

# (株)ダイナムジャパンホールディングス

香港証券取引所メインボード(証券コード:06889)



# ダイナムグループ企業組織図 (2014年3月末現在)



# ダイナムグループ都道府県別店舗数一覧(2014年3月31日現在)

|      | 従来型店舗<br>(ダイナム) | ゆったり館 | ダイナム<br>信頼の森 | グループ<br>合計 |      | 従来型店舗<br>(ダイナム) | ゆったり館 | ダイナム<br>信頼の森 | グループ<br>合計 |
|------|-----------------|-------|--------------|------------|------|-----------------|-------|--------------|------------|
| 北海道  | 6               | 15    |              | 21         | 滋賀県  | 4               | 2     |              | 6          |
| 青森県  | 2               | 5     | 1            | 8          | 京都府  |                 | 1     |              | 1          |
| 岩手県  | 1               | 5     | 1            | 7          | 大阪府  | 1               |       |              | 1          |
| 宮城県  | 8               | 6     |              | 14         | 兵庫県  | 2               | 1     | 1            | 4          |
| 秋田県  | 5               | 6     | 1            | 12         | 奈良県  |                 |       | 1            | 1          |
| 山形県  | 5               | 4     |              | 9          | 和歌山県 | 3               |       |              | 3          |
| 福島県  | 16              | 2     | 1            | 19         | 鳥取県  | 2               | 3     |              | 5          |
| 茨城県  | 10              | 5     | 3            | 18         | 島根県  | 3               |       |              | 3          |
| 栃木県  | 6               | 4     | 1            | 11         | 岡山県  | 1               | 4     | 3            | 8          |
| 群馬県  | 7               | 6     | 1            | 14         | 広島県  | 3               |       | 1            | 4          |
| 埼玉県  | 4               | 2     |              | 6          | 山口県  | 8               | 2     | 1            | 11         |
| 千葉県  | 8               | 3     |              | 11         | 徳島県  | 3               | 2     |              | 5          |
| 東京都  | 8               | 2     |              | 10         | 香川県  | 3               | 4     | 1            | 8          |
| 神奈川県 | 1               |       |              | 1          | 愛媛県  | 1               | 4     | 1            | 6          |
| 新潟県  | 7               | 9     | 2            | 18         | 高知県  | 5               |       |              | 5          |
| 富山県  | 9               | 2     |              | 11         | 福岡県  | 5               | 3     | 3            | 11         |
| 石川県  | 4               | 5     | 1            | 10         | 佐賀県  |                 | 7     | 1            | 8          |
| 福井県  | 2               | 2     | 3            | 7          | 長崎県  | 1               | 2     |              | 3          |
| 山梨県  |                 | 3     |              | 3          | 熊本県  | 1               | 10    |              | 11         |
| 長野県  | 4               | 5     |              | 9          | 大分県  | 1               | 1     |              | 2          |
| 岐阜県  | 3               | 5     | 1            | 9          | 宮崎県  | 2               | 8     |              | 10         |
| 静岡県  | 2               | 6     |              | 8          | 鹿児島県 | 3               | 5     |              | 8          |
| 愛知県  |                 | 2     |              | 2          | 沖縄県  |                 |       |              | 0          |
| 三重県  | 3               | 9     | 1            | 13         | 合計   | 173             | 172   | 30           | 375        |

# ダイナムグループの沿革と主要なマイルストーン

①

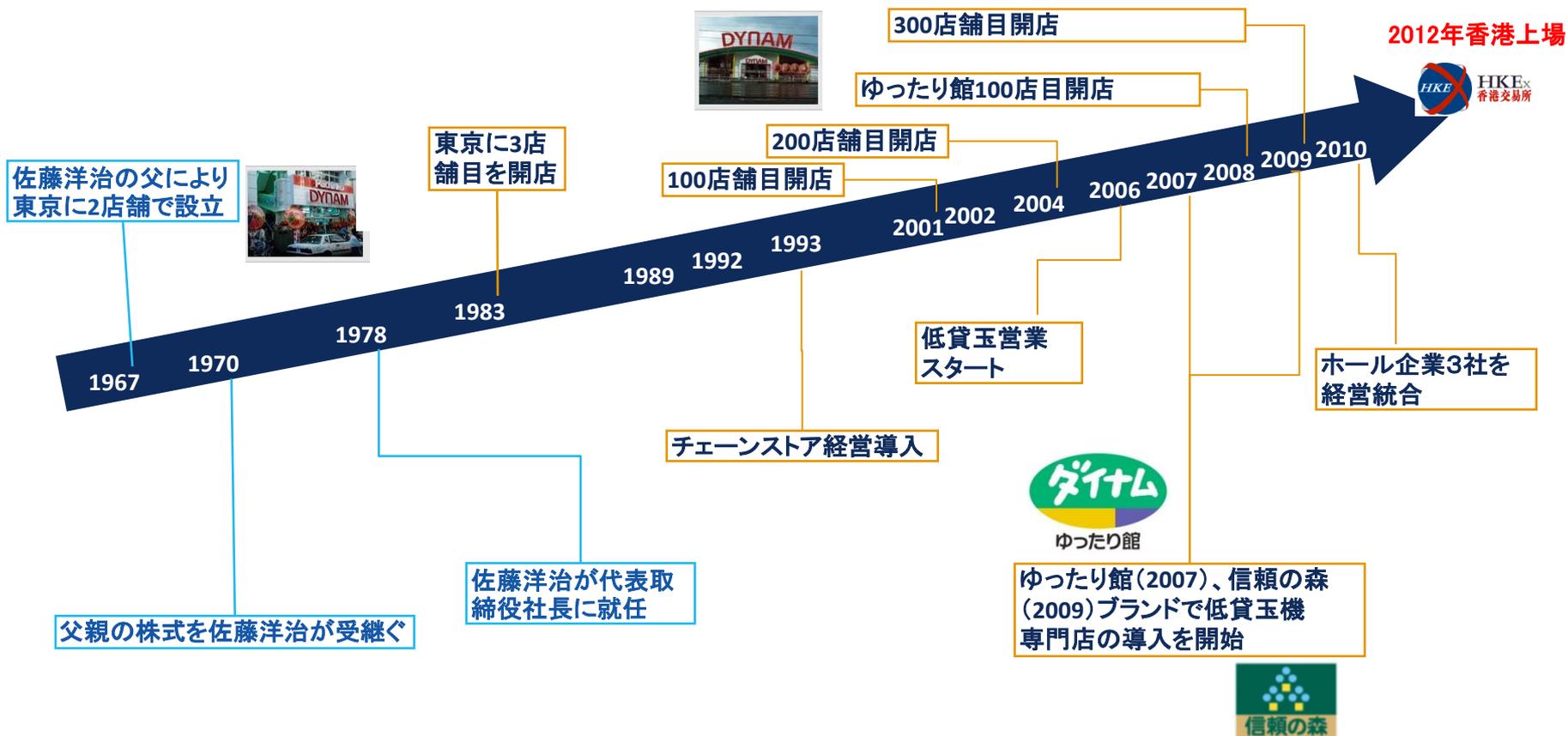
業界での存在感を確立

②

急成長

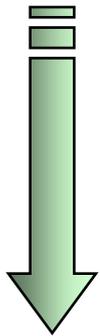
③

トレンドの先導



# チェーンストア経営戦略

1993年 チェーンストア経営の導入(当時33店舗)



