

# 「 2021年3月期決算 」 「 新・中期経営計画 」 説明会

東証1部 3837



代表取締役社長 上田 富三

2021年5月27日

# 第 1 部 2021年3月期 決算概要

# 第 2 部 新・中期経営計画

A stylized graphic of a person's head and shoulders. The head is a solid black circle, and the shoulders are a solid blue shape. The graphic is positioned on the left side of the page, partially overlapping a dark diagonal band.

# 2021

2020.4.1～2021.3.31

2021年3月期

## 決算説明資料

 アドソル日進

## 業績ハイライト (2021年3月期)

売上・利益 過去最高!!

売 上 高

135億18百万円 (前期比 + 1.5%)

営 業 利 益

12億85百万円 (前期比 + 5.9%)

配 当

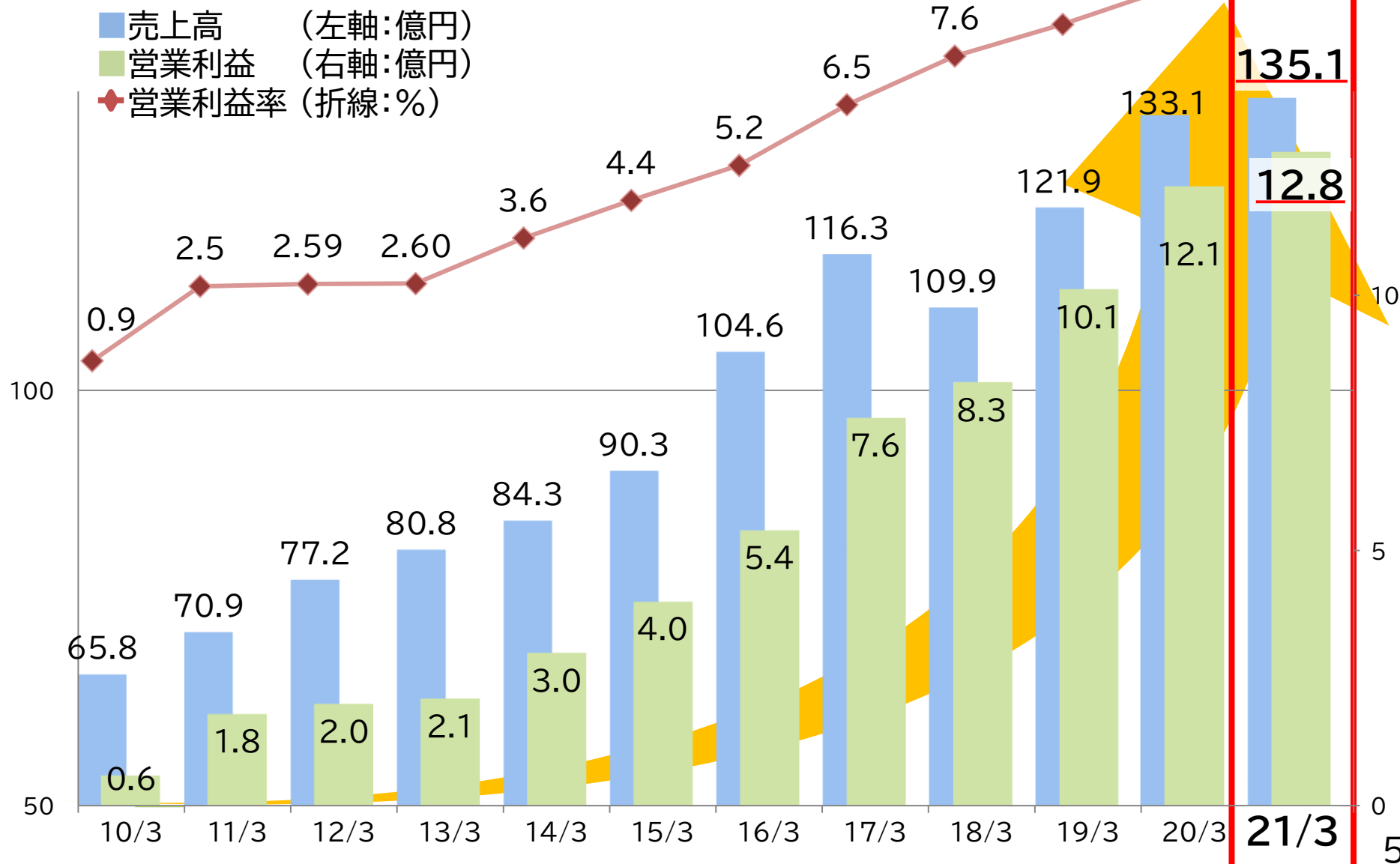
35円 (前期比 + 3円 増配)

## セグメントの状況

■ 社会インフラ事業 : エネルギー(電力・ガス) 拡大■ 先進インダストリー事業: 制御システム(次世代EV自動車 等) 計画通り

# 業績推移 (2010年3月期～)

## ◆ 11期連続 増益／利益率アップ



## 損益計算書 (2021年3月期)

◆営業利益率: 9.5% (過去最高!!)

|                     | 2020/3 |      | 2021/3 |      | 前期比  |      |
|---------------------|--------|------|--------|------|------|------|
|                     | 実績     | 率%   | 実績     | 率%   | 増減額  | 増減率% |
| (単位:百万円)            |        |      |        |      |      |      |
| 売上高                 | 13,315 | -    | 13,518 | -    | 203  | 1.5  |
| 社会インフラ事業            | 8,069  | 60.6 | 8,585  | 63.5 | 515  | 6.4  |
| 先進インダストリー事業         | 5,245  | 39.4 | 4,933  | 36.5 | △312 | △6.0 |
| 売上総利益               | 3,284  | 24.7 | 3,329  | 24.6 | 45   | 1.4  |
| 販売管理費               | 2,070  | 15.5 | 2,044  | 15.1 | △25  | △1.2 |
| 営業利益                | 1,213  | 9.1  | 1,285  | 9.5  | 71   | 5.9  |
| 経常利益                | 1,236  | 9.3  | 1,314  | 9.7  | 78   | 6.3  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 824    | 6.2  | 898    | 6.6  | 74   | 9.0  |

(注1)・2021年3月期より、アドソル・アジア株式会社(100%子会社、2020年4月1日事業開始)を、連結対象に追加しております。

このため、本決算説明資料内における2020年3月期の決算数値は、親会社単体の数値を参考記載しております(比較値においても同様)。

(注2)・2021年3月期より、旅行関連を、ビジネス・技術面から親和性の高い先進インダストリー事業にセグメント変更しております。

このため、2020年3月期のセグメント別売上は、旅行関連を組み替えた数値を記載しております。

# セグメント別売上高

◆ 社会インフラ事業 : エネルギー(電力・ガス)

