

# 個人投資家向け会社説明会資料

株式会社サンマルクホールディングス

2024年3月16日



SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.

証券コード

3 3 9 5



- 当社概要
- 2024年3月期第3四半期決算の概要
- 直近の取り組み
- 配当方針・株主優待制度について

# 当社概要

---



# 当社概要

- 会社名 株式会社サンマルクホールディングス
- 市場 東証プライム（証券コード：3395）
- 本社所在地 岡山県岡山市
- 創業 1989年3月
- 代表者 代表取締役社長 藤川 祐樹
- 資本金 1,731,177千円
- 従業員数 827名（連結）（2023年3月末現在）
- 店舗数 768店舗（直営：744店舗、FC：24店舗）（2023年12月末現在）





# 当社グループ概要：30年余の歴史を有する多様な飲食業態を運営する 外食チェーン企業

1989年にベーカリーレストラン「サンマルク」でスタート  
以下の各業態の管理、店舗・業態・商品開発、教育、店舗運営等を実施

## レストラン事業



株式会社サンマルク



株式会社バケット

函館市場

株式会社函館市場

(※これら3子会社は、2022/7/1付けでホールディングスに吸収合併実施)



株式会社サンマルクグリル



石焼炒飯店

台湾小籠包



九份小籠包



株式会社鎌倉パスタ

## 喫茶事業



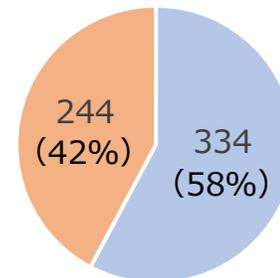
株式会社サンマルクカフェ



株式会社倉式珈琲

(※倉式珈琲は、2024/4/1付けでホールディングスに吸収合併実施予定)

2023年3月期売上高 578億円



■ レストラン事業

■ 喫茶事業



# 当社概要：業態開発の歴史

SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.

## 喫茶事業

サンマルクカフェ (1999年)  
セルフ喫茶

倉式珈琲店 (2008年)  
フルサービス喫茶

## レストラン事業

函館市場 (1999年)  
グルメ回転寿司

石焼炒飯店 (2006年)  
広東炒飯専門店

元町ドリア (2007年)  
ドリア専門店

レストランサンマルク (1989年)  
本格ベーカリーレストラン

バケット (2002年) 鎌倉パスタ (2004年)  
ベーカリーレストラン 生パスタ専門店

現在

経営方針：「顧客の未だ気付かぬ新たなる満足を創造する」

成熟したマーケットに当社独自の付加価値をつけて参入



# 当社運営業態

SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.

## サンマルク



## 函館市場



## バケット



パントリエ  
BREAD KITCHEN



## 鎌倉パスタ





# 当社運営業態

SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.

## サンマルクグリル



Wallace Brothers Cheese Bar



## 実験業態



RISTRETTO & CROISSANT LABORATORIO



## サンマルクカフェ



サンマルクカフェ MICRO

## 倉式珈琲





*We Create the Prime Time For You*

私たちはお客様にとって最高のひとときを創造します

私たちは食事を売るのではなく、「最高のひととき」を売る会社です  
「美味しかった」ではなく、「楽しかった」と言われるお店を目指し  
日々励んでおります



## 1. マルチブランド化、ポートフォリオによる事業展開

これまでの業態は全て自社リソースにて開発  
複数の業態を保有することで様々な立地に対応し出店が可能

## 2. 中長期視点からの業態選択・展開

流行は追わず、成熟したマーケットに当社独自の付加価値をつけ参入  
他社他店にはない品質・サービスを生み出すことによってオンリーワン企業を目指す

## 3. ファブレスでの展開

セントラルキッチンを保有せず、調理は店内で行うことで鮮度の高い商品を提供  
セントラルキッチンを保有しないことで機動的なメニュー変更も可能となっている



# ファブレス主義 店内調理へのこだわり

## セントラルキッチンを設けず

お客様に鮮度の高い商品を提供するため、店内調理にこだわる

セントラルキッチンを保有せず、店内で調理するからこそその機動的なメニュー変更が可能

## 外部知見の活用

各社との提携で良質な素材を供給

(例) 店舗にて常に焼き立てのパンを提供するためタカキベーカリー様より1991年から冷凍パン生地  
の仕入れを行っている





# システムで外食を提供する会社

SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.