- 徹底した数値管理
- オペレーションの標準化
- 木造ローコスト標準店舗
- 「サバーバン(郊外の人口集積地)」出店
- 人材教育

2004年6月 200店舗達成

2014年3月 375店舗



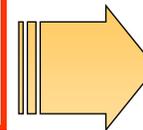
# ビジネスモデル: キャッシュフロー創出の仕組み

## キャッシュ・イン・フロー

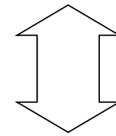
|       |       |
|-------|-------|
| 税引後利益 | 213億円 |
| 減価償却費 | 102億円 |



315億円



自ら創出する資金で  
設備投資カバー



## キャッシュ・アウト・フロー

|        |       |
|--------|-------|
| 新規出店 ※ | 181億円 |
| 利益配当   | 104億円 |



285億円

※ 初期投資額: 452百万円/1店舗  
年間出店数: 40店舗

### 厳格な出店基準

- ・ゆったり館 480台
- ・商圈人口 5万人
- ・初期投資額 4.52億円

ROI(10年平均) 28.9%

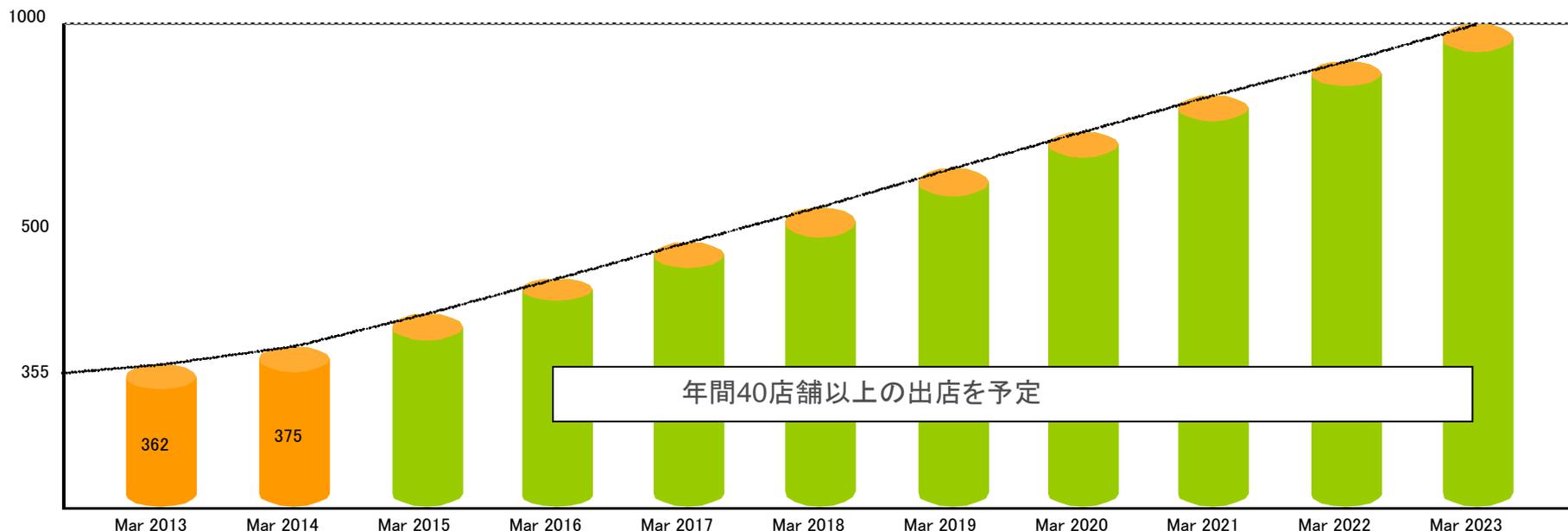


# 1,000店舗体制とマーケットシェア10%の達成に向けて

2014年3月末 店舗数: 375

遊技機設置台数シェア 3.6%

ダイナムグループは年間40店舗以上のホールを開店し、事業統合を進めることで、10年間で1,000店舗の運営を達成することを目標としております。



# 業界動向

## <出典>

- ※ 「2013年レジャー白書」
- ※ 株式会社矢野経済研究所2013年3月6日発表「全国パチンコ経営企業数及び店舗数に関する調査結果2012」
- ※ 株式会社エンターテインメントビジネス総合研究所がレジャー白書に基づき作成した「パチンコ産業トレンド予測報告書」
- ※ 「警察庁/遊技場営業データ」

# 業界動向

## パチンコ業界規模

| 売上規模       |              |                      |
|------------|--------------|----------------------|
| 2011年度     | 2012年度/速報データ |                      |
| 18兆8,960億円 | 19兆 660億円    | ※「レジャー白書」            |
| 29兆 874億円  | 28兆2,778億円   | ※「パチンコチェーンストア協会/類推値」 |
| 24兆6,000億円 | 24兆8,000億円   | ※「ダイコクSIS白書公表値」      |

| 遊技人口    |              |                       |
|---------|--------------|-----------------------|
| 2011年度  | 2012年度/速報データ |                       |
| 1,260万人 | 1,110万人      | ※「レジャー白書」             |
| 1,325万人 | 1,389万人(参考)  | ※「エンタテインメントビジネス総合研究所」 |

|     |          |            |
|-----|----------|------------|
| 企業数 | 3,818社   | ※「矢野経済研究所」 |
| 店舗数 | 11,893店舗 | ※「警察庁」     |

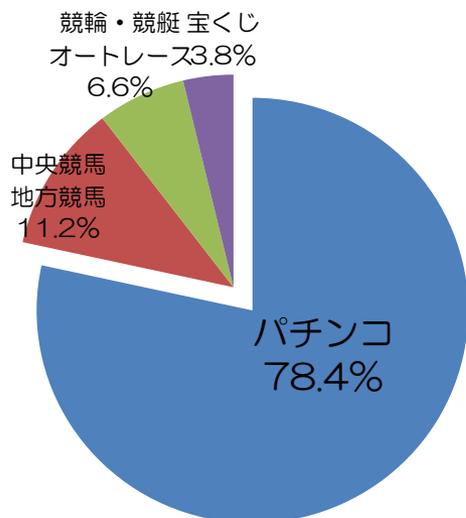
|           |                |            |
|-----------|----------------|------------|
| 1店舗、2店舗経営 | 1,976社(全体の50%) | ※「矢野経済研究所」 |
| 20店舗以上経営  | 68社(全体の1.7%)   | ※「矢野経済研究所」 |

# パチンコ産業の市場規模

※「レジャー白書」

## ゲーミング市場におけるシェア

パチンコの売り上げ規模は、2008年の21.7兆円から見ても減少を続けています。しかしながら、パチンコ店市場を日本のゲーミング市場（公営賭博）に含めると、パチンコ店市場の全体に占める割合は78.4%（2012年）となり、日本のゲーミング活動のうち最も大きなシェアを誇り、第2位の中央競馬・地方競馬を、大幅に上回っております。



