

個人投資家説明会 株式会社カカコム

証券コード 2371

kakaku.com

2013年2月19日

Kakaku.com, Inc.

当社の沿革

カカクコムストーリー

株式会社カカクコムは、アジア通貨危機で世界的な景気後退が始まった**1997年**に設立されました。

設立当初より皆様の生活のいたるところで役に立つ価値あるサービスを提供することを目指し、事業を拡大してまいりました。

2005年1月に(株)フォートラベル社を買収して連結子会社とし、同年**3月**に『食ベログ』を自社にて立ち上げました。

2005年に東証1部に上場を果たし、現在は子会社4社、計**12**サイトを運営するに至っております。

2012年	5月	株式会社電通と業務提携基本合意
	2月	「食ベログヨyak」サービス開始
2011年	10月	料理サポートアプリ「レシぼん」をリリース
	8月	料理写真共有アプリ「食ベラ」をリリース
2010年	11月	価格.com安心支払いサービス開始
	9月	「食ベログ」、プレミアムサービス開始
	8月	ファッションコーディネートサイト「Dre'che」を開設
2009年	3月	「食ベログ」、飲食店向けサービスを開始
2008年	9月	賃貸物件検索サイト「スマイティ」を開設
	2月	写真共有サイト「PHOTOHITO」を開設
2007年	10月	サイト開設10周年を迎え、「価格.com」大幅リニューアル
	4月	新築分譲マンション検索サイト「マンションDB」開設 (株)エイガ・ドット・コム、カカクコムグループに
2005年	12月	(株)カカクコム・フィナンシャルを設立
	4月	「カカクコム・インシュアランス」営業開始
	3月	東証一部上場 ランキングとクチコミのグルメサイト「食ベログ.com」開設
	1月	フォートラベル(株)、カカクコムグループに
2004年	10月	「yoyaQ.com」営業譲受け
2003年	10月	東証マザーズ上場
2002年	6月	(株)デジタルガレージと資本提携
1997年	4月	創業