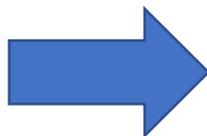
外食を通じて多くのお客様に「最高のひととき」を提供



「店内調理前提のシステム」 + 「合理的・効率的な運営」の両立

全店で高品質なサービスを効率的に提供可能な「**仕組み=システム**」

- 97%が直営店舗
- 細部までマニュアル化
- 徹底的な教育、定期的なカメラチェック
- 店舗と同環境での研修・メニュー開発
- 常に最適な厨房レイアウトを検討



効率化により接客に専念する時間を捻出

- 「最高のひととき」を創造することに専念





# 業態別店舗数

SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.

2023年12月末現在、768店舗（直営：744店舗、FC：24店舗）を運営

業態	2023年12月末店舗数
サンマルク	45
サンマルクカフェ	308
函館市場	9
バケット	76
鎌倉パスタ	198
サンマルクグリル	68
倉式珈琲	56
実験業態	8
グループ合計	768

# 2024年3月期第3四半期決算の概要

---



## ▶売上高・・12.5%増収

- ・2023年5月にコロナ感染症法上の分類が5類に引き下げ以降、人流が回復基調にあり、既存店売上はコロナ前比で100%を超える水準まで回復。

## ▶第3四半期累計期間で4期ぶりに営業黒字を達成

- ・原材料、人件費、電力費といった各種コストの上昇あるものの、コストコントロールを適切に実施するとともに、不採算店舗の閉店を進めることにより、4期ぶりの営業黒字を達成。



# 2024年3月期第3四半期 前期比較

コロナ禍影響、原材料・エネルギー価格の高騰、円安の進行などによる物価の急上昇が収益を圧迫するも、人流回復傾向により売上回復基調。  
適切なコストコントロールと不採算店舗の閉店により4期ぶりの営業黒字を達成。

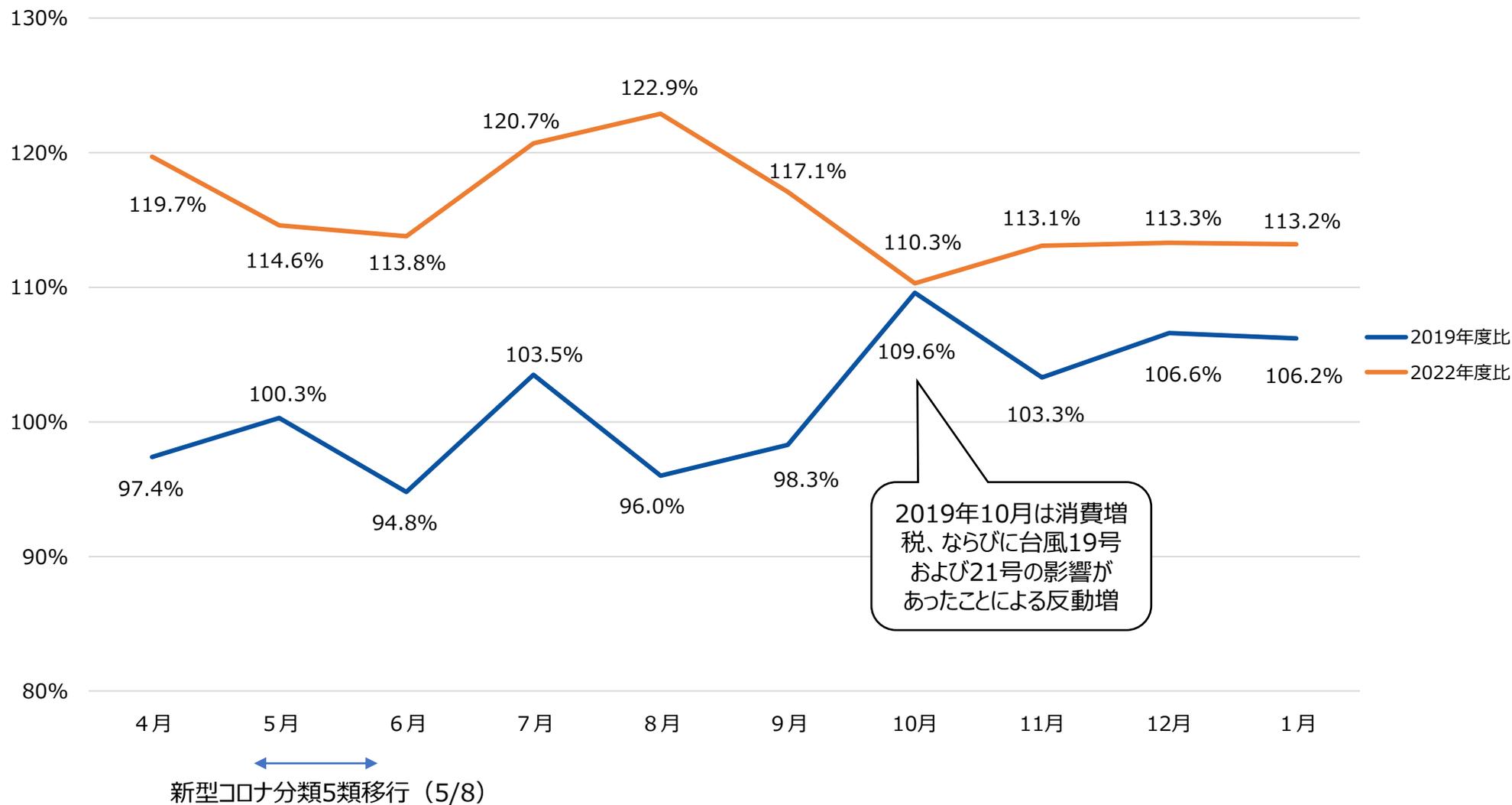
(単位：百万円)