ゲーミング市場規模推移(単位:億円)

|      | パチンコ    | 宝くじ    | 中央競馬<br>地方競馬 | 競輪・競艇<br>オートレース | ゲーミング市場<br>計 |
|------|---------|--------|--------------|-----------------|--------------|
| 2008 | 217,160 | 10,420 | 31,340       | 19,100          | 278,020      |
| 2009 | 210,650 | 9,880  | 29,640       | 17,830          | 268,000      |
| 2010 | 193,800 | 9,200  | 27,760       | 16,680          | 247,440      |
| 2011 | 188,960 | 10,040 | 26,190       | 15,370          | 240,560      |
| 2012 | 190,660 | 9,140  | 27,260       | 16,110          | 243,170      |

## ■ゲーミング市場の売上構成比率(2012年)

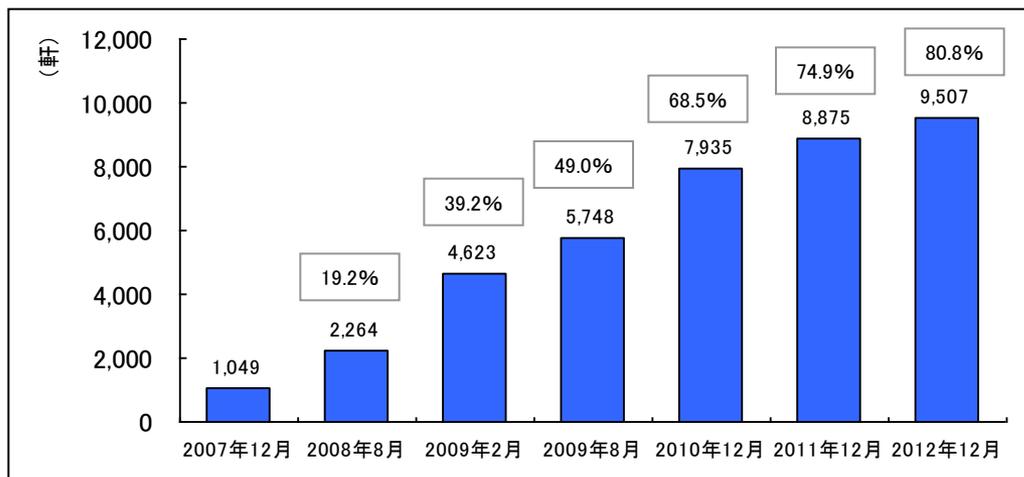
# パチンコ機の低貸玉営業

※「エンタテインメントビジネス総合研究所」

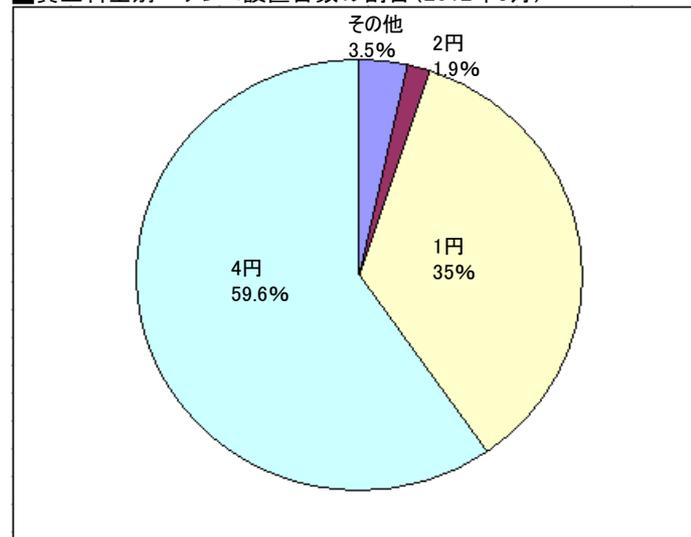
遊技人口が減少しているのは、射幸性が高まったことにより金銭的についでいけなくなった遊技者が増加したためです。このような背景に伴い、新規遊技客の取り込みも狙う必要があります。そこで始めた低貸玉営業が低予算遊技者の受け皿となり、次第に全国に拡大していきました。

パチンコ低貸玉営業導入店舗数の推移を見ると、2007年12月全体の「8.7%」、5年後の2012年12月では、全体の「80.8%」に増えています。

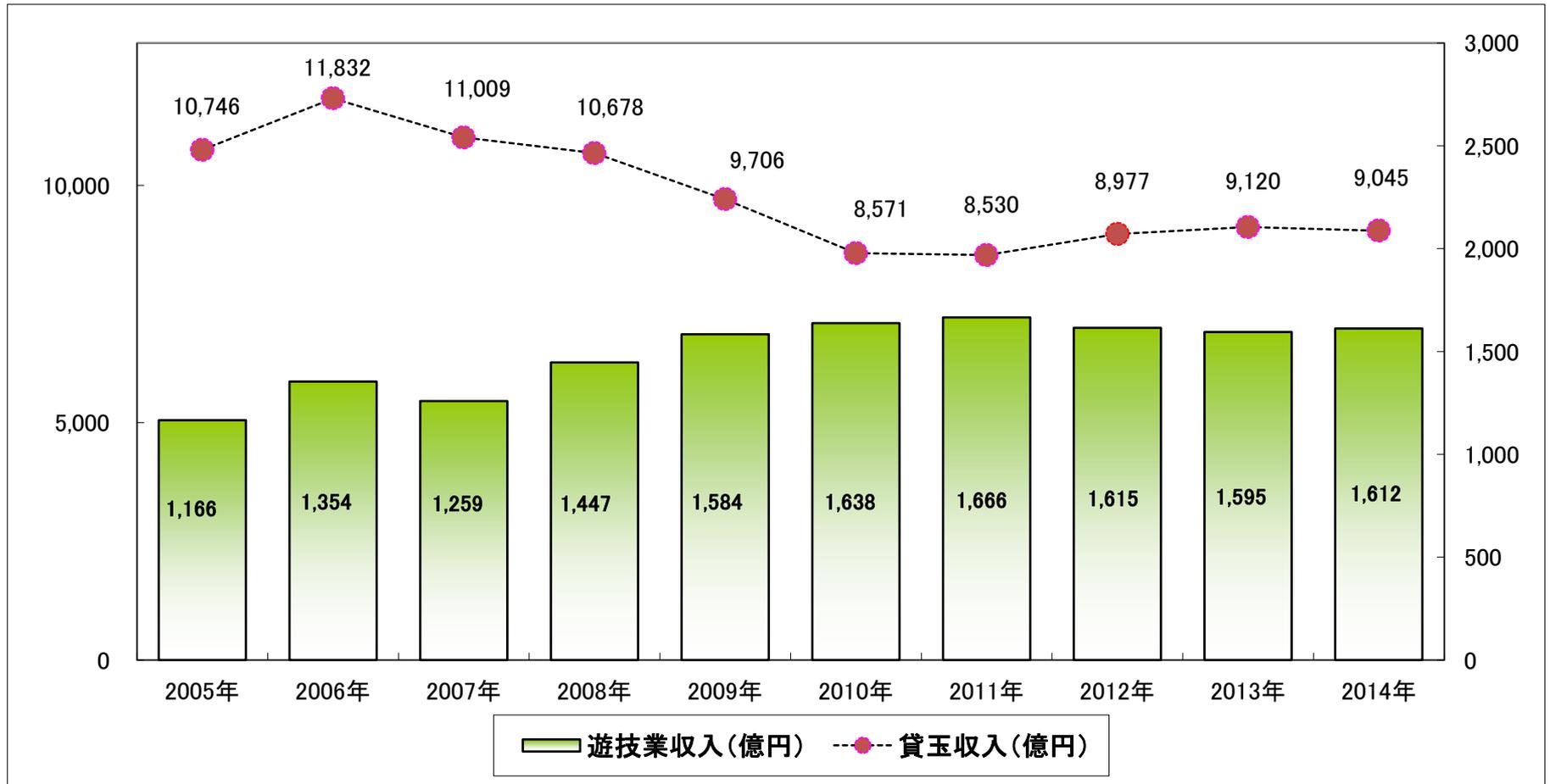
■低貸玉機の導入台数の推移



■貸玉料金別パチンコ設置台数の割合(2012年3月)



