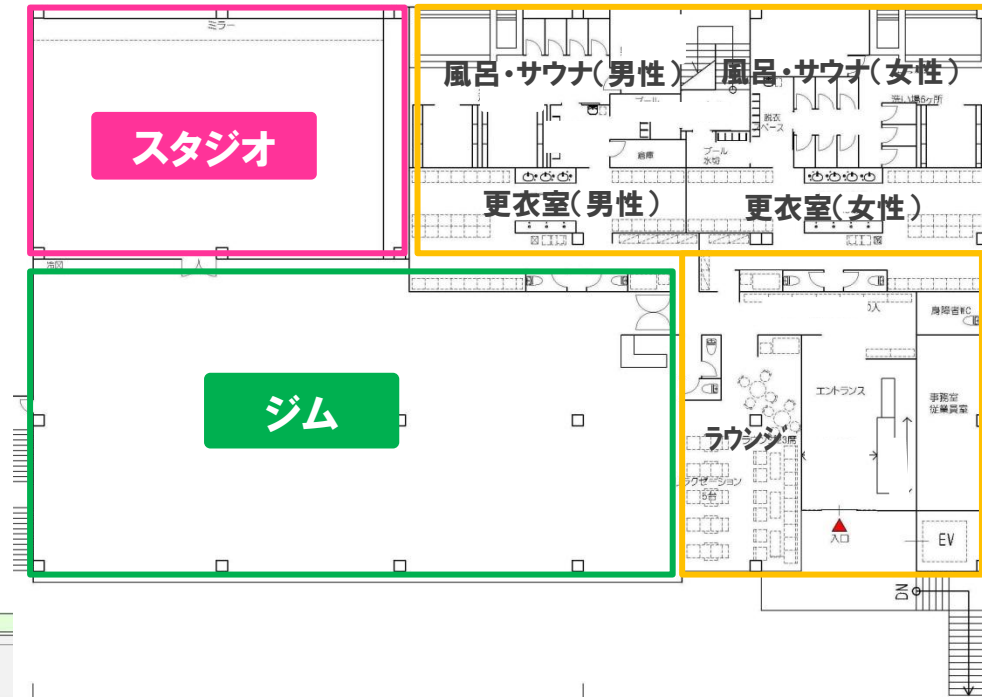
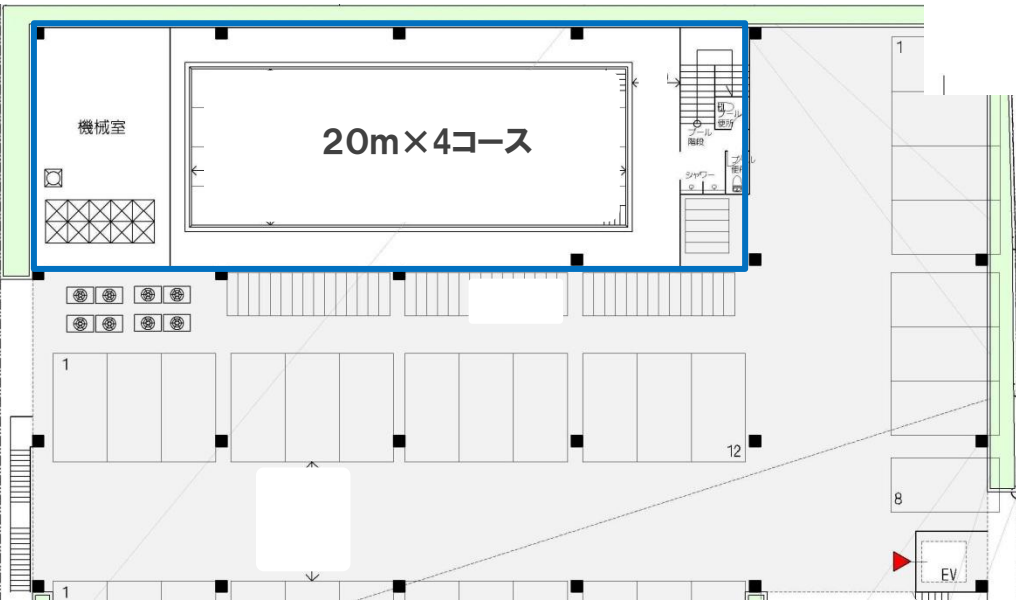
|          |           |           |           |           |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 立 地      | 地方・都市部    | 都市部       | 都市部       | 都市部       |
| 敷地面積(基準) | 1, 400坪   | 1, 200坪   | 1, 000坪   | 800坪      |
| 延べ床面積    | 500坪程度    | 450坪      | 430坪      | 400坪      |
| 駐車場      | 150台      | 120台      | 100台      | 80台       |
| 想定会員数    | 2, 200名以上 | 2, 200名以上 | 2, 200名以上 | 2, 200名以上 |
| 平均会費単価   | 7, 200円   | 7, 000円   | 7, 000円   | 6, 700円   |
| 商圏人口     | 10万人以上    | 10万人以上    | 10万人以上    | 10万人以上    |

NEW

# 総合430モデル

1階 ↓

プール



2階 ↑



館内まるごとお腹凹ませ!