	2023年 3月期3Q (累計期間)	売上比 (%)	2024年 3月期3Q (累計期間)	売上比 (%)	通期予想 (11/13修正)	進捗率 (%)	2023年 3月期3Q (会計期間)	2024年 3月期3Q (会計期間)
売上高	42,432	100.0	47,752	100.0	63,000	75.8	15,014	16,254
売上原価	9,803	23.1	11,579	24.3	—	—	3,526	3,994
販売費及び 一般管理費	32,696	77.1	34,430	72.1	—	—	11,060	11,465
営業利益	△67	△0.2	1,743	3.7	2,000	87.2	427	795
経常利益	1,170	2.8	1,874	3.9	2,100	89.3	455	806
親会社株主に帰属する 四半期純利益	666	1.6	970	2.0	700	138.6	273	451



# 既存店売上高推移

SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.



# 直近の取り組み

---



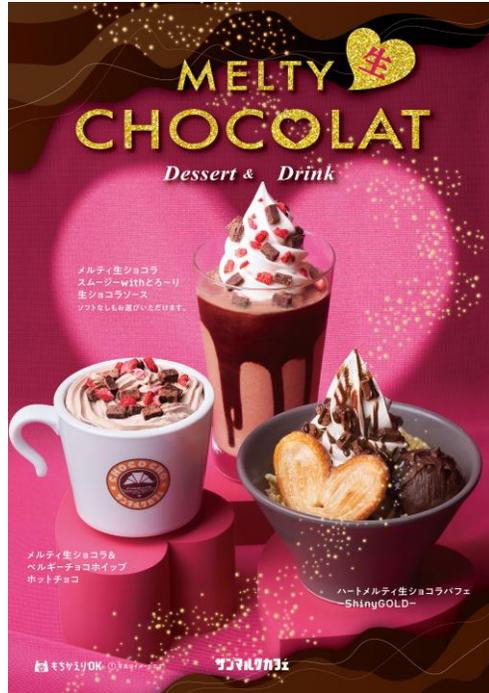
# 「サンマルクカフェ」プレミアムチョコクロ・スムージー販売強化



サンマルクカフェの看板商品であるチョコクロの高価格帯商品であるプレミアムチョコクロ、ならびに季節スムージーの販売を強化。好調に推移。



プレミアムチョコクロ  
メルティ生ショコラ  
ブラックピンクShinyGOLD



- ・メルティ生ショコラスムージーwithとろ〜り生ショコラソース
- ・メルティ生ショコラ&ベルギーチョコホイップホットチョコ
- ・ハートメルティ生ショコラパフェ- ShinyGOLD -



プレミアムチョコクロ  
桔梗信玄餅  
〜黒糖入り生地&黒みつきな粉もち〜



- ・桔梗信玄餅 わらびもち入り黒みつきな粉スムージー
- ・桔梗信玄餅 わらびもち入り黒みつきな粉ラテ
- ・桔梗信玄餅 きな粉アイスと黒みつクリームのわらびもち入りパフェ