# ご参考 (株)ダイナムの直近10カ年の推移



|           | 2005年  | 2006年  | 2007年  | 2008年  | 2009年 | 2010年 | 2011年 | 2012年 | 2013年 | 2014年 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 貸玉収入(億円)  | 10,746 | 11,832 | 11,009 | 10,678 | 9,706 | 8,571 | 8,530 | 8,977 | 9,120 | 9,045 |
| 遊技業収入(億円) | 1,166  | 1,354  | 1,259  | 1,447  | 1,584 | 1,638 | 1,666 | 1,615 | 1,595 | 1,612 |

# 事業概況



「従来型店舗(ダイナム)」(173店舗)

高貸玉機が大部分を占め、ホールでの喫煙も可能です。



「ゆったり館」(172店舗)

主に低貸玉機を展開し、景品の品揃えがより充実しております。  
ホールでの喫煙も可能です。



2014年3月末  
合計375店舗



「ダイナム信頼の森」(30店舗)

主に低貸玉機を展開し、景品の品揃えがより充実しております。  
加えて、ホール内は、指定の喫煙エリアを除いて全面禁煙となっています。

| 2014年3月末       | ダイナム  | 業界参考値 |
|----------------|-------|-------|
| 低貸玉機導入店割合      | 98.9% |       |
| 低貸玉台パチンコ機設置割合  | 65.0% | 40.5% |
| 低貸メダルスロット台設置割合 | 50.0% | 21.1% |

# 2014年3月期 新規出店の状況

全13店舗がゆったり館として開店。

| 開店時期     | 店舗名      | 設置台数 |
|----------|----------|------|
| 2013年8月  | 大分海原店    | 480台 |
| 2013年10月 | 茨城古河東店   | 560台 |
| 2013年10月 | 群馬桐生店    | 480台 |
| 2013年12月 | 岐阜本巣店    | 480台 |
| 2013年12月 | 宮崎延岡店    | 480台 |
| 2013年12月 | 群馬伊勢崎宮子店 | 480台 |
| 2014年1月  | 山口宇部店    | 560台 |

| 開店時期      | 店舗名      | 設置台数          |
|-----------|----------|---------------|
| 2014年2月   | 佐賀上峰店    | 480台          |
| 2014年3月   | 香川高松郷東店  | 480台          |
| 2014年3月   | 宮城石巻店    | 480台          |
| 2014年3月   | 宮崎昭栄店    | 560台          |
| 2014年3月   | 北海道北広島店  | 480台          |
| 2014年3月   | 兵庫神戸赤松台店 | 560台          |
| <b>合計</b> |          | <b>6,560台</b> |



## 2013年事業年度の主な事業活動

### 1. パチンコホール1,000店舗体制の早期実現に向けたグループ企業の再編成

- ・ダイナム以外のパチンコホール企業の再編成

大黒天、オークワジャパンをキャビンプラザに統合

- ・ホール運営業務サポート企業の再編成

ダイナム情報処理、ダイナムアド企画、ダイナムPトレーディングをダイナム土地建物に統合、社名をダイナムビジネスサポートへ変更

- ・日本ヒュウマップ、ビジネスパートナーズの株式を当社が取得

### 2. アジア圏における事業戦略の強化

- ・ダイナム香港による海外事業会社の株式取得

エリンインターナショナル社、北京GEO社、リッチオコリアの株式取得

- ・ダイナム香港によるマカオカジノ運営会社のIPOに伴うコーナーストーン投資

- ・ダイナム香港による次世代パチンコ機のソフト開発を想定したオンラインゲーム開発会社への投資

- ・マカオカジノ運営会社との間でマカオのカジノ施設運営に関する事業協力の覚書を締結

# コーナーストーン投資家としてのMacau Legend Development への投資

- Macau Legend: マカオで大手エンターテインメント/カジノ施設を所有し、ゲームサービスを提供するリーディングカンパニー。
- 投資規模 : US\$ 35百万(2013年7月)
- 追加投資 : US\$ 50百万(2014年1月)
- 投資の目的 : ダイナムのパチンコ業界における46年の経験とMacau Legendの事業運営を組み合わせることでシナジーを創出する。



# コーナーストーン投資家としてのIGG Incへの投資

IGG Inc : 急成長を遂げる世界的なオンラインゲームの開発/運営業者

投資規模 : US\$ 15百万

投資の目的 : IGGのCGおよび3D等のコンテンツソフトウェア  
開発能力を評価する。

IGGの開発能力をMacau LegendのFisherman's Wharfに  
導入予定の次世代パチンコ機の開発に応用する。



# 財務ハイライト(2014年3月期決算概況)

# 連結決算報告

## 【連結損益計算書 (IFRS)】

(単位:百万円)

|         | 当期末<br>(2014/3) | 前期末<br>(2013/3) | 増減     | 主な要因                    |       |       |
|---------|-----------------|-----------------|--------|-------------------------|-------|-------|
| 貸玉収入    | 922,172         | 929,158         | △6,986 |                         |       |       |
| 景品出庫額   | 756,418         | 765,197         | △8,779 | 粗利益率17.6%→18.0%         |       |       |
| 営業収入    | 165,754         | 163,961         | 1,793  | 店舗数の増加13店舗              |       |       |
| その他の収益  | 10,799          | 9,250           | 1,549  |                         | 2014年 | 2013年 |
|         |                 |                 |        | 自販機手数料                  | 4,084 | 4,083 |
|         |                 |                 |        | IGG株式評価益                | 2,301 | -     |
|         |                 |                 |        | 為替差益                    | 1,159 | 2,959 |
| 店舗営業費用  | 135,891         | 133,904         | 1,987  | 遊技台購入費4,241、その他経費△2,254 |       |       |
| 一般管理費   | 4,075           | 3,112           | 963    |                         |       |       |
| その他の費用  | 1,128           | 1,906           | △778   | 有形固定資産減損損失△1,082        |       |       |
| 営業利益    | 35,459          | 34,289          | 1,170  |                         |       |       |
| 金融費用    | 781             | 853             | △72    |                         |       |       |
| 税引前当期利益 | 34,678          | 33,436          | 1,242  |                         |       |       |
| 法人税等    | 13,368          | 12,511          | 857    |                         |       |       |
| 当期利益    | 21,310          | 20,925          | 385    |                         |       |       |