◆ 先進インダストリー事業: メディカル、次世代自動車(先進EV、自動運転)、決済

(単位:百万円)

|          |                 | 2020/3 |        | 2021/3 |        | 前期比  |      |      |
|----------|-----------------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
|          |                 | 実績     | 構成比%   | 実績     | 構成比%   | 増減額  | 増減率% |      |
| (単位:百万円) |                 |        |        |        |        |      |      |      |
| 売        | 上               | 高      | 13,315 | -      | 13,518 | -    | 203  | 1.5  |
|          | 社 会 イ ン フ ラ 事 業 |        | 8,069  | 60.6   | 8,585  | 63.5 | 515  | 6.4  |
|          | エネルギー           |        | 6,863  | 51.5   | 7,309  | 54.1 | 446  | 6.5  |
|          | 交通・運輸           |        | 524    | 3.9    | 523    | 3.9  | △0   | △0.2 |
|          | 公共              |        | 160    | 1.2    | 197    | 1.5  | 37   | 23.0 |
|          | 通信・ネットワーク       |        | 521    | 3.9    | 554    | 4.1  | 32   | 6.3  |
|          | 先進インダストリー事業     |        | 5,245  | 39.4   | 4,933  | 36.5 | △312 | △6.0 |
|          | 制御システム          |        | 1,943  | 14.6   | 1,889  | 14.0 | △54  | △2.8 |
|          | 基盤システム          |        | 2,752  | 20.7   | 2,517  | 18.6 | △234 | △8.5 |
|          | ソリューション         |        | 550    | 4.1    | 526    | 3.9  | △23  | △4.2 |

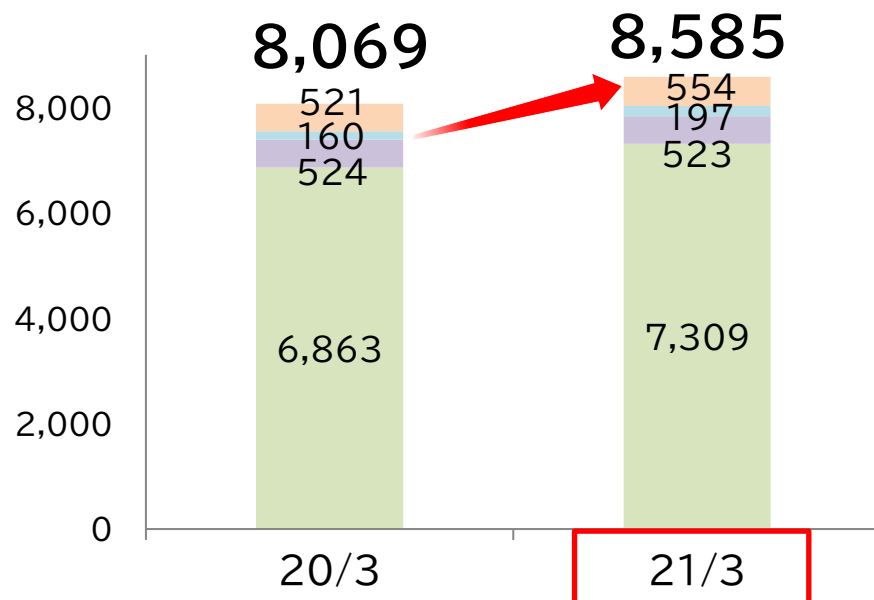
## 受注状況

- エネルギー
  - 電力: 自由化後のシステム更新需要、新領域など
  - ガス: 分社化対応、基幹システム、DX／効率化テーマ
- 交通・運輸
  - 宇宙関連: 計画通り推移
- 通信・ネットワーク
  - 次世代通信(5G): 継続

### 売上高

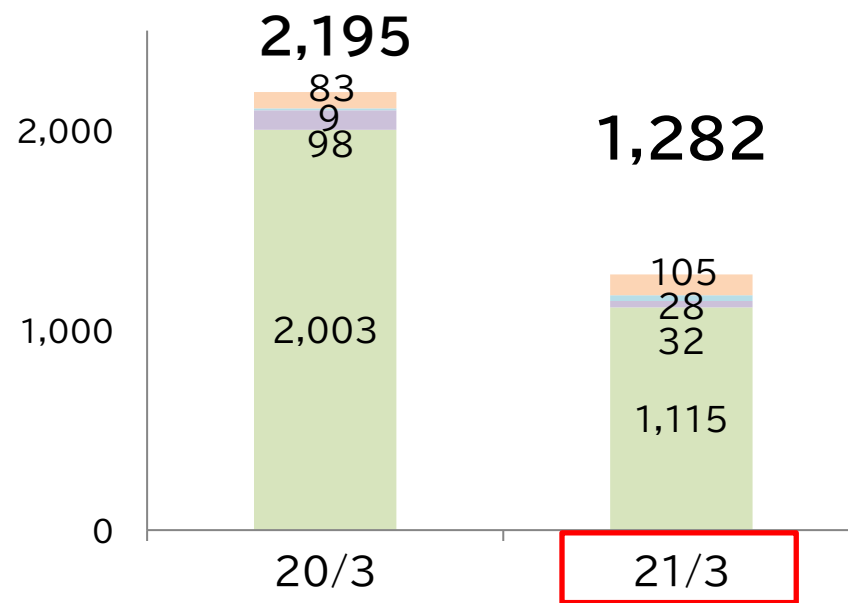
6.4%増

(百万円)



### 受注残高

(百万円)