# 「サンマルクカフェ」収益性回復に向けた取り組み



コロナ後の売上の回復がレストランと比較して鈍いサンマルクカフェにおいて  
各種取り組み・実験を実施し、収益回復基調。

## パン台拡張



## セルフレジ導入実験



## 喫煙ブース導入実験



## 限定メニュー販売

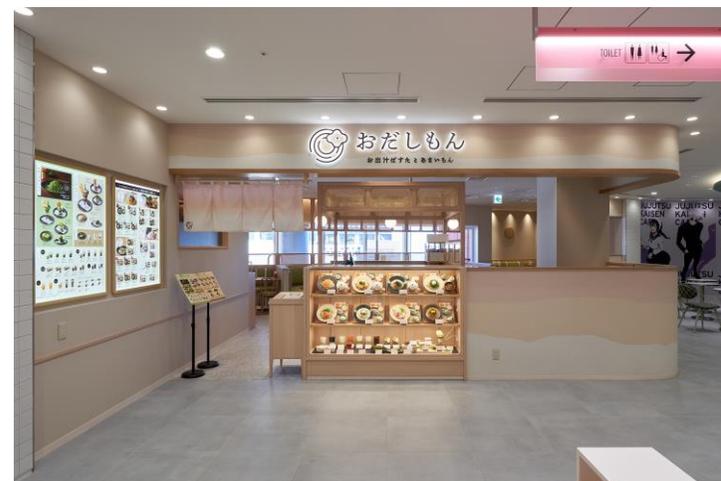




# 「鎌倉パスタ」派生業態”おだしもん”出店



「おだしもん」は、おいしくて身体にもやさしい「お出汁」ベースの Pasta と和スイーツの新しいカフェレストランです。3月14日に3号店となるサンシャインシティアルパ池袋店を出店しました。



北千住マルイ店(2023/7/7オープン)

HEP FIVE店(2023/9/13オープン)



# 鎌倉パスタ監修生パスタ2種 ファミリーマートにて発売



鎌倉パスタ監修のもと、ファミリーマート「ファミマルKITCHEN」より「生パスタ 高菜と鶏肉のピリ辛パスタ」と「生パスタ 海老のトマトクリームパスタ」を発売、好評を博しております（現在も販売中）。



生パスタ 高菜と鶏肉のピリ辛パスタ



生パスタ 海老のトマトクリームパスタ



# 「サンマルクホールディングス」実験業態“韓と米”出店

「韓と米」は、お米のおいしい韓国料理を提供します。お米は釜炊きごはんの一つ一つ丁寧に炊き上げています。



ヨドバシ仙台店(2023/7/14オープン)

アミュプラザ鹿児島店(2023/8/28オープン)



SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.

# 「サンマルクグリル」順調に出店を継続

神戸  
元町ドリア  
Kobe Motomachi Doria

サンマルクグリルは鎌倉パスタとならび当社グループの出店を牽引し、  
今期6店舗出店。(2024年1月末現在)



チーズ&ドリア。スイーツ デュアオーネ自由が丘店(2024/1/19オープン)

Wallace Brothers Cheese Bar COCONO SUSUKINO店(2024/1/31オープン)