# 連結決算報告

## 【連結貸借対照表(IFRS)】

(単位:百万円)

|              | 当期末<br>(2014/3) | 前期末<br>(2013/3) | 増減            | 主な要因                  |
|--------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------------|
| 固定資産         | 134,786         | 117,309         | 17,477        | マカオレジエント社株式公正価値14,490 |
| 流動資産         | 50,946          | 50,568          | 378           |                       |
| <b>資産合計</b>  | <b>185,732</b>  | <b>167,877</b>  | <b>17,855</b> |                       |
| 固定負債         | 9,249           | 11,356          | △2,107        | 長期借入金△1,266           |
| 流動負債         | 33,666          | 30,694          | 2,972         | 未払税金2,999             |
| <b>負債合計</b>  | <b>42,915</b>   | <b>42,050</b>   | <b>865</b>    |                       |
| 資本金          | 15,000          | 15,000          | -             |                       |
| 剰余金          | 127,797         | 110,827         | 16,970        |                       |
| 非支配持分        | 20              | -               | 20            | エリン社の非支配持分            |
| <b>純資産合計</b> | <b>142,817</b>  | <b>125,827</b>  | <b>16,990</b> |                       |

# 連結決算報告

## 【連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS)】

(単位:百万円)

|                  | 当期末(2014/3) | 前期末(2013/3) | 増減      |
|------------------|-------------|-------------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 27,455      | 28,330      | △875    |
| 税引前当期利益          | 34,678      | 33,436      | 1,242   |
| 減価償却費            | 10,234      | 10,507      | △273    |
| その他              | △17,457     | △15,613     | △1,844  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △22,470     | △10,899     | △11,571 |
| 固定資産取得支出         | △9,292      | △10,723     | 1,431   |
| その他              | △13,178     | △176        | △13,002 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △13,102     | △8,028      | △5,074  |
| 借入金等増減額          | △2,516      | △18,867     | 16,351  |
| 配当金の支払額          | △10,586     | △4,271      | △6,315  |
| 新株発行等            | —           | 15,110      | △15,110 |
| 為替換算調整額          | 1,481       | 3,539       | △2,058  |
| キャッシュフローの合計額     | △6,636      | 12,942      | △19,578 |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 34,380      | 41,466      | △7,086  |

# 連結決算報告

## 【有利子負債】

(単位:百万円)

|         | 2014年3月31日時点 |        | 2013年3月31日時点 |        |
|---------|--------------|--------|--------------|--------|
| 短期有利子負債 | 1,265        | 0.7%   | 1,258        | 0.7%   |
| 長期有利子負債 | 3,059        | 1.6%   | 4,325        | 2.6%   |
| 有利子負債合計 | 4,324        | 2.3%   | 5,583        | 3.3%   |
| 資産合計    | 185,732      | 100.0% | 167,877      | 100.0% |

# 連結決算報告

## 【自己資本比率】

(単位:百万円)

|       | 2014年3月31日時点 | 比率     | 2013年3月31日時点 | 比率     |
|-------|--------------|--------|--------------|--------|
| 資本金   | 15,000       | 8.1%   | 15,000       | 9.0%   |
| 剰余金   | 127,797      | 68.8%  | 110,827      | 66.0%  |
| 非支配持分 | 20           | 0.0%   | -            | -      |
| 純資産   | 142,817      | 76.9%  | 125,827      | 75.0%  |
| 総資産   | 185,732      | 100.0% | 167,877      | 100.0% |

# 配当金

|              | 中間配当実施内容    | 期末配当実施内容   | 年間配当実施内容  |
|--------------|-------------|------------|-----------|
| (1) 1株当たり配当金 | 7.00円       | 7.00円      | 14.00円    |
| (2) 配当総額     | 5,200百万円    | 5,200百万円   | 10,400百万円 |
| (3) 配当支払日    | 2013年12月12日 | 2014年6月27日 | －         |
| (4) 配当基準日    | 2013年11月14日 | 2014年6月5日  | －         |

連結利益に対する配当性向は48.8%

## 参考【前期実績】

|              | 中間配当実施内容    | 期末配当実施内容   | 年間配当実施内容 |
|--------------|-------------|------------|----------|
| (1) 1株当たり配当金 | 5.75円       | 7.25円      | 13.00円   |
| (2) 配当金総額    | 4,271百万円    | 5,386百万円   | 9,657百万円 |
| (3) 配当金支払日   | 2012年12月17日 | 2013年6月26日 | －        |
| (4) 配当金基準日   | 2012年9月30日  | 2013年3月31日 | －        |

連結利益に対する配当性向は46.2%

# 株価指標参考数値

ダイナムジャパン(06889) 2012/10/05 ~ 2014/06/20 週足チャート(90週)



## 上場時(2012.8.6)

|        |            |
|--------|------------|
| 公募価格   | 14.00 HKD  |
| 新株発行数  | 112,000 千株 |
| 発行済株式数 | 742,850 千株 |
| 時価総額   | 1,054 億円   |
| PER    | 6.6 倍      |
| PBR    | 1.1 倍      |
| 1HKD   | 10.13 円    |

## 上場来高値(2014.1.20)

|        |           |
|--------|-----------|
| 株価(終値) | 35.85 HKD |
| PER    | 1.3 倍     |
| PBR    | 17.0 倍    |
| 配当利回り  | 3.07 %    |
| 時価総額   | 3,571 億円  |

## 直近(2014.6.24)

|        |           |
|--------|-----------|
| 株価(終値) | 24.00 HKD |
| PER    | 11.1 倍    |
| PBR    | 1.7 倍     |
| 配当利回り  | 4.54 %    |
| 時価総額   | 2,360 億円  |

# 香港上場カジノ企業との株価指標比較

## 香港上場カジノ企業

| 会社       | (証券コード) | 株価         | 1株当たり利益 | 企業価値 / EBITDA | 株価収益率 (PER) | 株価純資産倍率 (PBR) | 配当利回り % | 時価総額    |        |
|----------|---------|------------|---------|---------------|-------------|---------------|---------|---------|--------|
|          |         | 2014年6月18日 |         |               |             |               |         | 10億香港ドル | 百万米ドル  |
| Dynam    | 6889    | 23.75      | 2.16    | 4.46          | 10.99       | 1.64          | 4.59    | 17.64   | 2,276  |
| WYNN     | 1128    | 27.10      | 1.48    | 15.40         | 18.31       | 15.26         | 5.46    | 140.59  | 18,138 |
| SANDS    | 1928    | 52.70      | 2.13    | 19.30         | 24.72       | 8.50          | 4.74    | 425.03  | 54,834 |
| MGM      | 2282    | 23.85      | 1.40    | 13.60         | 17.04       | 13.94         | 6.33    | 90.63   | 11,693 |
| SJM      | 880     | 18.68      | 1.39    | 9.40          | 13.46       | 4.43          | 5.35    | 105.65  | 13,630 |
| GALAXY   | 27      | 56.10      | 2.39    | 18.00         | 23.50       | 7.30          | 1.25    | 237.99  | 30,704 |
| MELCO    | 6883    | 84.30      | 2.99    | 13.80         | 28.17       | 4.27          | 1.05    | 140.50  | 18,126 |
| MLD      | 1680    | 5.20       | 0.09    | 37.50         | 58.43       | 5.80          | 0.00    | 33.46   | 4,317  |
| NAGA     | 3918    | 6.55       | 0.49    | 9.80          | 13.45       | 3.21          | 5.10    | 14.95   | 1,928  |
| 加重平均(8社) |         |            |         | 17.01         | 23.35       | 8.47          | 3.74    |         |        |