当社の事業領域

ショッピング・グルメ・旅行・不動産など、複数のジャンルにおいて、インターネットを通じた消費者支援サービスを提供



保険・エンタメ

映画.com

価格.com

ショッピング

kakaku.com
insurance

不動産

スマイティ

kakaku.com

マンションDB

食べログ

グルメ

travel.jp

旅行・予約

yoyaQ.com



当社運営事業のポジション

当社はユーザー視点のメディアとして、各ジャンルごとに、混在した情報を整理して、消費者に網羅的かつ中立的な情報を提供

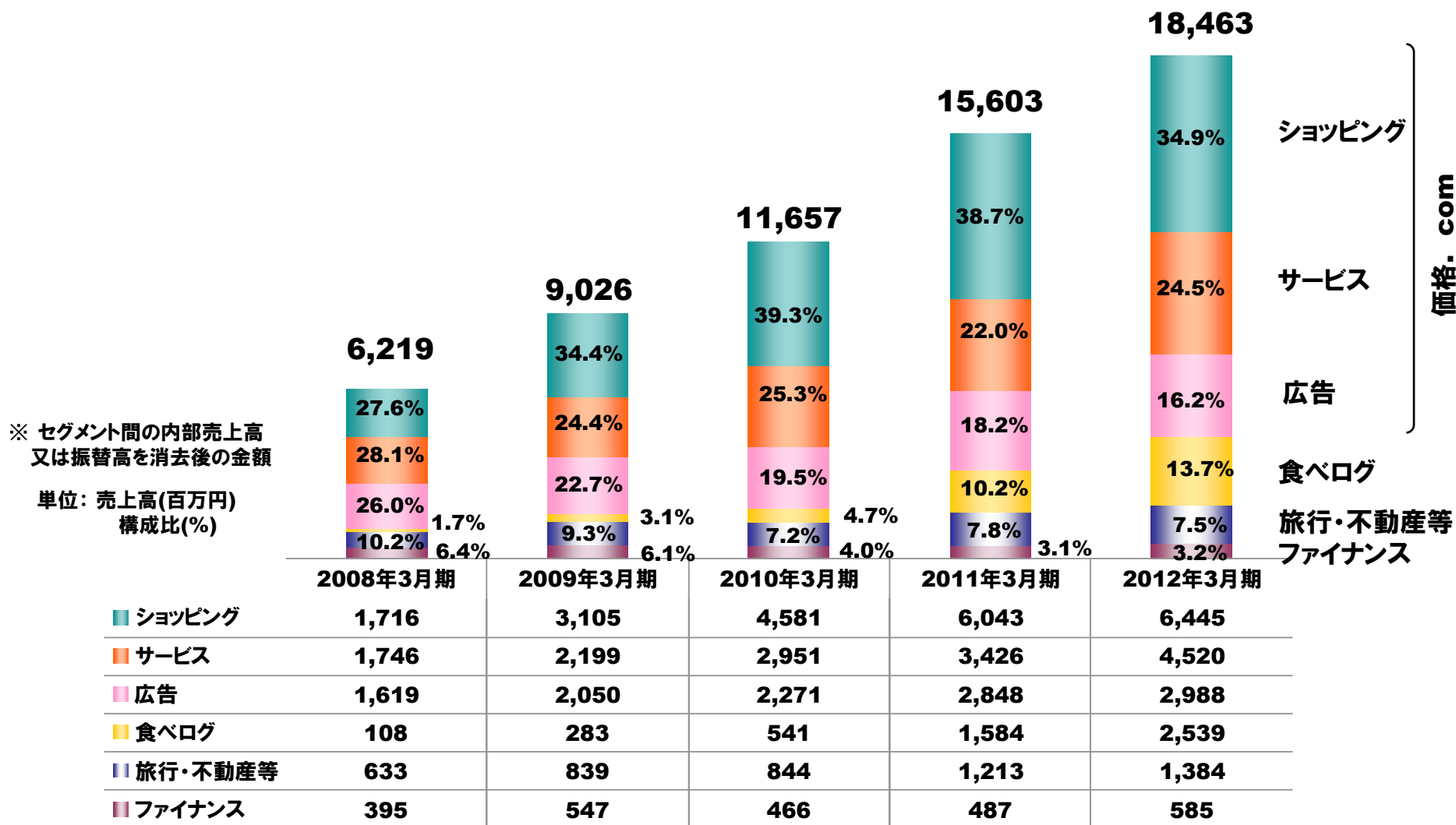


当社のビジネスモデル

運営サイトが高い視聴率を維持することで、
メーカーや掲載ショップ等から収入を獲得



年度別 業務別売上構成の推移(連結)