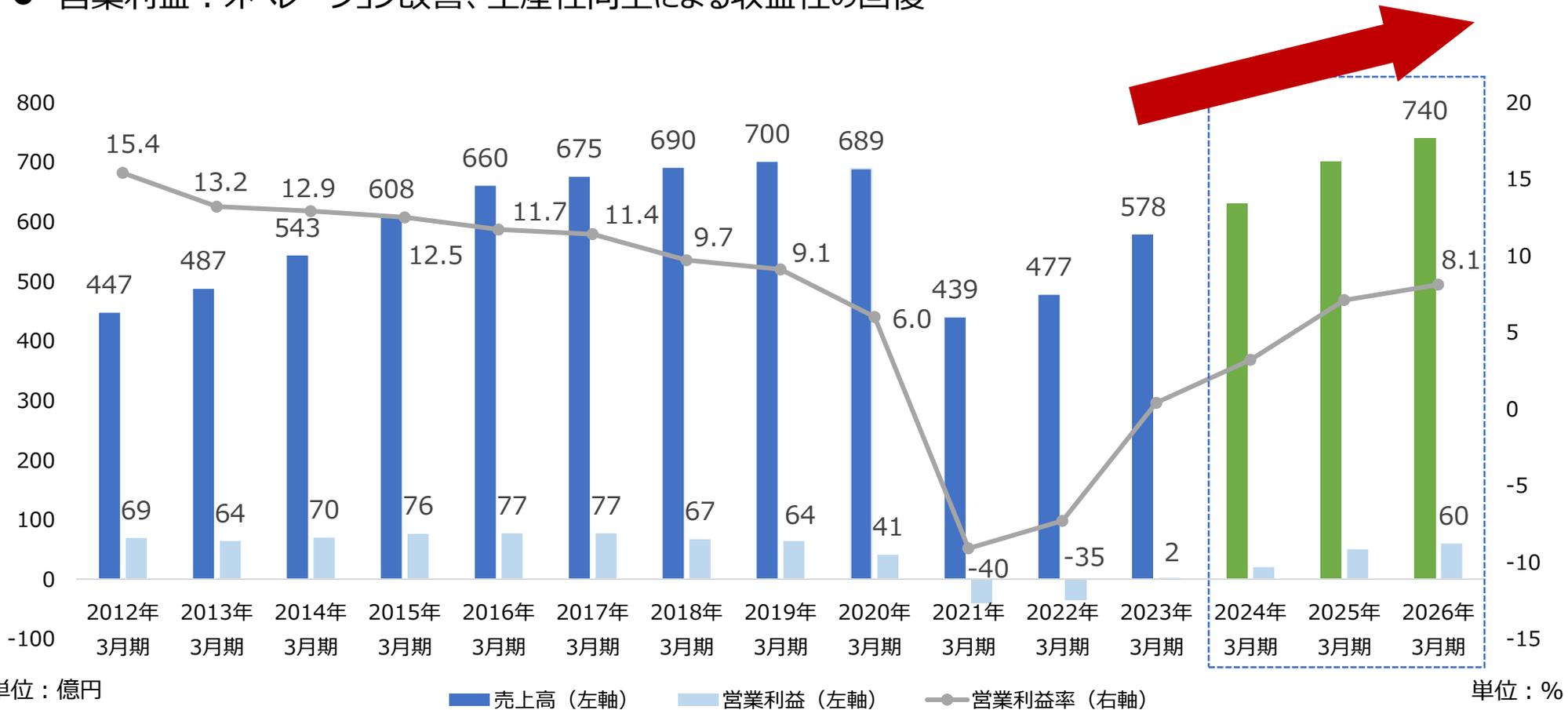


# 成長軌道への回復

SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.