出所: 2014年6月18日時点のAASOCKSの会社データ

注記: ブルームバーグ、2014年6月18日時点の1米ドル=7.7511香港ドル

企業価値は、時価総額に負債、非支配持分を加え、現金及び現金同等物を差し引いたもの。

EBITDA は、税引前利益に支払利息と減価償却費を加算し計算。

## 参考資料

- ダイナム47年の軌跡
- ダイナムグループの強み

# ダイナム47年の軌跡

(単位:百万円)

| 期   | 年             | 資本金 | 純資産 | 総資産   | 店舗数<br>(店舗) | 機械台<br>数<br>(台) | 遊技業<br>収入/<br>貸玉<br>収入 | 経常利<br>益 | 合計<br>(人) | 新卒<br>(人) | 業界の推移       |              |
|-----|---------------|-----|-----|-------|-------------|-----------------|------------------------|----------|-----------|-----------|-------------|--------------|
|     |               |     |     |       |             |                 |                        |          |           |           | 店舗数<br>(店舗) | 市場規模<br>(億円) |
| 4期  | 1971年3月末(S46) | 2   | 28  | 108   | 2           | 547             | 376                    | 40       |           |           |             |              |
| 5期  | 1972年3月末(S47) | 8   | 59  | 93    | 2           | 547             | 406                    | 43       |           |           |             |              |
| 6期  | 1973年3月末(S48) | 8   | 76  | 226   | 2           | 547             | 461                    | 30       |           |           |             |              |
| 7期  | 1974年3月末(S49) | 8   | 136 | 367   | 2           | 547             | 659                    | 109      |           |           |             |              |
| 8期  | 1975年3月末(S50) | 8   | 155 | 410   | 2           | 547             | 731                    | 44       |           |           |             |              |
| 9期  | 1976年3月末(S51) | 8   | 173 | 598   | 2           | 547             | 833                    | 31       |           |           |             |              |
| 10期 | 1977年3月末(S52) | 8   | 188 | 599   | 2           | 547             | 796                    | 24       |           |           |             |              |
| 11期 | 1978年3月末(S53) | 8   | 195 | 577   | 2           | 547             | 844                    | 12       |           |           |             |              |
| 12期 | 1979年3月末(S54) | 68  | 307 | 521   | 2           | 547             | 817                    | 100      |           |           |             |              |
| 13期 | 1980年3月末(S55) | 68  | 337 | 487   | 2           | 547             | 739                    | 58       |           |           |             |              |
| 14期 | 1981年3月末(S56) | 68  | 360 | 784   | 2           | 547             | 1,066                  | 46       |           |           |             |              |
| 15期 | 1982年3月末(S57) | 92  | 476 | 1,193 | 2           | 547             | 2,464                  | 189      |           |           |             |              |
| 16期 | 1983年3月末(S58) | 92  | 659 | 1,388 | 2           | 547             | 3,121                  | 393      |           |           |             |              |
| 17期 | 1984年3月末(S59) | 110 | 760 | 2,162 | 4           | 801             | 3,510                  | 194      |           |           |             |              |
| 18期 | 1985年3月末(S60) | 132 | 816 | 3,218 | 6           | 1,323           | 7,296                  | 126      |           |           |             |              |

(単位:百万円)

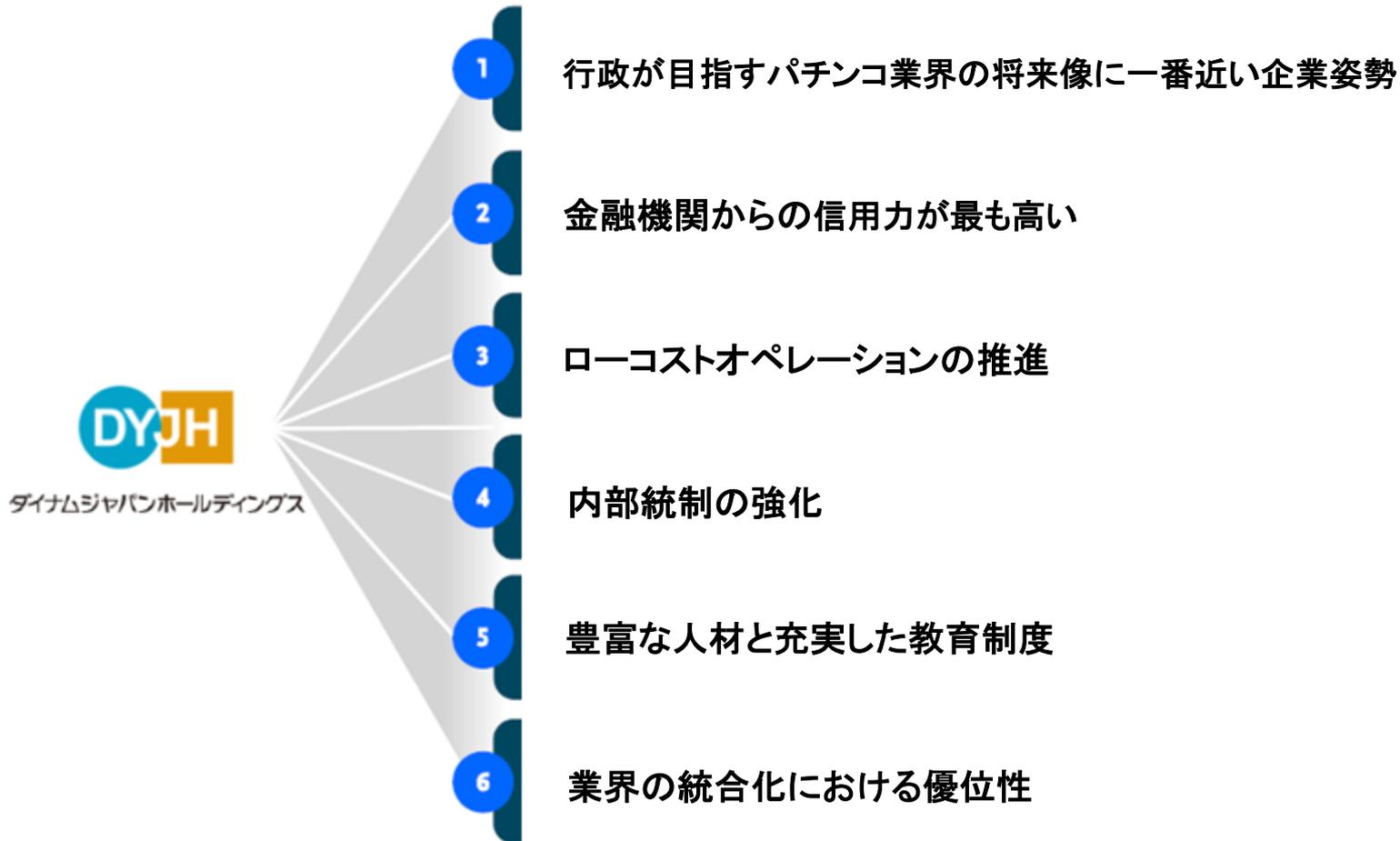
| 期   | 年             | 資本金   | 純資産    | 総資産    | 店舗数<br>(店舗) | 機械台数<br>(台) | 遊技業収入<br>/ 貸玉収入 | 経常利<br>益 | 合計<br>(人) | 新卒<br>(人) | 店舗数<br>(店舗) | 市場規模<br>(億円) |
|-----|---------------|-------|--------|--------|-------------|-------------|-----------------|----------|-----------|-----------|-------------|--------------|
| 19期 | 1986年3月末(S61) | 158   | 1,013  | 4,314  | 9           | 2,064       | 10,028          | 422      |           |           |             |              |
| 20期 | 1987年3月末(S62) | 190   | 1,528  | 5,068  | 9           | 2,325       | 12,514          | 1,112    |           |           |             |              |
| 21期 | 1988年3月末(S63) | 228   | 2,048  | 6,893  | 9           | 2,325       | 14,464          | 1,263    | 243       |           |             |              |
| 22期 | 1989年3月末(H1)  | 254   | 2,337  | 8,828  | 14          | 3,774       | 20,128          | 646      | 360       |           |             |              |
| 23期 | 1990年3月末(H2)  | 671   | 3,006  | 12,712 | 21          | 5,410       | 29,505          | 664      | 540       | 10        |             |              |
| 24期 | 1991年3月末(H3)  | 700   | 3,355  | 17,780 | 26          | 6,667       | 39,022          | 1,005    | 526       | 11        |             |              |
| 25期 | 1992年3月末(H4)  | 1,360 | 4,899  | 22,175 | 30          | 8,006       | 51,456          | 1,408    | 754       | 5         | 17,373      | 232,990      |
| 26期 | 1993年3月末(H5)  | 1,500 | 5,390  | 23,850 | 33          | 8,962       | 60,982          | 1,563    | 894       | 6         | 17,827      | 263,240      |
| 27期 | 1994年3月末(H6)  | 1,500 | 6,023  | 28,878 | 36          | 10,051      | 74,859          | 1,721    | 980       | 10        | 18,036      | 274,210      |
| 28期 | 1995年3月末(H7)  | 1,500 | 6,749  | 33,378 | 39          | 11,364      | 88,482          | 1,783    | 1,109     | 37        | 18,113      | 304,780      |
| 29期 | 1996年3月末(H8)  | 1,500 | 7,098  | 36,878 | 45          | 14,184      | 113,094         | 570      | 1,413     | 92        | 18,244      | 309,020      |
| 30期 | 1997年3月末(H9)  | 2,000 | 8,405  | 40,878 | 54          | 18,491      | 188,374         | 3,148    | 2,081     | 83        | 18,164      | 300,630      |
| 31期 | 1998年3月末(H10) | 2,000 | 10,779 | 47,140 | 61          | 23,352      | 255,864         | 5,502    | 2,763     | 70        | 17,773      | 284,260      |
| 32期 | 1999年3月末(H11) | 2,000 | 14,513 | 54,208 | 68          | 27,385      | 334,668         | 9,191    | 3,251     | 111       | 17,426      | 280,570      |
| 33期 | 2000年3月末(H12) | 2,000 | 19,840 | 63,493 | 81          | 34,323      | 390,598         | 9,620    | 3,029     | 239       | 17,173      | 284,690      |