## 受注状況

■ 制御システム

■ 基盤システム

■ ソリューション

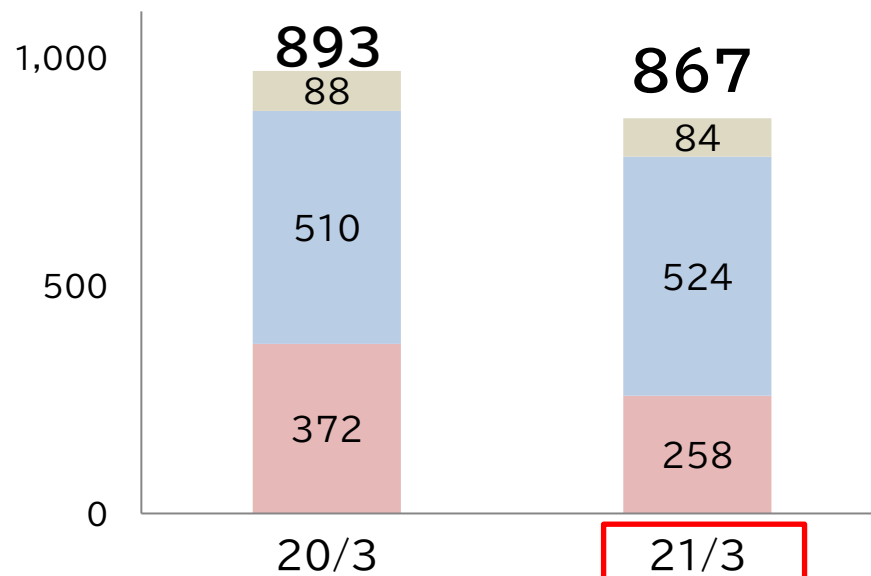
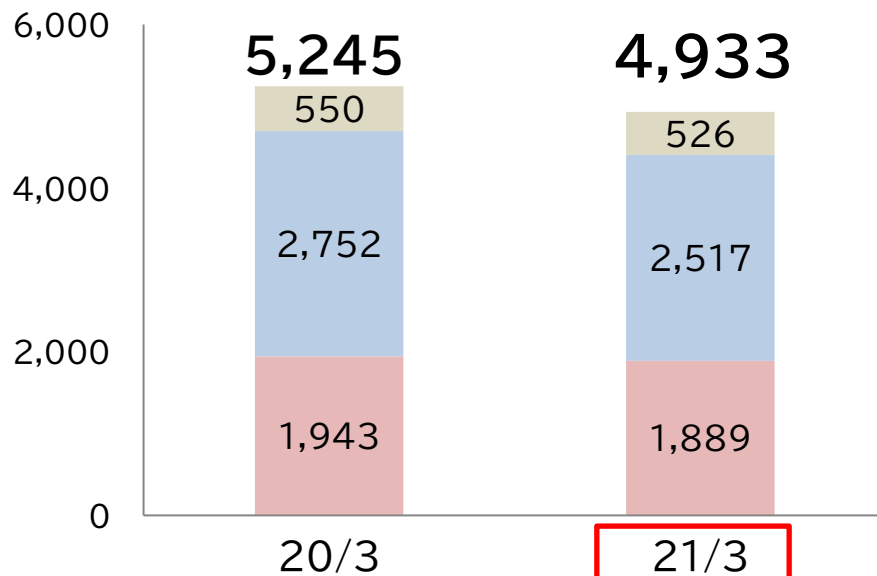
- 次世代自動車、IoT基盤等 : 計画通り
- メディカル・ヘルスケア : 一部開発スケジュールで延期
- 決済基盤関連 : 計画通り・対応領域拡大
- サービス関連 : 一部で縮小・延期
- LynxSECURE : 自治体テレワーク:セキュア・ラップトップ  
・実証実験 継続(兵庫県・芦屋市)  
・提案活動 推進(全国自治体、民間企業)
- GIS(地理情報システム) : ソリューション強化・拡充

## 売上高

## 受注残高

(百万円)

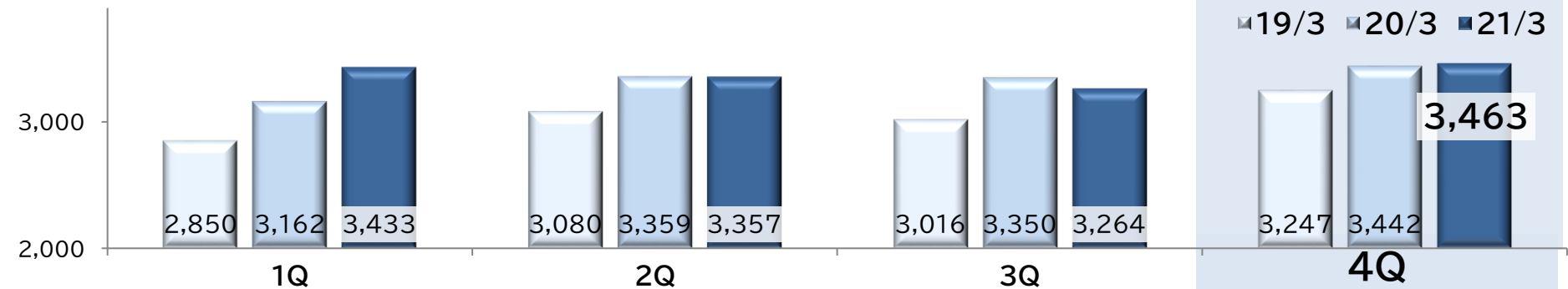
(百万円)