## グループ横断的な構造改革推進により、成長軌道への回復を目指す 現在公表している中期経営計画については、5月に更新を予定

- 売上高：不採算店舗の閉店を一巡させ、来期より店舗数純増へ、既存店売上高の回復による成長
- 営業利益：オペレーション改善、生産性向上による収益性の回復



# 配当方針・株主優待制度について

---

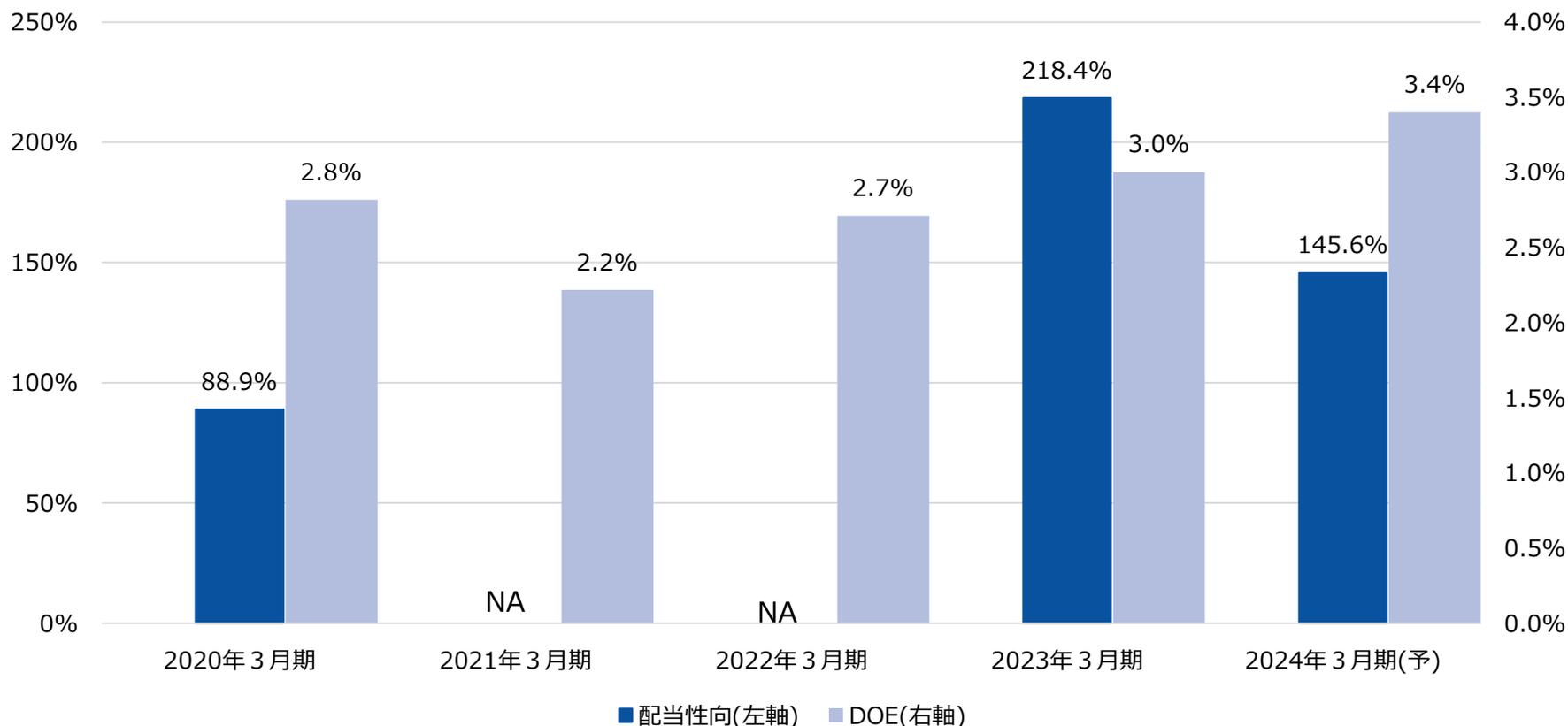


# 配当・株主還元：配当安定性を重視する方針

SAINTMARC HOLDINGS CO., LTD.

- 2024年3月期：期初予想どおり、通期配当50円(中間25円+期末25円)を予定(2023年3月期比：6円増配)
- 配当額決定にあたり配当性向35%をベースとしつつ、中長期的観点から配当安定性確保のためDOE(純資産配当率)を考慮