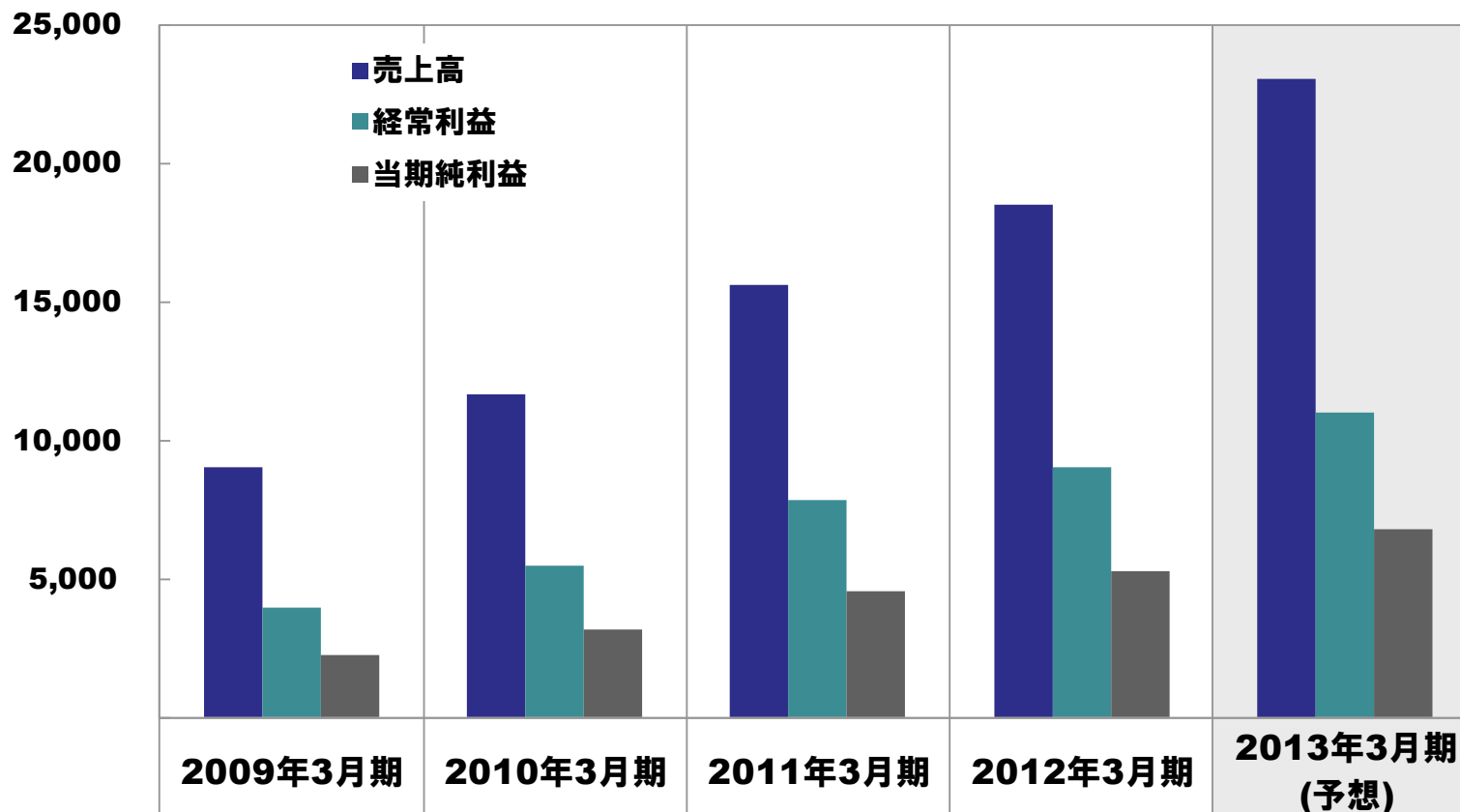


注: 2013年3月期よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。2012年3月期以前の数値は純額表示に遡及修正しております。

通期連結業績の推移と当期の見通し

当期業績見込みは、売上高は対前年比24.6%増、経常利益は同22.0%増を予想

単位:百万円



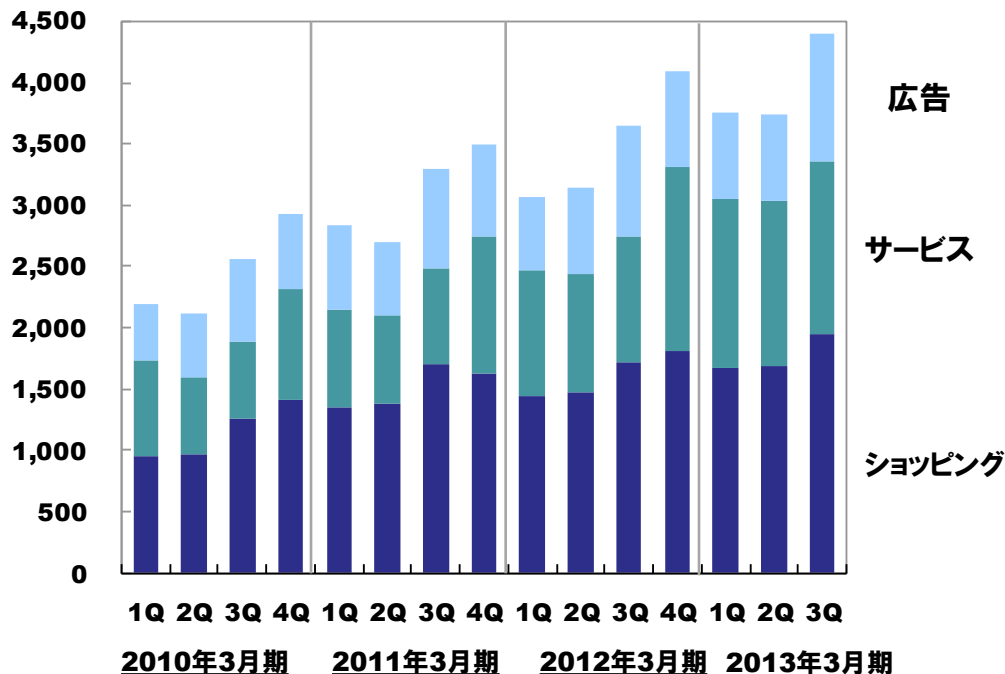
■ 売上高	9,026	11,657	15,603	18,463	23,000
■ 経常利益	3,936	5,465	7,861	9,017	11,000
■ 当期純利益	2,271	3,187	4,579	5,267	6,800

自動車保険や引越見積もりサービスなどショッピング以外の領域も成長

月間利用者数 4,269万人
(PC) 3,129万人
(スマートフォン) 995万人
(フィーチャーフォン) 144万人
月間総ページビュー数 10億9,397万PV
 (2012年12月末時点)

(百万円)

四半期の売上高推移



(1997年5月開設)

ショッピングサイトのトラフィック順位		URL/Channel	リーチ (%)
1	楽天市場	rakuten.co.jp	44.9
2	Amazon	amazon.co.jp	41.2
3	Yahoo! ショッピング	shopping.yahoo.co.jp	30.3
4	価格.com	kakaku.com	23.5
5	coneco.net	coneco.net	5.8