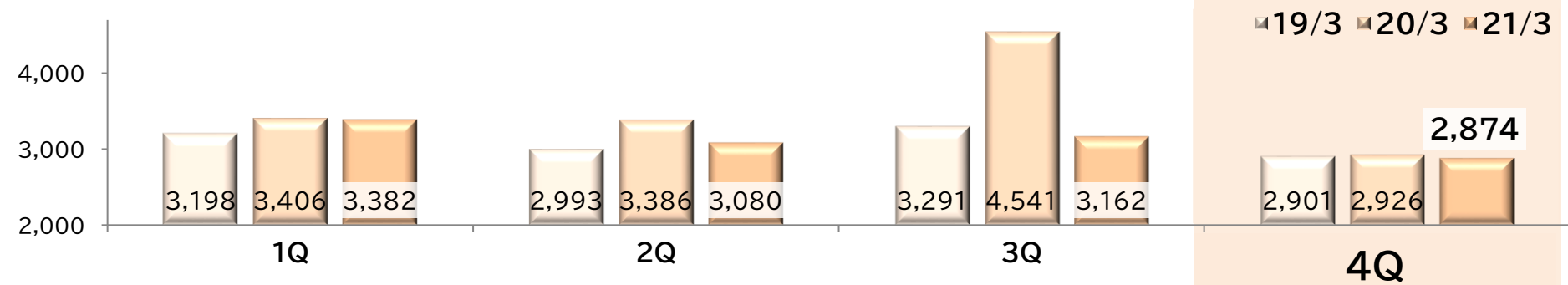
■ 制御システム ■ 基盤システム ■ ソリューション

# 四半期別推移

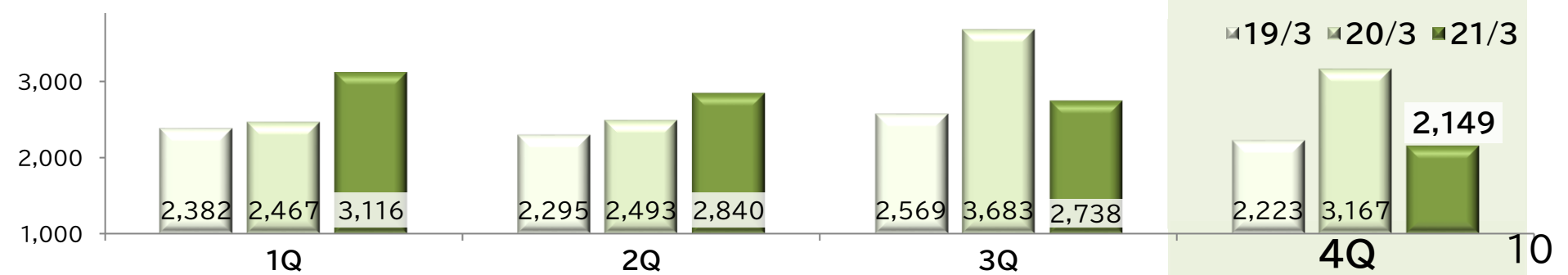
## 売上高



## 受注高



## 受注残高



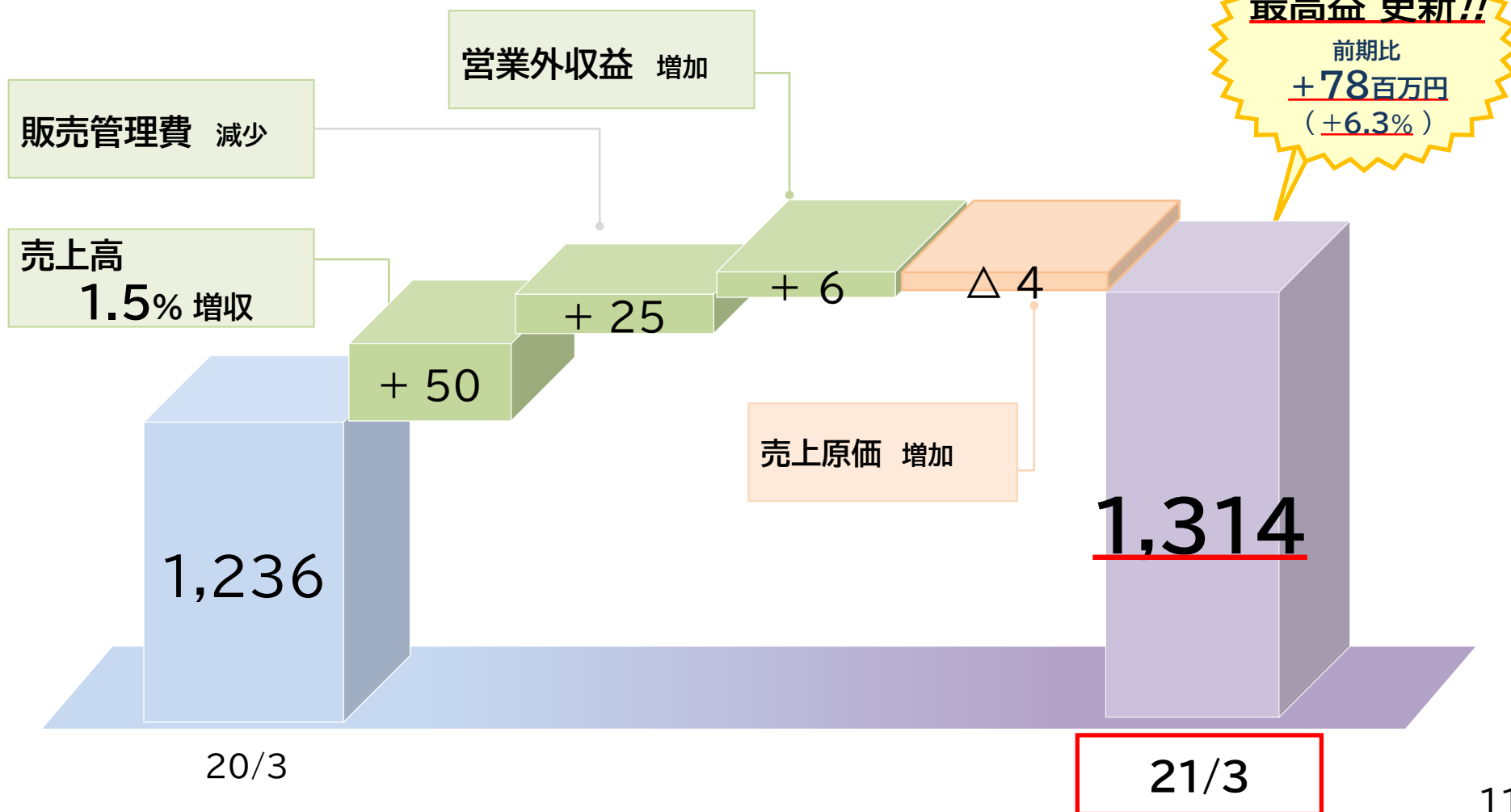
# 経常利益の分析

## 主な変動要因

増益要因

減益要因

(単位:百万円)