配当性向・DOE推移

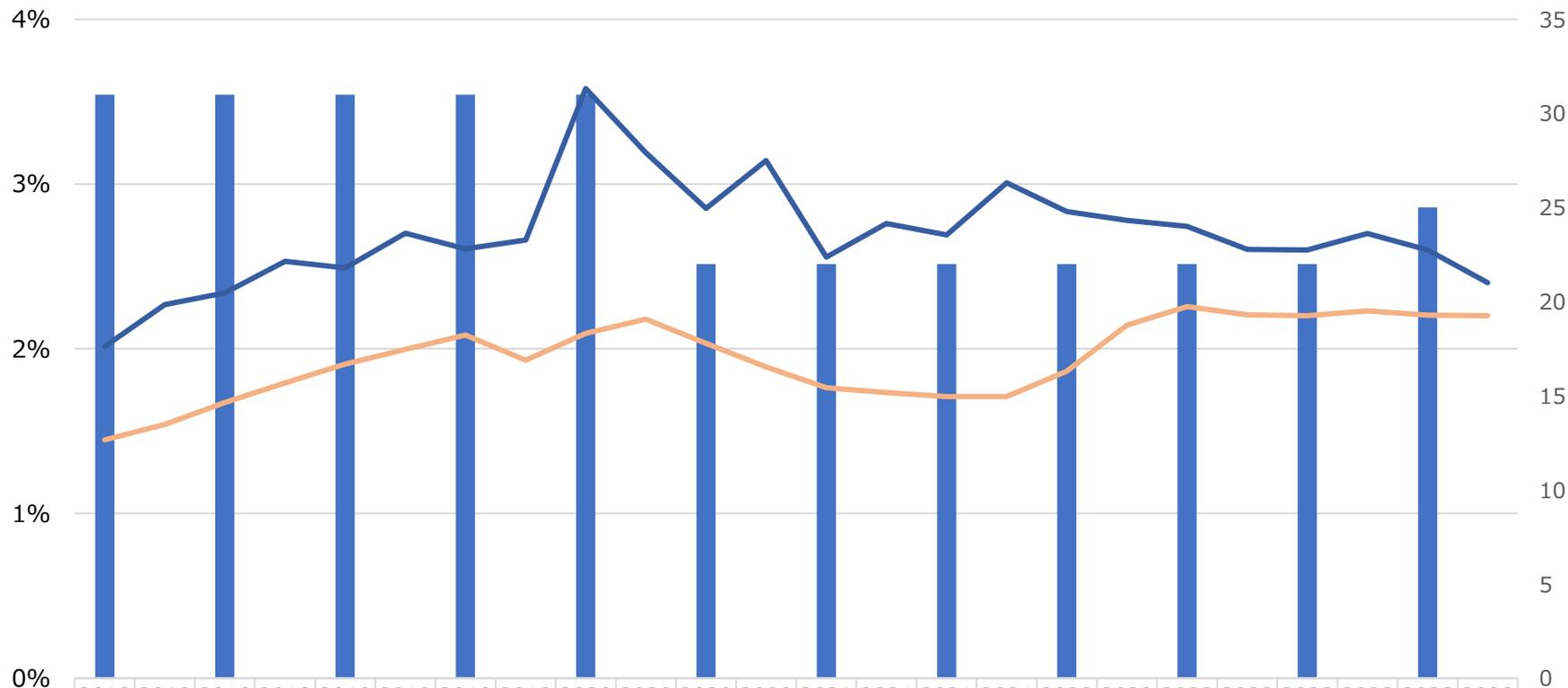




# 配当・株主還元：配当安定性を重視する方針

- 安定配当を重視することにより、安定した配当利回りを確保

配当利回り(月足終値ベース)・1株当たり配当額推移



	2018 /3	2018 /6	2018 /9	2018 /12	2019 /3	2019 /6	2019 /9	2019 /12	2020 /3	2020 /6	2020 /9	2020 /12	2021 /3	2021 /6	2021 /9	2021 /12	2022 /3	2022 /6	2022 /9	2022 /12	2023 /3	2023 /6	2023 /9	2023 /12
■ 配当額	31		31		31		31		31		22		22		22		22		22		22		25	
— 配当利回り	2.0%	2.3%	2.3%	2.5%	2.5%	2.7%	2.6%	2.7%	3.6%	3.2%	2.9%	3.1%	2.6%	2.8%	2.7%	3.0%	2.8%	2.8%	2.7%	2.6%	2.6%	2.7%	2.6%	2.4%
— 東証平均配当利回り	1.4%	1.5%	1.7%	1.8%	1.9%	2.0%	2.1%	1.9%	2.1%	2.2%	2.0%	1.9%	1.8%	1.7%	1.7%	1.7%	1.9%	2.1%	2.3%	2.2%	2.2%	2.2%	2.2%	2.2%