(Nielsen Online 2012年12月調査(Home& Workデータ)より抜粋) 7



食ベログランキングとクチコミのグルメサイト『食ベログ』の状況

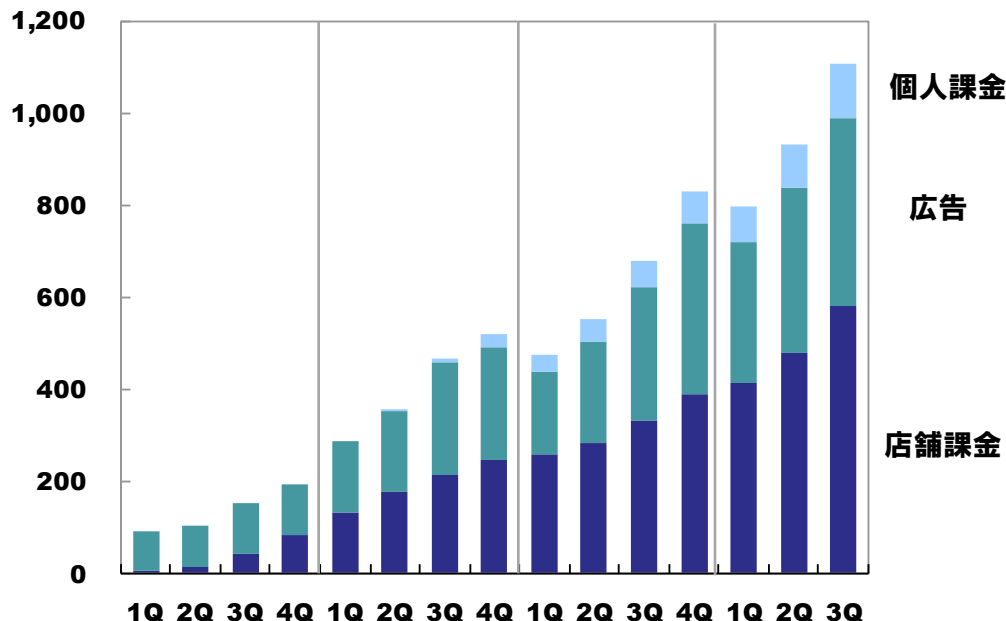
店舗課金および個人課金ともに順調に増加

月間利用者数 4,095万人
(PC) 2,285万人
(スマートフォン) 1,518万人
(フィーチャーフォン) 292万人
月間総ページビュー数 8億7,750万PV
(2012年12月末時点)



(百万円)

四半期の売上高推移



2010年3月期 2011年3月期 2012年3月期 2013年3月期

グルメサイトのトラフィック順位		URL/Channel	リーチ(%)
1	ぐるなび	gnavi.co.jp	14.0
2	食ベログ	tabelog.com	13.6
3	ホットペッツパーグルメ	hotpepper.jp	11.4
4	livedoorグルメ	livedoor Gourmet	0.5

(Nielsen Online 2012年12月調査(Home& Workデータ)より抜粋) 8



食ベログ レストランオンライン予約『cena(チェーナ)』

インターネット上で365日24時間いつでもレストラン予約が可能

ユーザーへのメリット

- ① 行きたい日に空いているレストランがすぐ分かります。ジャンルや人数なども細かく設定して検索できるので、レストラン探しの時間が短縮できます。
- ② プラン(料理)と席を選択し、お名前や連絡先を入力すると予約がすぐ完了します。レストランの営業時間外でも予約が可能です。

レストランへのメリット

- ① 予約台帳機能ですべての予約を集約して一括管理ができます。
- ② 顧客の来店履歴などを自動的に反映し、顧客管理が容易にできます。
- ③ 予約実績や来店実績などをデータで見ることができます。

cena トップページ画面
<http://yoyaku.tabelog.com/>



食ベログの店舗情報画面(例)

ベルーガの店舗情報(詳細)

店舗基本情報	
店名	ベルーガ (Maison de Caviar Beluga)
ジャンル	イタリアン、フレンチ、レストラン(その他)
TEL・予約	03-3403-5167 ※お問い合わせの際は「食ベログを見た」とお伝えください。 予約可
インターネット予約	
指定なし	☒ デイナー ☐ ランチ ☐ 空席あり ▲: 残りわずか ▼: 空席なし ←: 未設定
02/15 (金) 02/16 (土) 02/17 (日) 02/18 (月) 02/19 (火) 02/20 (水) 02/21 (木) 02/22 (金)	
予約する	