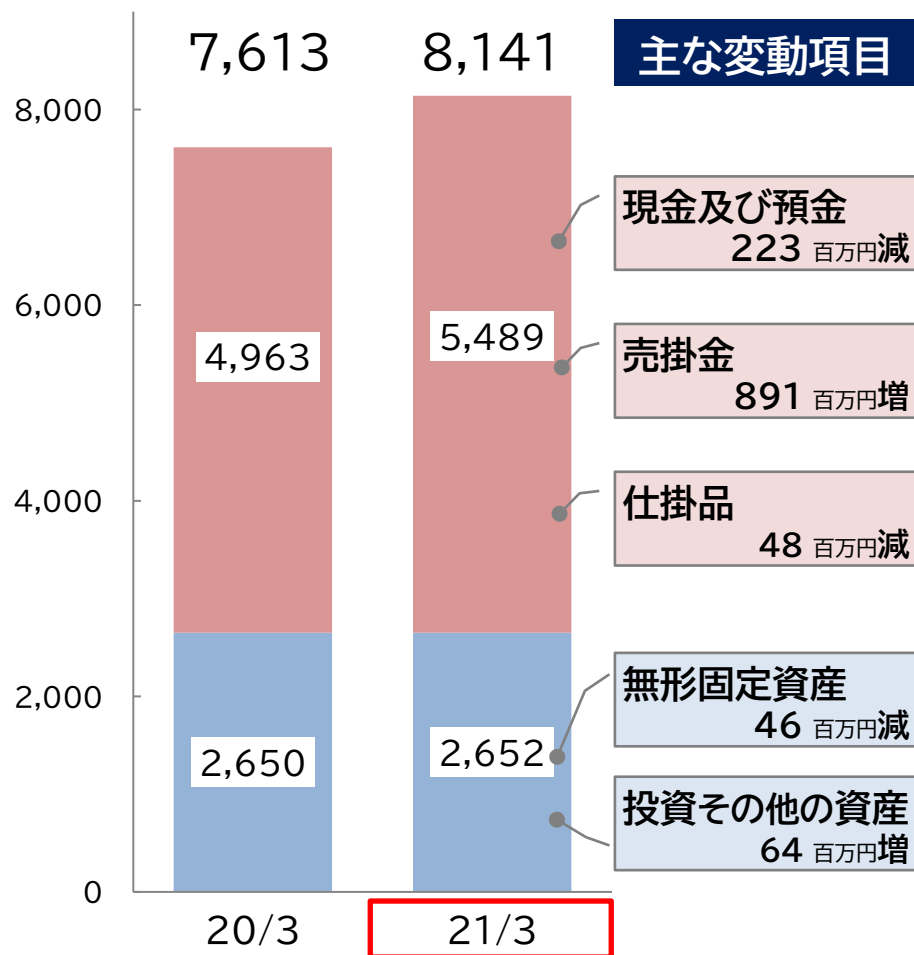


# 貸借対照表（前期末比較）

## 資 産

●総資産：81億円

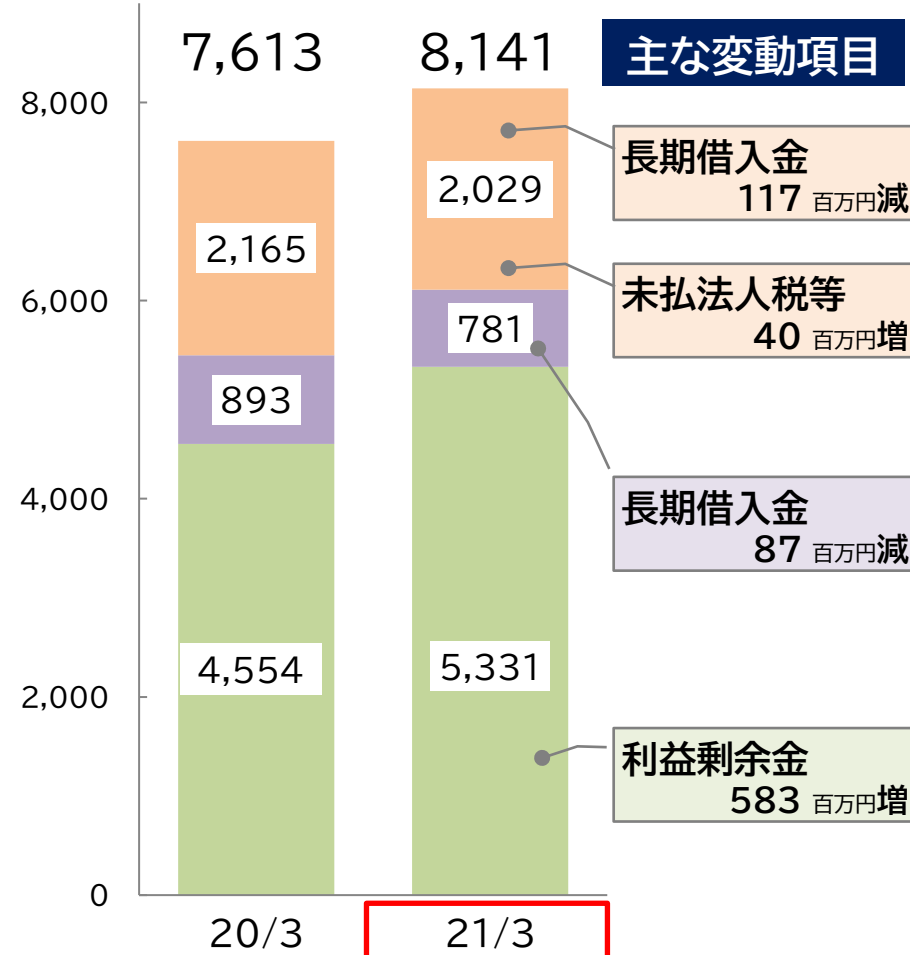
(単位:百万円)    流動資産    固定資産



## 負債・純資産

●自己資本比率：64.0% (+5.7P)