全13種

# くびれフェスタ開催!

この秋、ホリデイは館内まるごと「お腹凹ませ」イベントが盛りだくさん!  
「まずは見た目のくびれ」「内側からもスッキリ」「さらに肌もキレイに」の  
3テーマで13種のメニューをご用意。セルフトレーニングをはじめ、  
自由参加型メニューまで、好きなものからトライしよう!

参加  
無料

ホリデイ会員様対象

期間限定

9/7~10/31まで

※一部開催していない店舗もございます。



## スタジオ

## 初心者でも楽しめる、ホリデイ独自のプログラム

NEW



NEW



NEW



## ジム



- ・テレビ
- ・ゲーム
- ・インターネット



## リラックス



庭園風呂

## プール



NEW



マッサージチェア



ラウンジ



テレビ付サウナ



水風呂



洗い場



大浴場にある  
個室シャワーブース

ホリデイコンセプト

**遊ぶ、楽しむ、フィットネス！**

ホリデイは、

- ・ 初心者対象のスポーツクラブ
- ・ 16歳以上の大人向けのスポーツクラブ

◆ **チラシ、Webで即入会！**

**平面無料駐車場!**

「うれしいうちわ!」

**駐車場 160台**

※全客室に専用車庫が完備です。  
※新内装のバスもご用意しています。

ホリデイイン三河(株) 東海支店様より提供いたします。

**HOLIDAY INN**  
ホリデイイン三河  
(株) 東海支店様より提供いたします。  
提携コード: H9890

**ホリデイは全国に55店舗**

最新店舗  
オープン中!

**HOLIDAY SPORTS CLUB**  
**ホリディスポークラブ**

#446-0058 安城市三河安城南町2-2-1

|      |                                        |     |       |
|------|----------------------------------------|-----|-------|
| 営業時間 | 平日・土曜 10:00~24:00<br>日曜・祝日 10:00~21:00 | 休館日 | 毎週月曜日 |
|------|----------------------------------------|-----|-------|

三河安城店

TEL 0566-76-1333

## Webで即入会！

クレジット決済で  
カンタン！入会手続き

## WEB入会の流れ

① 店舗の選択 ② 会員種別の選択 ③ 利用開始日の選択 ④ 料金の確認 ⑤ お客様情報の入力 FINISH

ホームページ上で、施設見学そして入会！

ホリデイスポーツクラブ  
カンタンまるわかりスライドショー  
**WEB見学ツアー**

※店舗により設備が異なります。

START

ホリデイの  
施設を  
完全チェック！さあ！  
入会の方法は？見学は以上です！  
お疲れ様でした。

## WEB入会

各店のトップページから  
WEB入会フォームに  
アクセスし、必要事項を  
入力するだけ。なるほど。  
これは  
カンタン！

ラクラク 申込後すぐにご利用できます！

WEB入会

# お客様を喜ばそう！

## 人材育成

### お客様満足！

インストラクター  
実技研修

運営  
マネジメント  
研修

接客技術研修

## 新商品開発

### 人気NO. 1！

新プログラム開発

## メンテナンス研修

### 安全第一！

マシン  
メンテナンス

設備  
メンテナンス

建物  
メンテナンス

## 2013年度開業予定

## ◆ 2014年3月期開業並びに開業予定 7店舗

|                  |            |
|------------------|------------|
| ホリデイスポーツクラブ盛岡    | 2013年 4月開業 |
| ホリデイスポーツクラブ市原五井  | 6月         |
| ホリデイスポーツクラブ大阪寝屋川 | 10月        |
| ホリデイスポーツクラブ草津    | 11月        |
| ホリデイスポーツクラブ桶川    | 11月        |
| ホリデイスポーツクラブ静岡清水  | 2014年 3月   |
| ホリデイスポーツクラブ深谷    | 3月         |

2014年3月末 店舗数予定 60店舗

## 2014年度開業予定

|                 |            |
|-----------------|------------|
| ホリデイスポーツクラブ富士   | 2014年 8月開業 |
| ホリデイスポーツクラブ大阪平野 | 10月        |
| ホリデイスポーツクラブ相模原  | 10月        |

## 2013年7月現在 7店舗（客室数895室）



## コンセプト

**Amenity & Bright（快適で明るい） 「宿泊特化型シティホテル」**

- ◆ ビジネスマン、ファミリー部屋の充実
- ◆ 無料の朝食は、「和・洋のバイキング」
- ◆ 駐車場確保

2014年度の出店予定

ABホテル深谷(埼玉県深谷市)

ABホテル伊勢崎(群馬県伊勢崎市)

ABホテル一宮(愛知県一宮市)