〈備考〉東証平均配当利回りは東証第一部(～2022/3)ならびに東証プライム市場(2022/4～)の単純利回り



# 配当・株主還元：株主優待制度について

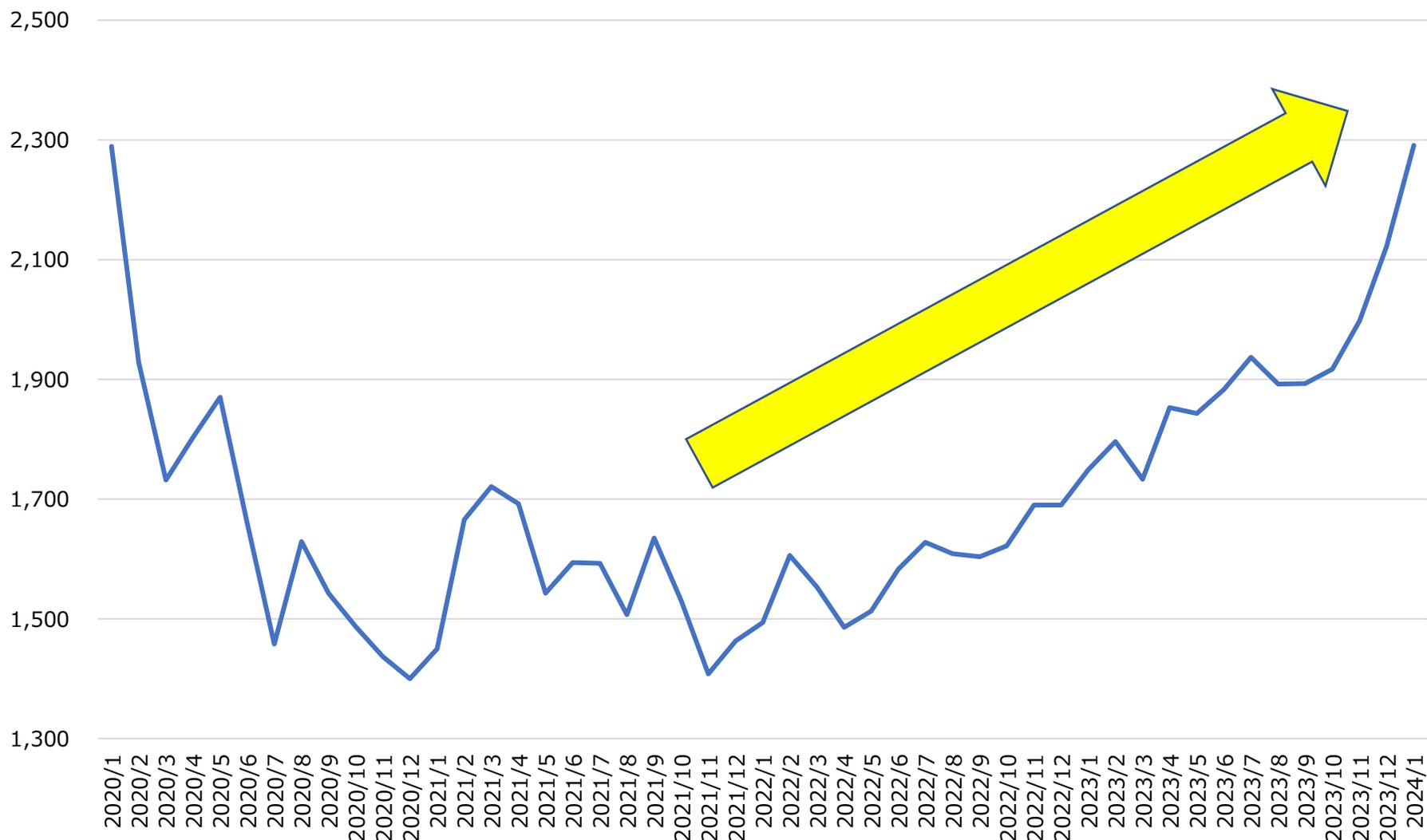
- 基準日 毎年3月31日
- 優待内容 100株以上の株式を保有する株主様へ「株主様ご優待カード」を進呈。  
「株主様ご優待カード」の提示により飲食料金の20%(函館市場は10%)を割引。  
(但し、販売コーナー商品は対象外。また、他のカード、割引券との併用不可。)  
有効期間中は何度でも繰り返しご利用になれます。
- 発送時期 株主総会招集ご通知に同封して発送 (6月10日頃)
- 有効期間 毎年7月1日～翌年6月30日まで





# 株価推移(2020/1~2024/1 月末終値ベース)

- コロナ禍に入り下落するも、コロナ影響の沈静化に合わせて回復基調





# IRニューズメールのご登録

SAINTMARC HOLDINGS CO.,LTD.

弊社IRニューズメールのご登録につきましては、ホームページ内、IR情報  
(<https://www.saint-marc-hd.com/hd/ir/>)よりお願いいたします。  
(IR STREETのウェブサイトへ遷移いたします。)





# 免責事項 + お問い合わせ先

本資料は当社グループに関する情報提供を目的としており、当社の発行する有価証券への投資の勧誘を目的とするものではありません。

本資料に記載されている計画や予測等の将来情報については、現時点における当社の判断であり、外部環境の変化等により実際の結果と大きく異なる場合がございます。

＜IRに関するお問い合わせ先＞

株式会社サンマルクホールディングス

管理本部 IR担当

e-mail : [ir@saintmarc-gr.com](mailto:ir@saintmarc-gr.com)

電話 : 086-246-0309