SNS連携やコンテンツの充実を図ることで会員数が増加

月間利用者数	488万人
(PC)	425万人
(スマートフォン)	47万人
(フィーチャーフォン)	16万人
月間総ページビュー数	3,269万PV

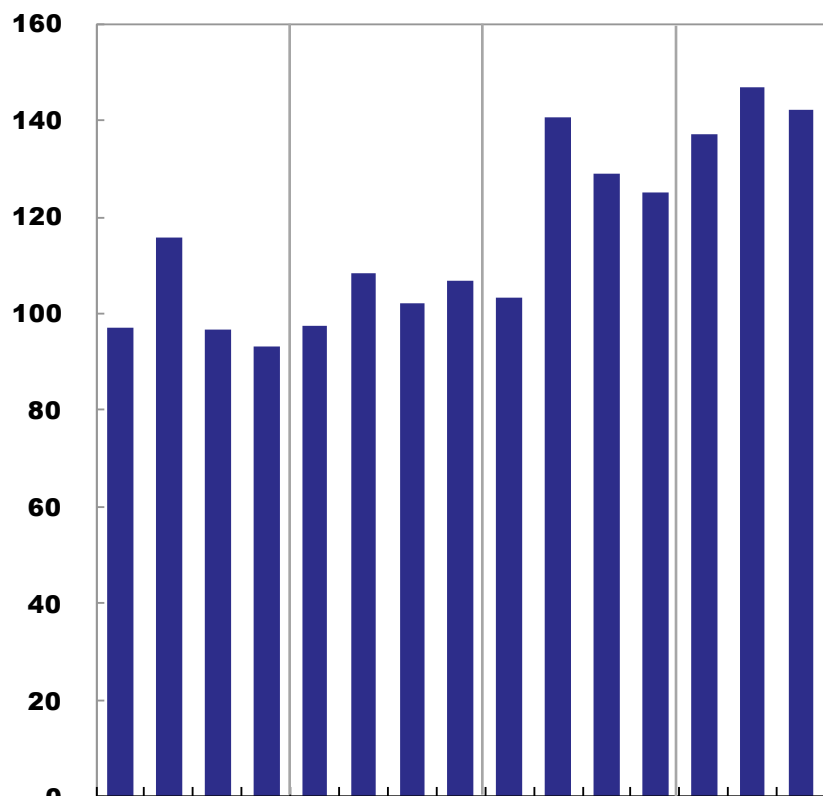
(2012年12月末時点)

The screenshot shows the 4for travel.jp website. At the top, there's a search bar and navigation links. Below, there are sections for 'Quick Travel Search' with filters for domestic and international travel, and 'Travel Guides' for both overseas and domestic destinations. A prominent banner for 'Hot Springs and露天風呂' (Hot Springs and Open-air Bath) is visible. The bottom section features a world map for overseas travel and a list of domestic destinations.

(2005年1月取得)

(百万円)

四半期の売上高推移



1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q

2010年3月期 2011年3月期 2012年3月期 2013年3月期

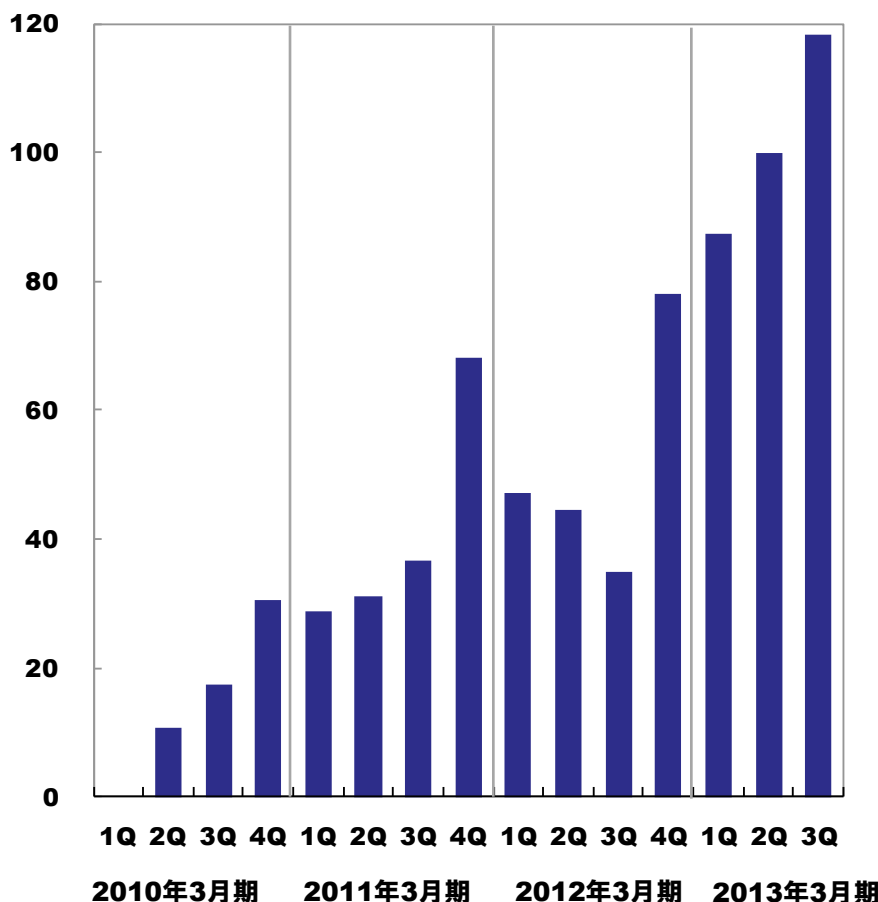
総合不動産サイトとして掲載物件数などのコンテンツを強化

月間利用者数 78万人
 (PC) 67万人
 (スマートフォン) 10万人
 (フィーチャーフォン) 2万人
月間総ページビュー数 792万PV

(2012年12月末時点)