ファミリータイプ

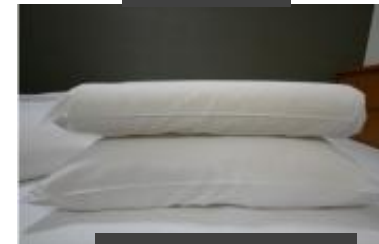


シングルタイプ



ツインタイプ

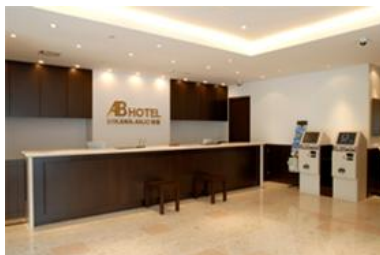
低反発枕



個別空調で快適



フロント



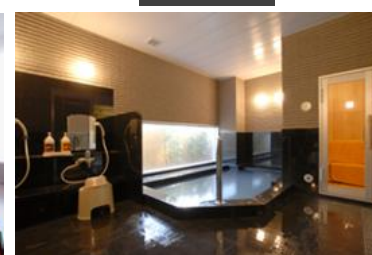
ロビー



食事コーナー



大浴場



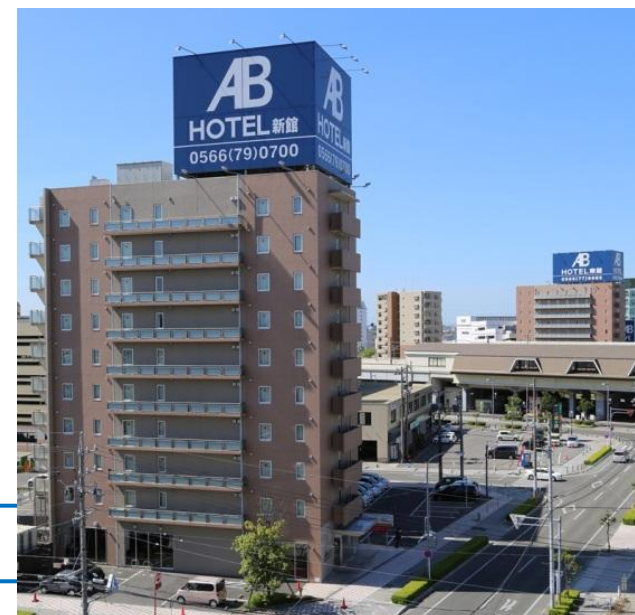
## 2013年度開業予定

### ◆ 2014年3月期開業 2店舗

ABホテル名古屋栄                      2013年 6月

ABホテル小牧                              7月

**2014年3月末 店舗数予定 7店舗**



## 2014年度開業予定

ABホテル深谷                              2014年 7月開業

ABホテル伊勢崎                              12月

ABホテル一宮                              2015年 2月

**(2013年7月現在)**



## 若者から高齢者まで 快適に生活できる賃貸マンション

部屋の様子



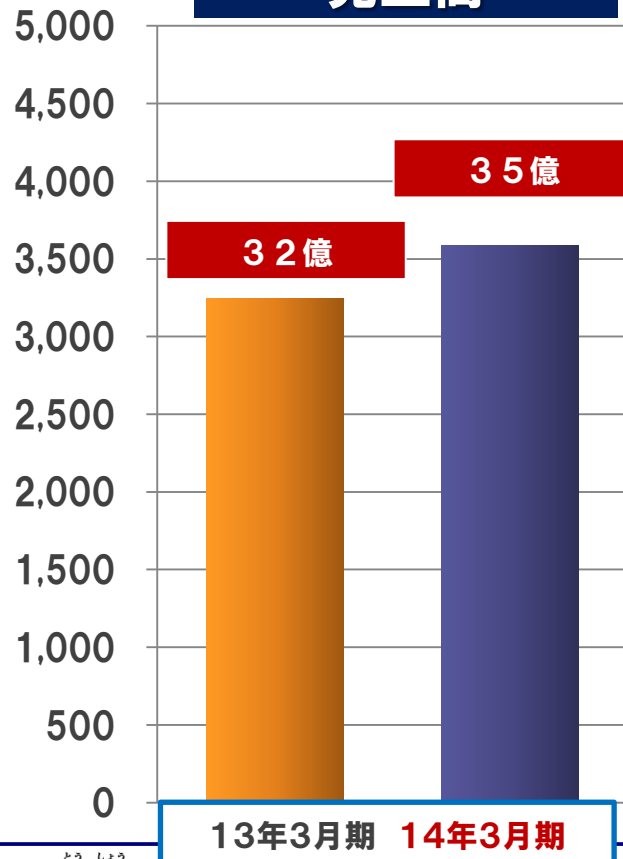
間取り

## スポーツクラブ2店舗、ホテル1店舗開業

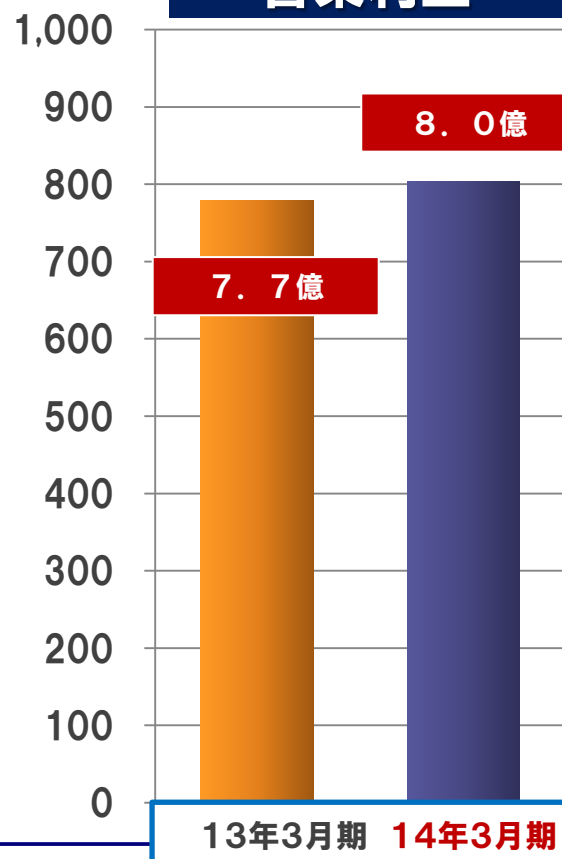
- 売上高 3,587百万円（前期比 339百万円増 110.4%）
- 営業利益 804百万円（前期比 25百万円増 103.2%）
- 経常利益 771百万円（前期比 34百万円増 104.7%）