(単位:百万円)

| 期   | 年             | 資本金   | 純資産    | 総資産     | 店舗数<br>(店舗) | 機械台数<br>(台) | 遊技業収入/<br>貸玉収入              | 経営利<br>益 | 合計<br>(人) | 新卒<br>(人)     | 店舗数<br>(店舗) | 市場規模<br>(億円) |
|-----|---------------|-------|--------|---------|-------------|-------------|-----------------------------|----------|-----------|---------------|-------------|--------------|
| 34期 | 2001年3月末(H13) | 2,000 | 25,484 | 76,389  | 96          | 42,374      | 455,404                     | 11,813   | 3,358     | 291           | 16,988      | 286,970      |
| 35期 | 2002年3月末(H14) | 2,500 | 32,486 | 88,075  | 118         | 53,761      | 542,004                     | 14,367   | 4,120     | 307           | 16,801      | 278,070      |
| 36期 | 2003年3月末(H15) | 5,000 | 40,257 | 105,761 | 152         | 70,355      | 638,610                     | 16,182   | 4,665     | 春 403<br>秋 40 | 16,504      | 292,250      |
| 37期 | 2004年3月末(H16) | 5,000 | 46,323 | 122,706 | 193         | 89,664      | 827,779                     | 12,093   | 6,041     | 春 441<br>秋 28 | 16,076      | 296,340      |
| 38期 | 2005年3月末(H17) | 5,000 | 51,446 | 139,455 | 233         | 108,851     | 1,074,620                   | 14,224   | 7,736     | 春 538<br>秋 29 | 15,617      | 294,860      |
| 39期 | 2006年3月末(H18) | 5,000 | 56,392 | 152,950 | 272         | 128,221     | 1,183,209                   | 13,053   | 8,573     | 春 592<br>秋 14 | 15,165      | 287,490      |
| 40期 | 2007年3月末(H19) | 5,000 | 52,785 | 157,009 | 287         | 135,612     | 1,100,901                   | 923      | 8,191     | 春 392<br>秋 22 | 14,674      | 274,550      |
| 41期 | 2008年3月末(H20) | 5,000 | 56,183 | 152,268 | 280         | 125,921     | 1,067,831                   | 12,424   | 8,995     | 春 304<br>秋 0  | 13,585      | 229,800      |
| 42期 | 2009年3月末(H21) | 5,000 | 61,173 | 157,894 | 302         | 133,145     | 970,620                     | 32,567   | 9,599     | 春 107<br>秋 14 | 12,937      | 217,160      |
| 43期 | 2010年3月末(H22) | 5,000 | 66,682 | 145,970 | 325         | 142,870     | 857,139                     | 32,102   | 10,207    | 春 417<br>秋 18 | 12,652      | 210,650      |
| 44期 | 2011年3月末(H23) | 5,000 | 76,440 | 143,732 | 342         | 150,595     | 853,030                     | 27,368   | 10,116    | 524           | 12,479      | 193,800      |
| 45期 | 2012年3月末(H24) | 5,000 | 81,747 | 135,601 | 346         | 153,551     | 897,653                     | 29,324   | 9,623     | 257           | 12,323      | 188,960      |
| 46期 | 2013年3月末(H25) | 5,000 | 84,410 | 118,281 | 353         | 157,898     | 貸玉収入<br>911,974<br>※159,507 | 31,562   | 9,027     | 230           | 12,149      | 190,660      |
| 47期 | 2014年3月末(H26) | 5,000 | 91,780 | 125,174 | 366         | 165,138     | 貸玉収入<br>904,518<br>※161,152 | 30,876   | 8,808     | 197           | 11,893      | -            |

※売上高の表示は、ダイナムジャパンホールディングスの会計方針の変更のため、2013年3月期にネット方式に変更された

## ダイナムグループの強み



## ① 行政が目指すパチンコ業界の将来像に一番近い企業姿勢

- 警察庁が目指す業界像
  - “時間消費型レジャー”への変革
  - 『低貸玉営業』は重要な要素
- 低貸玉の浸透 パチンコ業界では2008年より導入が始まる
  - 2012年3月末 パチンコ機械の約40%にまで「低貸玉」が浸透
- ダイナムの取り組み
  - 2006年12月 『低貸玉営業』スタート
  - 2012年3月末 パチンコの約55%にまで「低貸玉」を拡大
  - 2014年3月末 低貸玉の設置比率パチンコ65%、スロット50%に