(単位:百万円)    流動負債    固定負債    純資産



# キャッシュ・フロー

## 概要

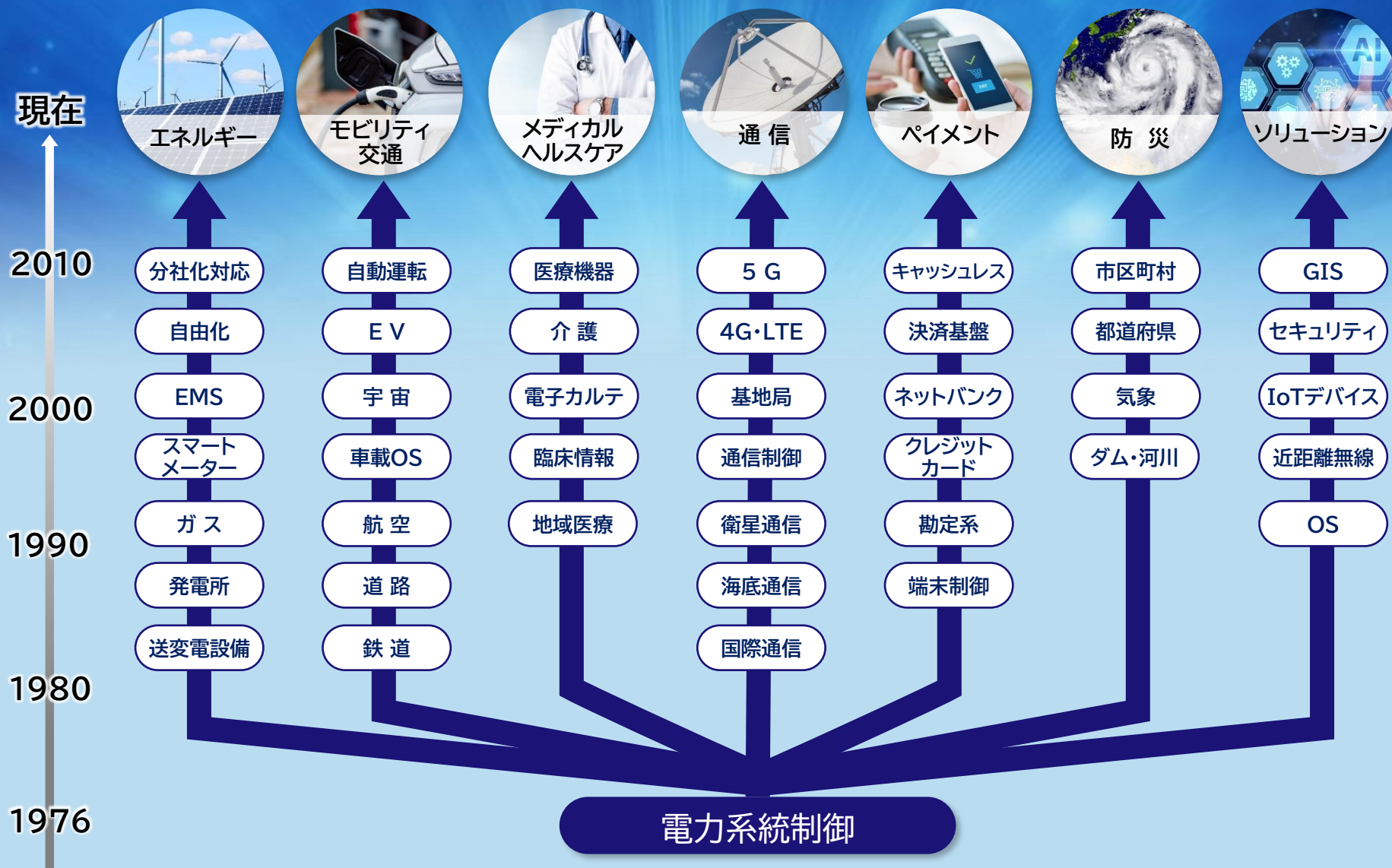
| (単位:百万円)           | 20/3  | 21/3  | 変動要因             |       |
|--------------------|-------|-------|------------------|-------|
| 営業活動               | 1,208 | 187   | ・税引前当期純利益        | 1,343 |
|                    |       |       | ・たな卸資産の減少        | 49    |
|                    |       |       | ・減価償却費           | 90    |
|                    |       |       | ・法人税等の支払         | △434  |
|                    |       |       | ・未払金の減少          | △25   |
|                    |       |       | ・売上債権の増加         | △805  |
|                    |       |       | ・仕入債務の減少         | △57   |
| 投資活動               | △596  | △6    | ・有形固定資産の取得による支出  | △17   |
|                    |       |       | ・投資有価証券の売却による収入  | 22    |
|                    |       |       | ・敷金及び保証金の差入による支出 | △5    |
| 財務活動               | △85   | △481  | ・長期借入金の返済による支出   | △205  |
|                    |       |       | ・配当金の支払額         | △313  |
| 現金及び現金同等物の<br>期末残高 | 1,899 | 1,675 |                  |       |

イノベーションで未来を共創する  
エンジニアリング企業へ

# 新・中期経営計画

(2021.4～2024.3)

## 進化する “ 事業領域 ”





## 安心・安全・快適・環境 の“ICTソリューション”と“先進テクノロジー”



### エネルギー（電力・ガス）

系統・制御

新電力

スマートメーター

EMS

託送システム

顧客管理



### モビリティ・交通インフラ

次世代自動車

鉄道

航空

宇宙



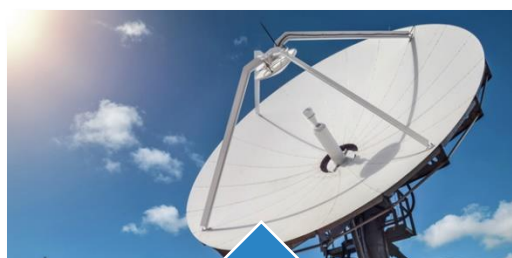
### メディカル・ヘルスケア

電子カルテ

介護施設

医療機器

地域医療



### 通信

5G無線基地局

ローカル5G

オペレーションシステム



### ペイメント

クレジットカード

決済基盤

キャッシュレス対応



### 防災

自治体防災

気象

流域治水・ダム監視



## 未来社会の実現に求められる、アドソル日進の“提供価値”

未来  
社会

カーボン  
ニュートラル

スマートシティ

先進医療

ビヨンド5G

スマート  
ペイメント

レジリエンス

環境・エネルギー問題

自然災害対応

企業変革

ICT・DX市場  
底堅い需要

デジタル化

新ビジネス・新サービス創出

働き方改革

## アドソル日進への期待

社会インフラや暮らしを支える  
ICTシステム

AIとセキュリティを兼ね備えた  
先進的なテクノロジー



大規模



最先端・高品質



高速開発モデル



米国サンノゼ  
R&Dセンター



プロジェクト  
マネジメント



グローバル



産学連携  
研究開発



AI品質



エネルギー



モビリティ  
交通



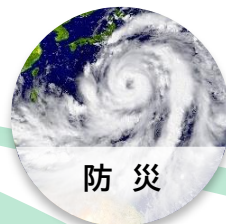
メディカル  
ヘルスケア



通信



ペイメント



防 災



ソリューション

売上高: **200**億円、営業利益率: **10%**以上へ

Step1 : 「Hybrid デジタル・インテグレーション・サービス」の拡大

Step2 : 「統合デジタル・ソリューション」への進化

**50周年**

2026年3月期

CAGR 売上高 **8.1%** 営業利益 **10%以上**

2024年3月期

売上高  
**170**億円  
営業利益  
**17**億円

Step2  
統合デジタル・ソリューションへの進化

売上高  
**200**億円  
営業利益率  
**10%以上**

2021年3月期

売上高  
**135**億円  
営業利益  
**12.8**億円

Step1  
Hybridデジタル・インテグレーション・サービスの拡大

CAGR:年平均成長率 (Compound Annual Growth Rate)