（単位：百万円）

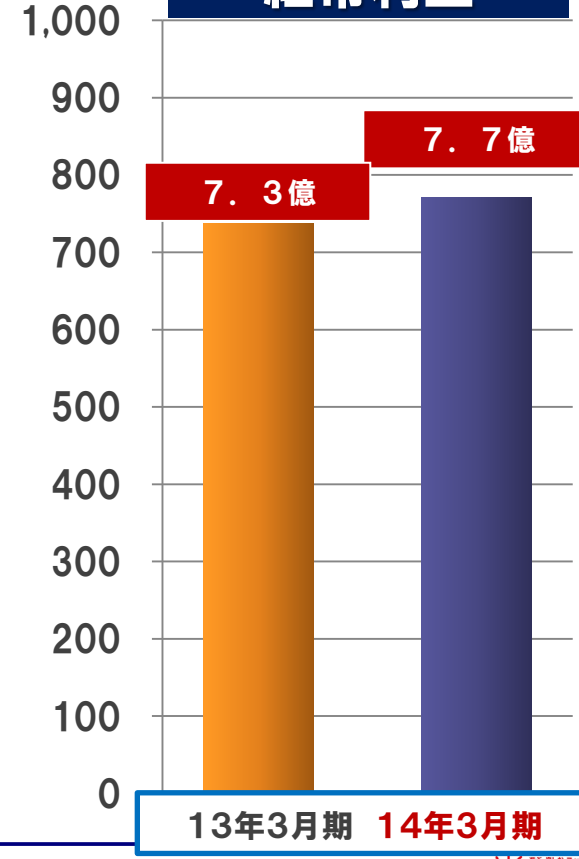
### 売上高



### 営業利益



### 経常利益



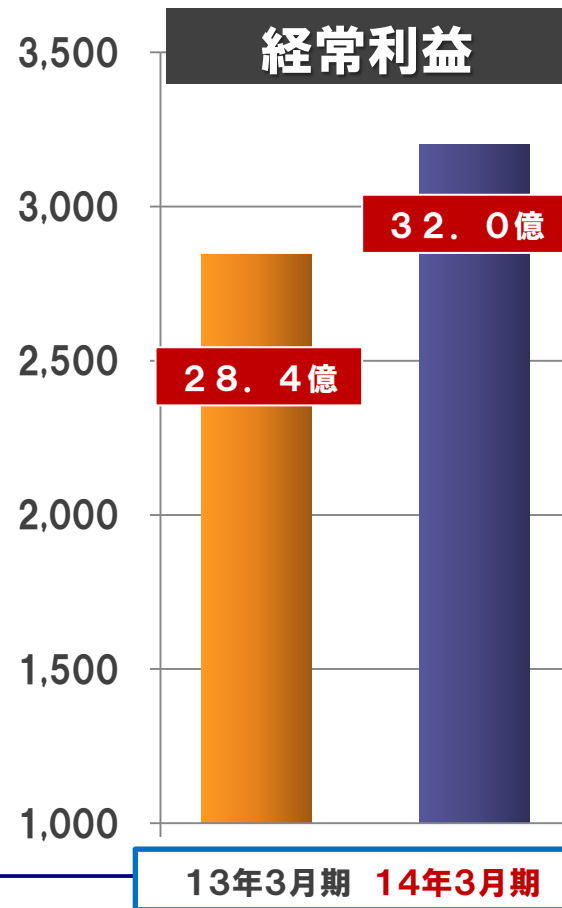
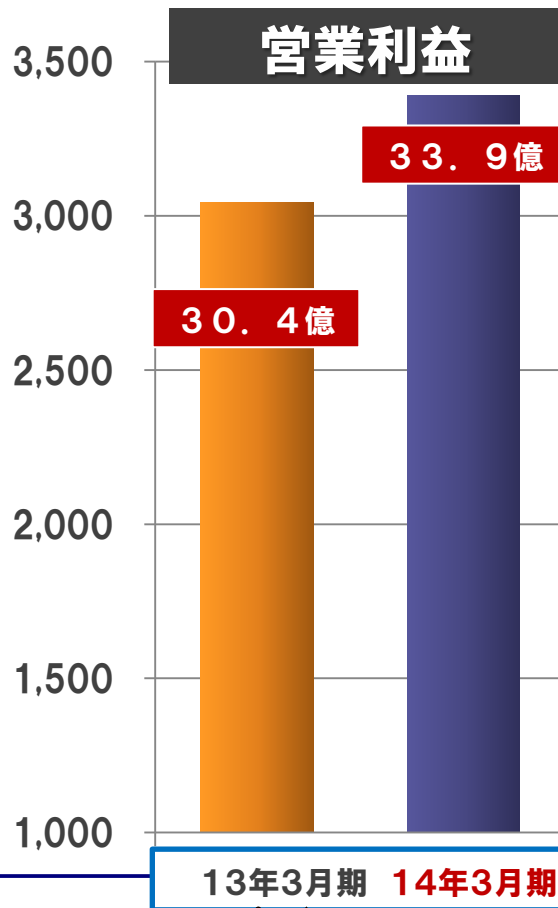
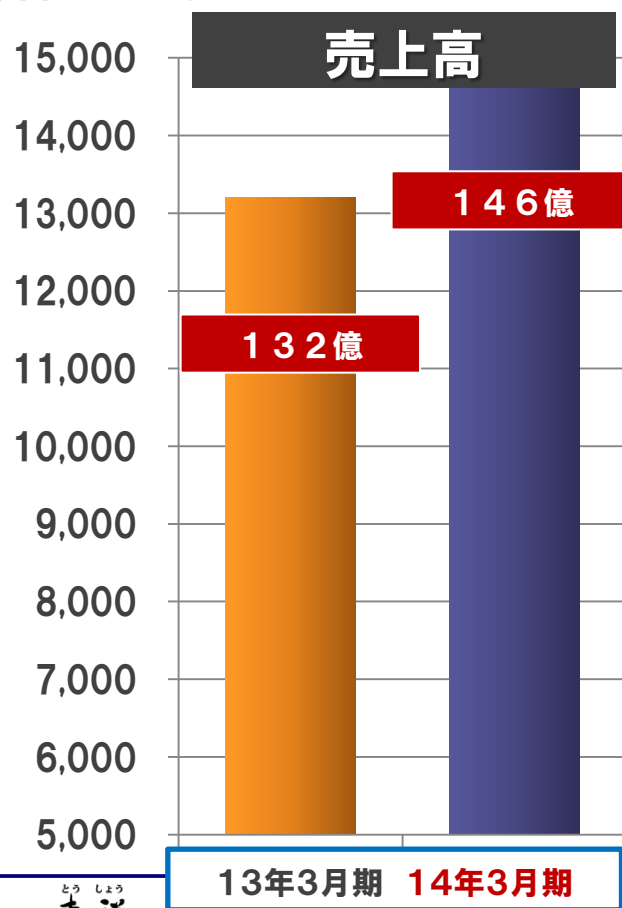
## ホリデيسポーツクラブ7店舗出店、ABホテル2店舗出店