## ② 金融機関からの信用力が最も高い

### ➤ 信用力強化

- ・決算説明会を定期的に開催
- ・内部留保の蓄積
- ・企業姿勢

### ➤ 金融機関によるDYJH株式の保有

### ➤ グループ全体で300億円のコミットメントライン設定

### ➤ 財務体質強化

有利子負債            4,324百万円

純資産                142,817百万円    (2014年3月末)

### ③ ローコストオペレーションの推進

「チェーンストア理論」に基づくコスト削減と経営効率の改善

#### ▶ コストダウンと作業効率の向上

特に、遊技台の調達や物流には改善余地が大きい

- ・ディストリビューションセンター（DCセンター）
- ・遊技台管理システム
- ・機械販売のネットオークション など

#### ▶ パーソナルシステムの導入

店舗作業の作業軽減とお客様の利便性向上が両立

#### ④ 内部統制の強化

パチンコオペレーターは、かなり細かい法令や規制の中におかれています。各店舗でキッチンと法令が守られているか、又、決められたとおりの行動がとられているかのチェック体制は、業界で一番と考えています。

そのため、法務部26名、監査部35名、リスク管理部44名、計105名の体制で各店舗をチェックしています。



この105名体制は他社ではありません。

## ⑤ 豊富な人材と充実した教育制度

- 1989年 大学新卒者の採用を開始  
毎年200名～300名の新卒社員が入社
- 充実した教育制度
  - ・2箇所の大規模研修施設
  - ・充実した教育カリキュラム



〔静岡：伊豆高原研修所〕



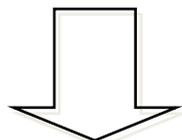
〔新入社員研修〕



〔山口：下関研修所〕

## ⑥ 業界の統合化における優位性

- パチンコホールオペレーター企業上位10社のシェア**13.8%**  
ダイナムグループのシェアは、**3.6%**(設置台数)
- 業界統合化が遅れた理由  
ホールオペレーター企業に上場企業が一社も無かった事が最大理由
- 上場企業の誕生により統合化が促進される



ダイナムグループは最も優位な立場にある

# ホームページでの情報開示



(株)ダイナムジャパンホールディングス

→ <http://www.dyjh.co.jp/index.html>

(株)ダイナム

→ <http://www.dynam.jp>

# 免責事項と著作権について

この資料に掲載されている、今後の予測・戦略等に関する情報は、本資料の作成時点において、当社が合理的に入手可能な情報に基づき、通常予測し得る範囲内で為した判断に基づくものです。しかしながら現実には、通常予測し得ないような特別事情の発生などにより、本資料掲載の見通しとは異なる結果を生じ得るリスクを含んでおります。

当社と致しましては、投資家の皆様にとって重要と考えられるような情報について、開示に努めて参りますが、本資料掲載の見通しのみ全面的に依拠してご判断されることはくれぐれもお控えになられるようお願い致します。

なお、いかなる目的であれ、当資料を無断で複写複製、または転送等を行わないようお願い致します。

## ●お問合せ

責任者: ㈱ダイナムジャパンホールディングス 執行役 岡安 静夫

担当者: ㈱ダイナムジャパンホールディングス 企画調整グループ 菊地 俊治

連絡先: TEL 03-5615-1222 FAX 03-5615-1776



# 株式会社ダイナムジャパンホールディングス (香港証券取引所:証券コード06889)の株は下記の 証券会社を通じて日本円で購入できます。

・取引方法は、窓口での対面取引とインターネット取引の2つの方法があります。下記一覧をご覧ください。

50音順

| 証券会社    | 対面取引  | ネット取引  |
|---------|---|--|
| アイザワ証券  | 東京第一営業部<br>03-3272-3118   | 0120-311-434<br><a href="http://www.aizawa.co.jp/beginner/info/flow.html">http://www.aizawa.co.jp/beginner/info/flow.html</a><br><input type="text" value="アイザワ証券"/> <input type="button" value="検索"/>                       |
| あかつき証券  | カスタマーサポートセンター<br>0120-753-960   | インターネット取引の取扱いをしております。  |
| 今村証券    | お近くの今村証券の支店、<br>またはご担当の営業員へ<br>お問い合わせ下さい。                             | 弊社インターネット取引「アイルート」では<br>外国株式のお取扱を致していません。  |
| 上光証券    | 本店営業部(北海道内限定)<br>011-231-2827<br><small>※道内各地でお近くの支店が対応いたします。</small> | インターネット取引の取扱いをしております。  |
| エイト証券   | 対面取引の<br>取扱いをしております。  | カスタマーサービス 050-3786-8608<br><a href="http://www.uwg.co.jp/jp/html/user_setup/ch_kouza.html">http://www.uwg.co.jp/jp/html/user_setup/ch_kouza.html</a><br><input type="text" value="エイト証券"/> <input type="button" value="検索"/> |
| 大熊本証券   | 本店<br>096-325-4141  | インターネット取引の取扱いをしております。  |
| 大山日ノ丸証券 | お近くの支店、ご担当の営業員へ<br>お問い合わせ下さい。<br>鳥取本店 0857-21-1111                    | インターネット取引の取扱いをしております。  |

|          |  |  |
|----------|--|--|
| 東洋証券     | 通信販売部<br>03-5117-1402                                      | ホームトレード部 03-5117-1380<br><a href="http://www.toyo-sec.co.jp/company/branch/index.html">http://www.toyo-sec.co.jp/company/branch/index.html</a><br>東洋証券 <input type="text"/> <input type="button" value="検索"/>                            |
| 内藤証券     | 営業推進部<br>06-6229-6511                                      | インターネット営業部<br><a href="http://www.naito-sec.co.jp/">www.naito-sec.co.jp/</a><br>内藤証券 <input type="text"/> <input type="button" value="検索"/>  |
| ニュース証券   | 営業本部<br>0120-411-965                                       | インターネット取引の取扱いをしておりません。   |
| フィリップ証券  | スマートコール<br>(コールセンター)<br>0120-897-313                       | スマートコール(コールセンター) 0120-897-313<br><a href="http://www.phillip.co.jp/foreign_stocks/cqmarkets/index.php">http://www.phillip.co.jp/foreign_stocks/cqmarkets/index.php</a><br>フィリップ証券 <input type="text"/> <input type="button" value="検索"/> |
| マネックス証券  | 対面取引の<br>取扱いをしておりません。                                      | <a href="http://www.monex.co.jp/">http://www.monex.co.jp/</a><br>マネックス証券 <input type="text"/> <input type="button" value="検索"/>  |
| むさし証券    | 営業企画部<br>埼玉県さいたま市大宮区桜木町<br>4-333-13CLビル10F<br>0120-113-634 | インターネット取引では外国株式の取扱いをしておりません。   |
| 山和証券     | 本店営業部<br>03-3668-5412                                      | インターネット取引の取扱いをしておりません。   |
| リーディング証券 | 法人営業部<br>0120-936-884                                      | インターネット取引の取扱いをしておりません。   |
| ワンアジア証券  | 本店<br>03-5366-9231   | インターネット取引の取扱いをしておりません。   |

20140410