設定期間(2021年3月期~2026年3月期目標)の平均成長率

SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS

# 【イノベーションで未来を共創する エンジニアリング企業へ】

暮らしと社会を守る  
日本のモノづくりを支える

社会インフラ

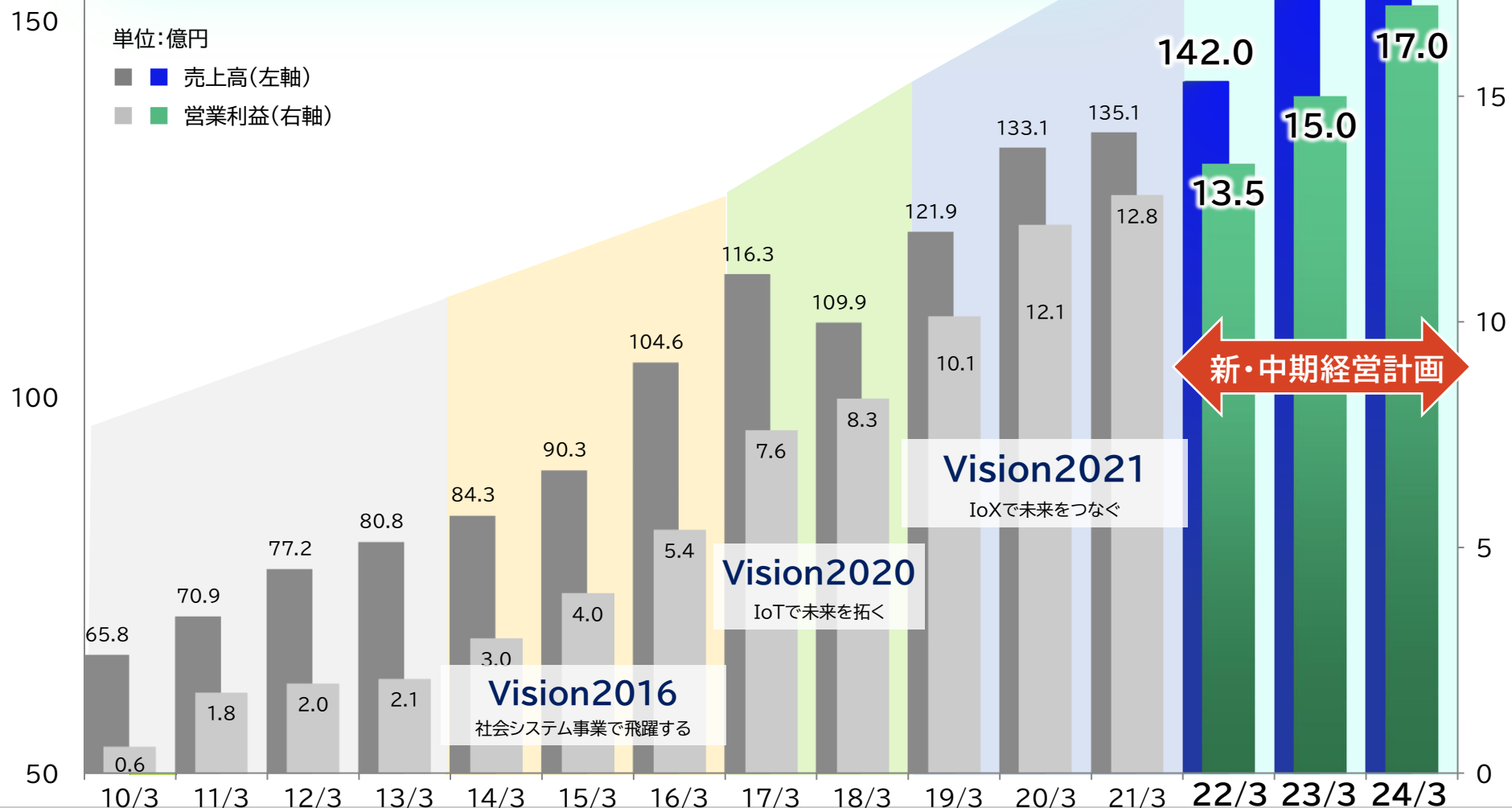


最先端テクノロジー



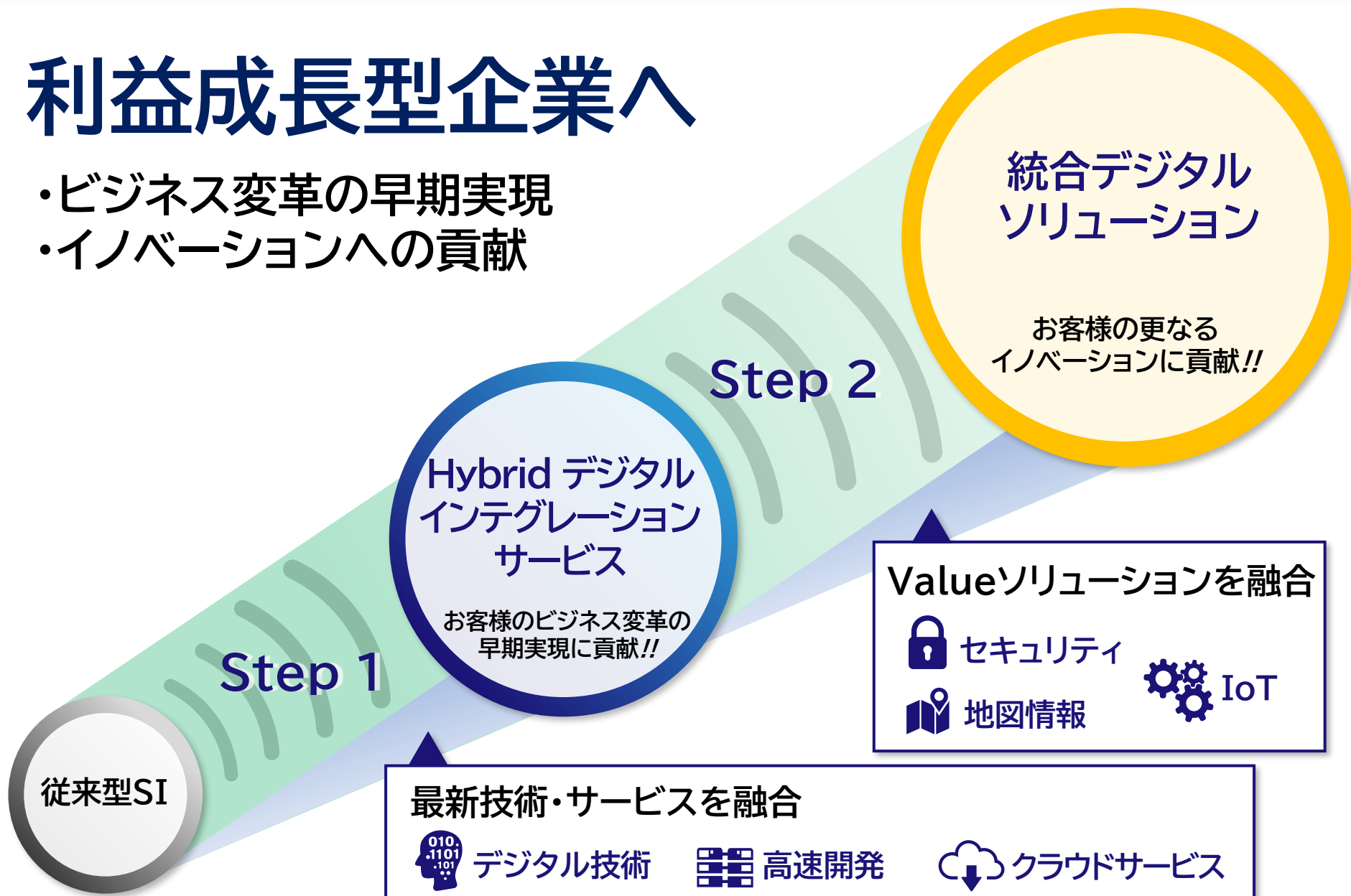
# 14期連続増益！！

～イノベーションで未来を共創する エンジニアリング企業へ～



# 利益成長型企业へ

- ・ビジネス変革の早期実現
- ・イノベーションへの貢献



## 電力・ガス 全国展開!!



## エネルギーシステム改革!!

脱炭素  
VPP、マイクログリッド  
次世代スマートメーター  
再エネ効率化  
レジリエンス  
需給調整  
(同時同量)  
モダナイゼーション

統合  
デジタル・  
ソリューション

Hybrid  
デジタル・  
インテグレーション・  
サービス

大規模  
プロジェクト  
マネジメント  
最先端・高品質  
グローバル  
産学連携  
研究開発

セキュリティ  
地図情報  
IoT

クラウド  
サービス  
高速開発  
デジタル  
技術

### イノベーション

競争力強化・多角化  
新ビジネス創出

### ビジネス変革・DX

デジタル化  
データ利活用  
効率化

### 事業成長・拡大

基幹システム  
スマートメーター  
EMS HEMS  
電力取引システム  
新電力システム

従来型SI



## 社会インフラ事業

### 【エネルギー（電力・ガス）】

- ・脱炭素
- ・マイクログリッド
- ・再エネ効率化
- ・モダナイゼーション
- ・レジリエンス
- ・次世代スマートメーター
- ・需給調整（同時同量）
- ・VPP（ Virtual Power Plant ）

### 【交通（宇宙、航空、鉄道）】

- ・宇宙（衛星、監視、防災、データ、安全保障）、
- ・航空（空港システム、航空キャリア、デジタル化）
- ・鉄道（運行、整備、MaaS、基幹、発券）

### 【次世代通信】

- ・ビヨンド5G / 6G、ローカル5G、仮想基地局
- ・量子暗号通信、オープン無線アクセスネットワーク

### 【公共・防災】

- ・早期復旧、強靱化、減災、都道府県防災



## 先進インダストリー事業

### 【次世代自動車】

- ・モビリティ（CASE、MaaS、V2X、暗号かぎ）
- ・自動運転（ECU、モーター制御）
- ・EV（EV、誘導モーター）

### 【メディカル・ヘルスケア】

- ・医療機器（検査機器、診断装置、関連製品）
- ・医療IT（地域医療、病院・介護施設、電子カルテ、緊急搬送、遠隔医療）

### 【データ利活用サービス】

- ・デジタル・マーケティング（産業、流通、医療）
- ・ペイメント（キャッシュレス、電子決済、基盤システム）

### 【Valueソリューション】

- ・5ソリューション（製造、エネルギー、防災、医療、自治体）
- ・キーテクノロジー（セキュリティ、地図情報、IoT）





## 提携戦略

### 【アドソル・グループの成長】

- ・開発体制の拡充に向けた、資本・業務提携の推進
- ・事業領域の拡大、及び技術力の強化につながるM&Aの展開

### 【先進ソリューション・サービスの共創】

- ・先進的な技術・サービスを有する企業とのソリューション共創
- ・ソリューションを中核としたビジネス・モデルと協業体制の構築