増収増益で

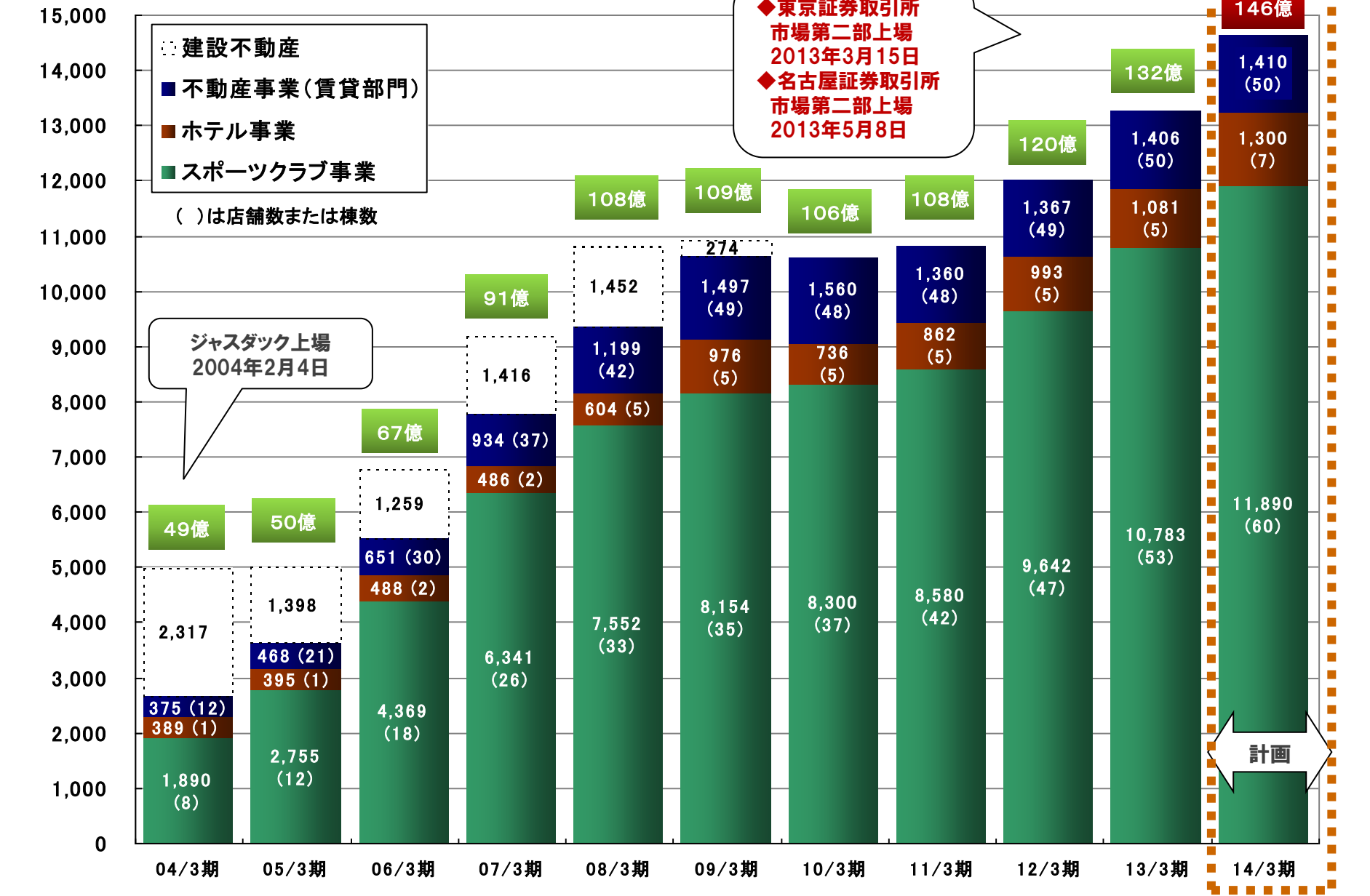
過去最高益を目指す

- 売上高 14,600百万円（前期比 110.0%）
- 営業利益 3,390百万円（前期比 114.1%）
- 経常利益 3,200百万円（前期比 112.5%）