(百万円)

四半期の売上高推移



(2008年9月開設)

今後の事業展開について

多様な流入経路への対応

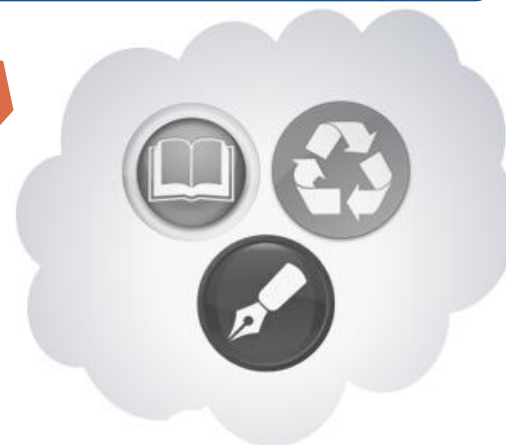


コンテンツ領域の拡大

コンテンツ領域の拡大



提供地域の拡大

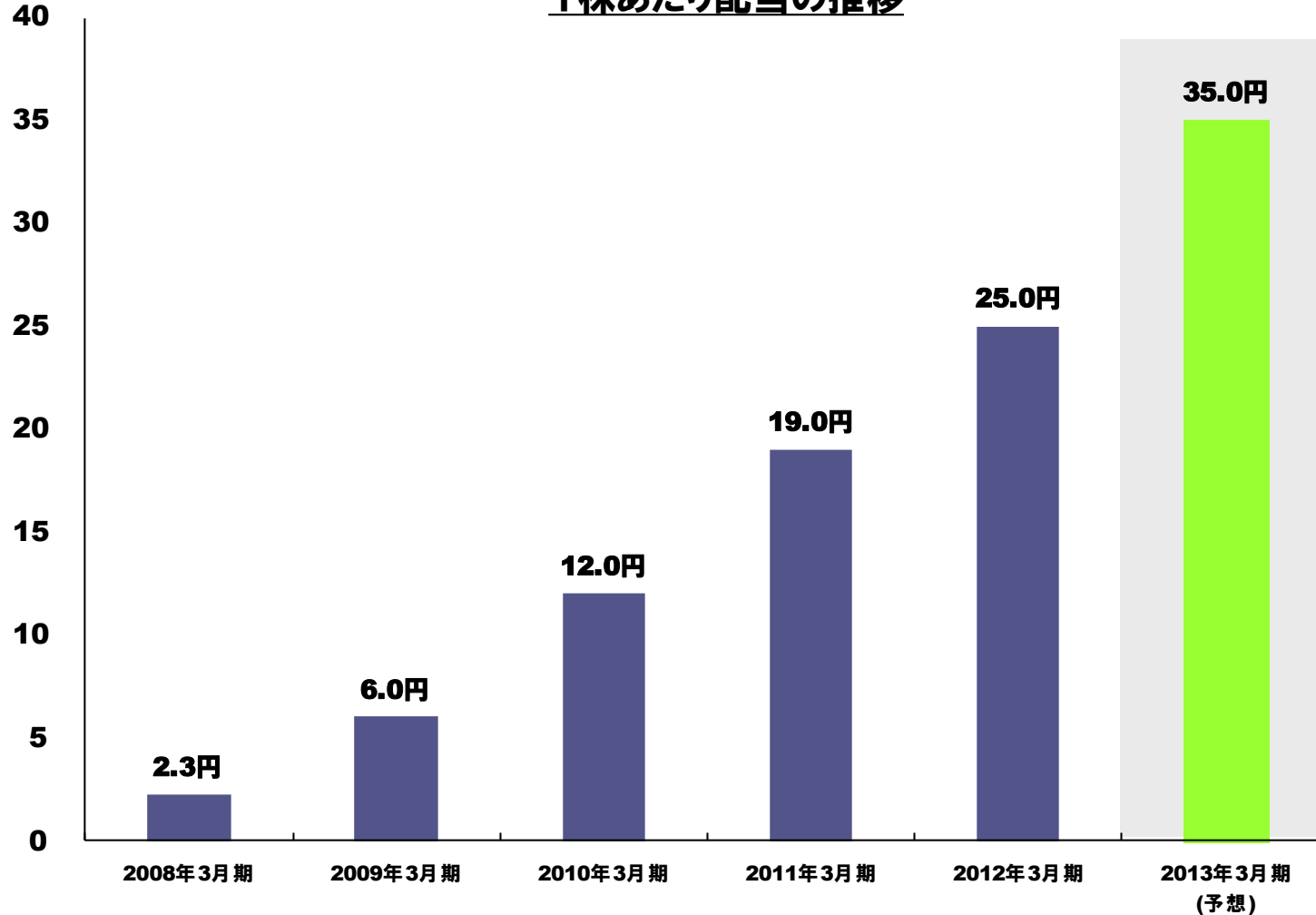


株主還元施策について

毎期一株あたり配当を増加。2013年3月期期末配当予想を1株当たり35円に。

配当金額
単位：円

1株あたり配当の推移



※2008年7月実施の1株を2株及び、2011年8月実施の1株を200株とする株式分割は、2007年3月期期首に行われたものとして算出しております。

添付資料

2013年3月期 第3四半期 要約損益計算書 対前年同期比較

四半期連結会計期間(3ヶ月)