## グローバル戦略

### 【アジア・アセアン圏での、開発体制拡充】

- ・ICTシステム需要増加対応

アドソル・アジア社（100%子会社）：海外オフショア開発 推進

グローバル開発拠点：ベトナム（ハノイ、ダナン、ホーチミン）

中国（北京、大連）

### 【デジタル・イノベーション・サービスの、創造・提供】

- ・国内外向けデジタルサービスの提供





## デジタル戦略

### 【新たなキーテクノロジーの創造】

- ・産学共同 : 早稲田大学(EMS)、慶應義塾大学(GIS:地理情報システム)、立命館大学(セキュリティ、OS)、千葉大学(VR:仮想現実)
- ・研究機関 : 国立研究開発法人 産業技術総合研究所(AI品質、AI効率化)
- ・米国シリコンバレー: SRD:San Jose R&D Center(最先端セキュリティ)

### 【オリジナル開発モデルの研究】

- ・開発モデル : 高速開発（ローコード・ノーコード）、アジャイル開発
- ・開発スタイル : ロケーション・フリー、多拠点分散開発、プロジェクト管理、高品質
- ・ソリューション化技術 : DX、AI、地図情報、セキュリティ、IoT

## コーポレート戦略

### 【プロフェッショナル人材の育成】

- ・高度な専門性:プロジェクト・マネージャー、最先端アーキテクチャー、デジタル・アナリスト
- ・多様性 :採用、研修、制度

### 【ワークスタイル改革の実現】

- ・働きやすさ :ロケーション・フリー、リモート開発環境、ニューノーマル対応オフィス

### 【デジタル・イノベーションの加速】

- ・ビジネス・プラットフォーム:データ利活用・強化、ロケーション・フリー、リモートワークスタイル



# 連続増配 継続!!

配当性向: 35 %以上

～イノベーションで未来を共創する エンジニアリング企業へ～

40

(単位:円)

20

0

10/3 11/3 12/3 13/3 14/3 15/3 16/3 17/3 18/3 19/3 20/3 21/3 22/3 23/3 24/3 25/3 26/3

2.3 3.3 4.0 4.1 6.0 9.5 13.0 20.0 21.0 27.0 32.0 35.0 36.0

**Vision2016**

社会システム事業で飛躍する

**Vision2020**

IoTで未来を拓く

**Vision2021**

IoXで未来をつなぐ

**Vision2026**

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



# 注意事項

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。

本資料における将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。又、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。

又、業績等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、安全性を保証するものではありません。

本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

尚、本資料に記載されている会社名及び商品名は、各社の商標又は登録商標です。

---

## ■お問合せ先



URL <https://www.adniss.jp/>

【本 社】 〒108-0075 東京都港区港南4-1-8 リバージュ品川

TEL:03-5796-3131(代表)

経営企画室 広報・IR担当 TEL:03-5796-3023 メール:ir@adniss.jp