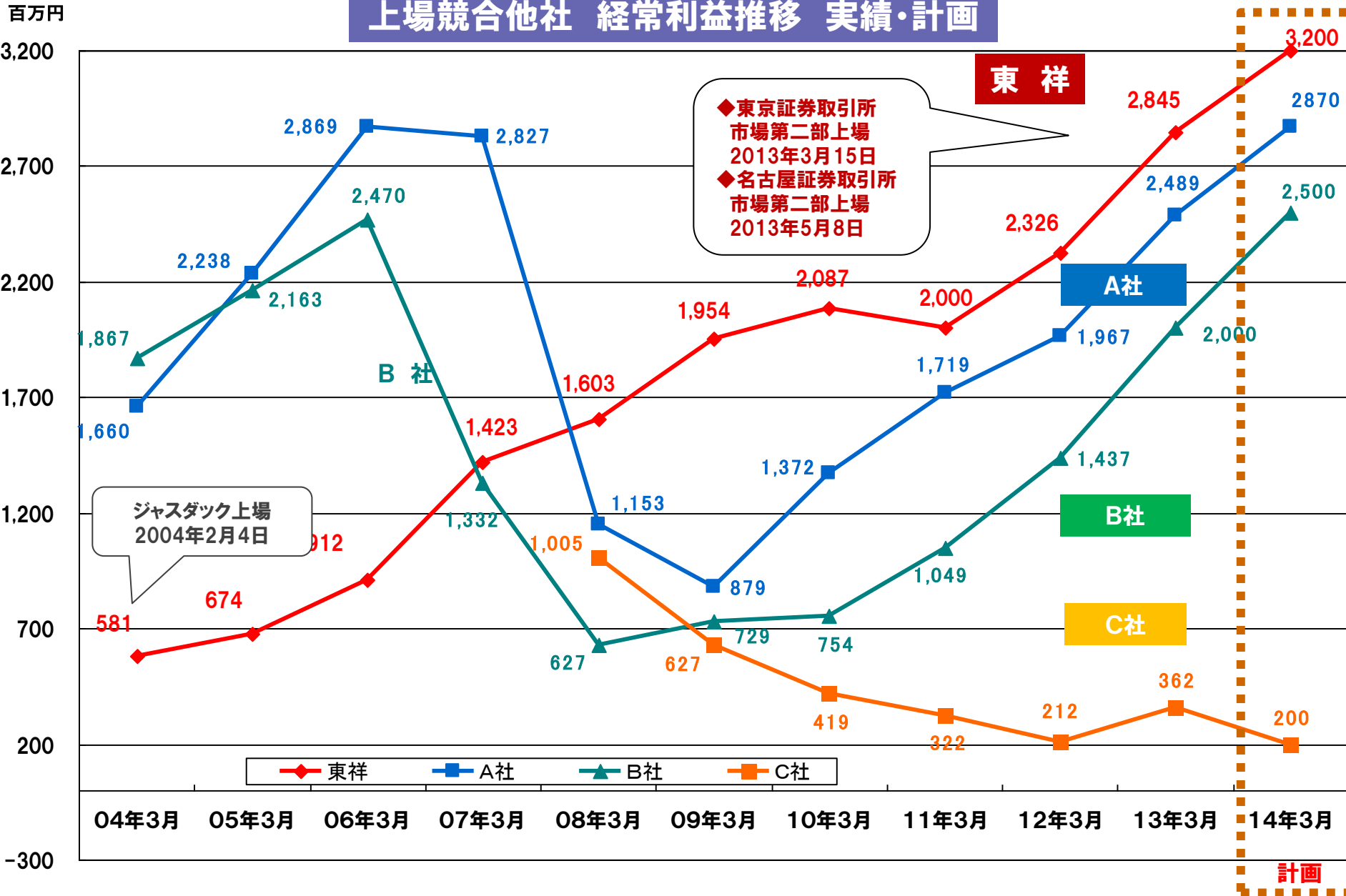
（単位：百万円）