(単位:百万円)

	2011年10月-12月	2012年10月-12月	増減額	増減率
売上高	4,797	6,112	1,315	27.4%増
営業利益	2,281	3,173	892	39.1%増
営業利益率	47.6%	51.9%		
経常利益	2,282	3,176	893	39.2%増
当期純利益	1,324	1,943	618	46.7%増
EBITDA※	2,476	3,400	923	37.3%増

四半期連結会計期間(9ヶ月)

(単位:百万円)

	2011年4月-12月	2012年4月-12月	増減額	増減率
売上高	13,007	16,449	3,441	26.5%増
営業利益	6,216	8,157	1,941	31.2%増
営業利益率	47.8%	49.6%		
経常利益	6,219	8,123	1,903	30.6%増
四半期純利益	3,615	4,941	1,325	36.7%増
EBITDA※	6,571	8,537	1,965	29.9%増

※EBITDA =(税引前利益)+(減価償却費)+(のれん償却費)+(支払利息)+(減損損失)にて算出

注:2013年3月期よりサービス業務売上高を総額表示から純額表示に変更しております。2012年3月期以前の数値は純額表示に遡及修正しております。

2013年3月期 第3四半期 要約キャッシュ・フロー計算書 対前年同期比較

四半期連結会計期間(3ヶ月)

(単位:百万円)

	2011年10月-12月	2012年10月-12月	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	149	669	520
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 264	△ 120	143
財務活動によるキャッシュ・フロー	16	△ 2,740	△ 2,757
フリー・キャッシュ・フロー※	△ 115	549	664
現金及び現金同等物の期末残高	15,536	12,349	△ 3,187

四半期連結会計期間(9ヶ月)

(単位:百万円)

	2011年4月-12月	2012年4月-12月	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,385	4,131	1,746
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 427	△ 3,448	△ 3,020
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 897	△ 6,721	△ 5,824
フリー・キャッシュ・フロー※	1,958	683	△ 1,274
現金及び現金同等物の期末残高	15,536	12,349	△ 3,187

※フリー・キャッシュ・フロー＝(営業活動によるキャッシュ・フロー)＋(投資活動によるキャッシュ・フロー)にて算出

2013年3月期 第3四半期

要約貸借対照表 対前年同月比較

(単位:百万円)

(資産の部)	2011年 12月	2012年 12月	増減額
流動資産	23,805 93.9%	25,093 94.1%	1,287
現預金	15,468	15,405	△ 62
顧客分別金信託	2,932	4,262	1,330
受取手形/売掛金	2,887	3,372	485
その他	2,517	2,052	△ 465
固定資産	1,538 6.1%	1,587 5.9%	48
有形固定資産	484	540	56
無形固定資産	682	595	△ 87
投資その他の資産	370	450	80
資産合計	25,343 100.0%	26,680 100.0%	1,336
(負債の部)			
流動負債	8,318 32.8%	9,658 36.2%	1,340
買掛金	1,246	1,613	366
未払法人税等	752	1,218	466
預り保証金	3,952	4,616	663
その他	2,366	2,210	△ 156
固定負債	92 0.4%	124 0.5%	31
繰延税金負債	36	52	15
資産除去債務	55	64	8
その他	0	7	7
負債合計	8,410 33.2%	9,782 36.7%	1,372
(純資産の部)			
資本金	842	915	73
資本剰余金	1,291	1,365	73
利益剰余金	14,643	17,316	2,673
自己株式	-	△ 2,880	△ 2,880
新株予約権	-	11	11
少数株主持分	155	167	12
純資産合計	16,932 66.8%	16,897 63.3%	△ 35
負債・純資産合計	25,343 100.0%	26,680 100.0%	1,336

カカコムグループ運営サービス紹介

◆購買支援サイト

「価格.com」 <http://kakaku.com/>

パソコンや家電、ブロードバンドや携帯料金などの通信費、フード・ドリンクやインテリア、コスメなど多様なジャンルの商品やサービスの価格情報・商品情報・クチコミ情報などを集約して提供しています。