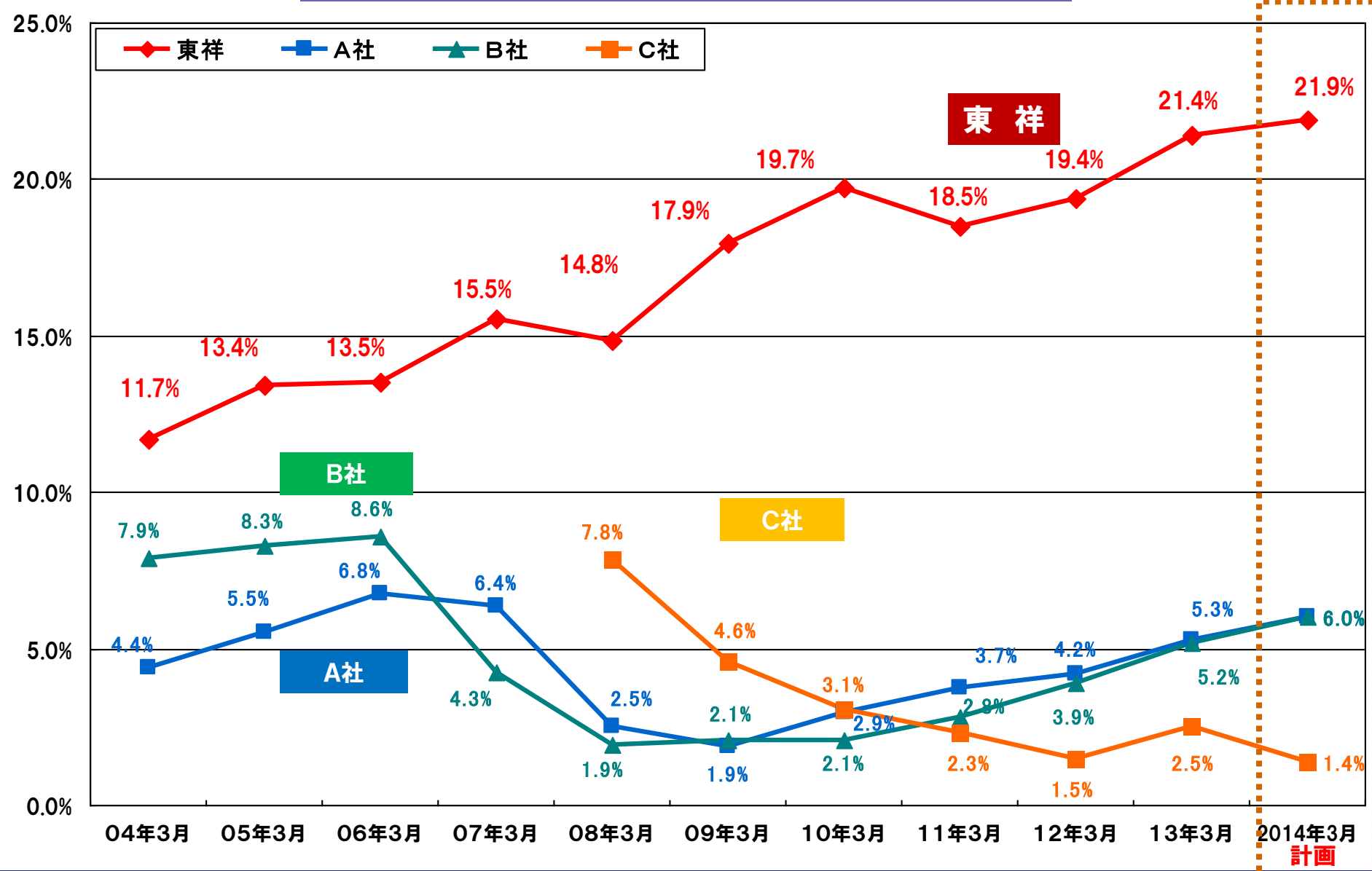
売上高 (百万円)