価格.com

◆ホテル・旅館の直前割引サイト

「yoyaQ.com」 <http://yoyaq.com/>

直前のキャンセルや特別な理由によって割引されるプランを中心に、ホテル・旅館を格安料金で予約できるサービスです。

yoyaQ.com

◆ランキングとクチコミのグルメサイト

「食べログ」 <http://tabelog.com/>

実際にレストランを利用したユーザーの皆様から寄せられたクチコミ・評価をもとに、各レストランを5点満点でレーティングすることで、信頼性の高いレストランランキングを提供しています。また、飲食店の皆様に向けた情報発信サービスもご好評をいただいています。

 **食べログ**

◆新築マンション検索サイト

「マンションDB」 <http://mansion-db.com/>

新築マンションの物件情報に加え、充実した周辺地域情報もご提供しており、豊富な絞り込み条件から希望に合う物件を検索いただけます。また複数の物件に対し、一括で資料請求が行なえます。

マンションDB

◆不動産住宅情報サイト

「スマイティ」 <http://sumaity.com/>

賃貸物件と、マンション・一戸建ての売買物件情報を提供。エリア情報やローンシミュレーションなどの参考データも充実し、ニーズに合わせた住まい探しが可能です。

スマイティ

◆フォトコミュニティサイト

「PHOTOHITO」 <http://photohito.com/>

“人と写真をつなぐ場所”をコンセプトに、実際に撮影した自慢の写真を共有できる場を提供しています。価格.comが持つ豊富なカメラ・レンズの製品データとの連動により、「写真からカメラ・レンズを」「カメラ・レンズから写真を」お探しいただけます。

PHOTOHITO

◆旅行のクチコミサイト

「フォートラベル」 <http://4travel.jp/>

“みんなでつくるオンライン旅行ガイド”をコンセプトに、ユーザーの皆様にご投稿いただいた国内外の旅行情報を掲載しています。ほかにも、ホテルやツアー、航空券などの旅行商品を比較・検討できるサービスや、旅行の思い出をWeb上にまとめることのできる「旅行ブログ」サービスも無料でご利用いただけます。（連結子会社 フォートラベル(株)が運営）

4travel.jp

◆総合映画情報サイト

「映画.com」 <http://eiga.com/>

ハリウッドやヨーロッパから集めた最新映画情報や、プロの評論家と編集部による独自の映画評のほか、ユーザーから寄せられた評価など、映画に関する幅広い情報を提供しています。（連結子会社 (株)エイガ・ドット・コムが運営）

映画.com

◆保険選びのコンサルティングサービス

<http://hoken.kakaku.com/>

生命保険・損害保険・自動車保険・旅行保険など幅広い保険を取り扱い、経験豊富なコンサルタントが中立公平な立場で、複数の商品からお客様のご要望に合う保険をご提案します。インターネット・電話・店頭にて、気軽にご相談を受け付けています。（連結子会社 (株)カカコムインシュアランスが運営）

kakaku.com insurance

◆女性のためのファッションコーディネートサイト

「Dre'Che」 <http://dreche.com/>

ユーザーの皆様から投稿いただいたコーディネート画像を、「アイテム」「ブランド」などから検索することができます。また、投票数によるランキングから、今おしゃれなコーディネートが分かります。買い物の前や持っている服での着まわしに悩んだ時などに便利なサイトです。

Dre'Che

◆料理写真共有アプリ「食ベラ」

<http://camera.tabelog.com/>

“毎日の美味しいを共有しよう”をコンセプトに、グルメに特化した「食べログ」ならではの写真共有アプリです。独自の画像編集機能で、料理写真をより美味しそうに加工し、ユーザー間で投稿写真を共有し合えます。「食べログ」の店舗情報と共に、Twitter・Facebookで手軽に共有することもできます。

 **食ベラ**

◆料理サポートアプリ「レシぽん」

<http://recipom.com/>

“あなたの冷蔵庫とリンクする”をコンセプトに、自身の冷蔵庫の在庫状況を管理しながら、家にある食材とマッチしたレシピを探せる料理サポートアプリです。冷蔵庫にある食材を登録すると、残り食材で作れるレシピを検索でき、表示されたレシピ候補を組み合わせて、今日の献立を手軽に作成できます。

レシぽん 

会社概要

- 会社名 株式会社カカクコム
- 英文社名 Kakaku.com, Inc.
- 所在地 〒150-0022
東京都渋谷区恵比寿南三丁目5番7号
恵比寿アイマークゲート(代官山デジタルゲートビル)
- 設立 1997年12月(平成9年12月)
- URL <http://corporate.kakaku.com/>
- 上場取引所 東京証券取引所 市場第一部
- 証券コード 2371

■関係会社

株式会社カカクコム・インシュアランス

URL: <http://hoken.kakaku.com/insurance/company.html>

フォートラベル株式会社

URL: <http://4travel.jp/>

株式会社カカクコム・フィナンシャル

URL: <http://kakakufx.com/>

株式会社エイガ・ドット・コム

URL: <http://eiga.com/>