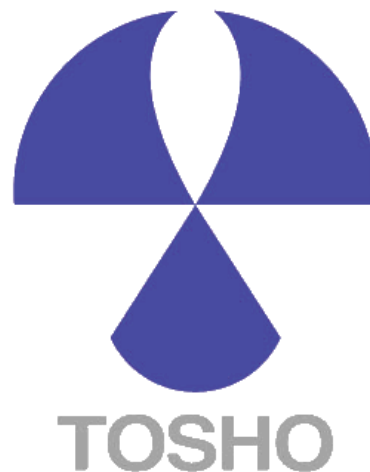
上場競合他社 経常利益推移 実績・計画



上場競合他社 経常利益率推移 実績・計画



**株式会社東祥は、  
潜在需要を掘り起こし、  
「健康づくり」で社会貢献します。**



|          |                                                         |
|----------|---------------------------------------------------------|
| 1979年 3月 | 土木建設業を目的として、東和建设(株)を設立。                                 |
| 1986年12月 | 分譲マンション事業及び賃貸マンション経営<br>(「A・City」の前身)を目的として祥福不動産(株)を設立。 |
| 1989年 8月 | 分譲マンション管理事業を開始。                                         |
| 同年12月    | ゴルフ練習場を開始。 1号店「ホリデイゴルフガーデン新田店」を開業。                      |
| 1995年 3月 | 賃貸マンションの受注建設を始める。                                       |
| 1996年 5月 | スポーツクラブ事業を開始。 1号店「ホリデイスポーツクラブ三河安城」を開業。                  |
| 1997年 5月 | 2×4注文住宅事業を始める。<br>(2002年3月 注文住宅事業廃止)                    |
| 1999年 4月 | 「株式会社 東祥」に商号変更。<br>「東祥ビル」を三河安城駅前に建設し、本社を移転。             |
| 1999年11月 | ホテル事業を開始。 1号店 現在の「ABホテル三河安城 本館」を開業。                     |
| 2004年 2月 | 日本証券業協会に株式を店頭登録。<br>(同年12月にジャスダック証券取引所に上場)              |
| 同年 3月    | 自社所有賃貸マンションA・Cityシリーズを開始。                               |
| 2005年 2月 | ホリデイスポーツクラブ10号店オープン                                     |
| 2006年10月 | 所属業種分類「不動産業」から「サービス業」へ業種変更                              |
| 2007年11月 | ホリデイスポーツクラブ30号店オープン                                     |
| 2008年 3月 | ABホテル5号店オープン                                            |
| 2012年12月 | ホリデイスポーツクラブ50号店オープン                                     |
| 2013年 3月 | 東京証券取引所 市場第二部へ上場                                        |
| 同年 5月    | 名古屋証券取引所 市場第二部へ上場 (6月1日 ジャスダック上場廃止)                     |

この資料に掲載されている当社の計画、見通し、戦略等は将来の業績に関する見通しです。  
これらの見通し等は、現時点で入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従いまして、実際の業績は様々な要素により、これら見通しとは異なる可能性があることをご承知下さい。

\*\*\*\*\*

#### IRに関するお問い合わせ先

〒446-0056 愛知県安城市三河安城町1丁目16-5

株式会社 東祥 社長室（担当 假屋園 かりやその）

TEL 0566-79-3111

FAX 0566-79-3110

Mail: [y-kari@to-sho.net](mailto:y-kari@to-sho.net)

ホームページ: <http://www.to-sho.net/>

ありがとうございました。

目標達成に向け、全社員一丸となり取り組んでまいります。